

## Оглавление

Введение	3
Глава 1. Теоретико-методологические основы обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса региона	10
1.1. Промышленный комплекс региона как объект обеспечения экономической безопасности	10
1.2. Экономические угрозы: систематизация и построение модели	26
1.3. Зарубежный и отечественный опыт обеспечения экономической безопасности	39
Глава 2. Анализ методов обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса региона	60
2.1. Роль производственно-торговой безопасности в развитии промышленного комплекса региона	60
2.2. Техничко-технологическая безопасность как основа сбалансированности производства и инфраструктуры	75
2.3. Методы обеспечения ресурсной безопасности и повышения эффективности функционирования промышленного комплекса	90
Глава 3. Инструменты обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса региона (на примере машиностроительного комплекса Республики Татарстан)	108
3.1. Схема обеспечения экономической безопасности и комплексного развития промышленности в Республике Татарстан	108
3.2. Механизм обеспечения экономической безопасности и рационального использования ресурсов машиностроительного комплекса	126
3.3. Программа экономической безопасности машиностроительного комплекса	142
Список литературы	164
Заключение	171

## Введение

*Актуальность темы исследования.* Основной задачей обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса региона является локализация угроз, негативно влияющих на устойчивость входящих в комплекс предприятий. Угрозы экономической безопасности – это совокупность условий, которые создают опасности по: сокращению производственного потенциала, нерациональному и нецелевому использованию ресурсов, усилению зависимости региональной экономики от межбюджетных трансфертов, углублению социальной дифференциации жителей и обострению межнациональных или локальных деловых конфликтов в регионах.

Существующие теории и методологические подходы к обеспечению экономической безопасности промышленного комплекса региона раскрывают лишь отдельные области данной проблемы, акцентируя особое внимание на решении задач локализации и/или предотвращении различных угроз, связанных с возможностью их возникновения. В отличие от других исследований, предполагающих оценку экономического ущерба или экономических потерь, автором предлагается новый управленческий подход, основанный на исследовании зависимости экономической безопасности от качества стратегически важных управленческих решений, принятых на уровне руководства предприятия и направленных на локализацию угроз и тем самым на снижение экономического ущерба.

При этом обеспечение экономической безопасности должно учитывать преимущественное повышение того типа безопасности, который обладает наибольшим потенциалом угроз. В основе решений по преимущественному обеспечению того или иного типа экономической безопасности должна лежать методика оценки зависимости угроз промышленного комплекса региона и входящих в его состав предприятий от показателей их финансово-хозяйственной деятельности. Только такой подход позволит создать условия для повышения устойчивости промышленных предприятий и сформировать

программу развития промышленного комплекса региона, способствующую рациональному использованию ресурсов производства с учетом обеспечения экономической безопасности и локализации существующих угроз.

Недостаточно изученными остаются вопросы зависимости типов безопасности от различных угроз. Требуется разработка механизма обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса региона за счет мониторинга угроз и их снижения. При этом существенное значение играет зависимость предприятий от уровня государственного заказа и возможность их адаптивного поведения в условиях рыночной экономики, основанная на рациональном использовании новых технологий производства и управления. Все вышесказанное обуславливает актуальность выбранной темы исследования экономической безопасности на примере Республики Татарстан, в которой имеются необходимые и достаточные условия создания системы комплексного обеспечения экономической безопасности.

*Степень изученности темы.* В качестве теоретико-методологической базы обеспечения экономической безопасности государства и регионов взяты труды отечественных экономистов Л.И. Абалкина, С.Ю. Глазьева, Н.Я. Петракова, В.А. Цветкова, А. Е. Городецкого, Н.С. Зиядуллаева, В.К. Сенчагова и др., а также таких зарубежных ученых как M. Kahler, D.K. Nanto, H. Nesarurai, A. Posen, D.K. Tarullo и др.

Методы и механизмы обеспечения экономической безопасности российских промышленных предприятий рассмотрены в работах таких ученых как: С.А. Багрецов, Е.М. Бухвальд, В.О. Джораев, Б.А. Ерзнкян, А.П. Исаев, Л.Н. Мамаева, В.И.Павлов, А.У. Панин, В.В. Плащенко, Е.О. Савченко, П.В. Самойлов, А.П. Соколов, И.М. Степнов, А.Е. Суглобов, Ж.Н. Шелудченко и другие, а конкретно промышленного комплекса региона освещены в работах Е.Н. Волковой, А.В. Кукола, Р.А. Куляна, А.Н. Сенько, А.М. Туфетулова.

Вместе с тем в настоящее время недостаточно исследованы теоретические и практические вопросы обеспечения экономической безопасности с учетом типов безопасности и угроз от некачественных управленческих решений. Недостаточная разработанность этой проблемы, с одной стороны, и научно-практическая значимость её – с другой, определили выбор темы диссертационной работы, позволили сформулировать цель, задачи и круг рассматриваемых в ней вопросов.

*Цель диссертационного исследования* заключается в теоретическом обосновании и разработке методических и практических рекомендаций по обеспечению экономической безопасности промышленного комплекса региона. Для достижения сформулированной цели в диссертации были поставлены следующие *задачи* исследования:

- определить критерий классификации типов экономической безопасности промышленного комплекса региона;
- разработать модель систематизации экономических, инфраструктурных и экологических угроз развития промышленного комплекса;
- предложить управленческий подход к обеспечению экономической безопасности;
- разработать схему обеспечения экономической безопасности;
- обосновать механизм обеспечения экономической безопасности машиностроительного комплекса региона.

*Область диссертационного исследования.* Основные положения и выводы работы соответствуют Паспорту номенклатуры специальности 08.00.05 - экономика и управление народным хозяйством. Экономическая безопасность: п.12.7. Классификация угроз экономической безопасности по сферам экономики (производственная, социальная, финансовая, внешнеторговая, военно-промышленная и др.); п.12.22. Методология мониторинга факторов, угрожающих экономической безопасности; п.12.24. Организационно- методологические и методические аспекты обеспечения экономической безопасности.

*Объектом исследования* является экономическая безопасность промышленного комплекса региона, в частности Республики Татарстан.

*Предмет исследования:* организационно-экономические отношения, на которых основаны механизмы обеспечения экономической безопасности.

*Методология и методы исследования.* Теоретико-методологической основой исследования выступили научные труды ведущих отечественных и зарубежных ученых и специалистов в области обеспечения экономической безопасности, экономики промышленности и теории управления. При решении теоретических и прикладных задач были использованы общенаучные методы исследования, методы системного и сравнительного анализа, экспертных оценок, методы экономики промышленности, стратегического планирования, управления и др.

*Информационную базу исследования* составили нормативные правовые акты по вопросам обеспечения экономической безопасности промышленных предприятий, официальные данные Федеральной службы государственной статистики РФ, Министерства экономического развития РФ, Министерства промышленности и торговли РФ, Министерства промышленности и торговли Республики Татарстан; факты, выводы и положения, опубликованные в научных изданиях России и других стран; данные глобальной информационной сети Интернет; аналитические отчеты экспертов в сфере обеспечения экономической безопасности и развития промышленности; а также результаты исследований и расчетов автора диссертации.

*Научная новизна* диссертационного исследования состоит в теоретическом обосновании и разработке методических и практических рекомендаций по обеспечению экономической безопасности промышленного комплекса региона с учетом преимущественного повышения того типа безопасности, который обладает наибольшим потенциалом угроз от некачественных управленческих решений, что способствует устойчивому развитию промышленных предприятий.

*В числе наиболее важных положений научной новизны, полученных автором и выносимых на защиту, можно выделить следующие.*

1. В качестве критерия классификации типов экономической безопасности промышленного комплекса региона определены основные виды ресурсов производства и реализации промышленной продукции с учетом особенностей производственного процесса, технологических характеристик, использования ресурсной базы. Это позволило выделить типы производственно-торговой безопасности, включающей производственную, транспортную и торговую; технико-технологическую безопасность, объединяющую инновационную, технологическую и образовательную; а также ресурсную безопасность, состоящую из сырьевой, энергетической и финансово-инвестиционной.

2. На основе анализа отечественного и зарубежного опыта разработана матричная модель систематизации экономических, инфраструктурных и экологических угроз развития промышленного комплекса региона, использующая разграничение угроз в соответствии с выявленными типами безопасности, что позволило не только определить результаты функционирования исследуемого комплекса в случае негативного сценария его развития, но и предусмотреть возможность снижения угроз от некомпетентных управленческих решений.

3. В отличие от существующих исследований предложен управленческий подход к обеспечению экономической безопасности промышленного комплекса региона, раскрывающий взаимосвязь типов безопасности и угроз его предприятиям через качество управленческих решений, направленных на локализацию угроз экономической безопасности предприятия. Это позволило в наиболее полной мере выявить пути локализации угроз и повышения экономической безопасности на основе улучшения показателей устойчивости промышленных предприятий, среди которых позитивная динамика роста рентабельности, повышение качества жизни работников, улучшение экологической обстановки.

4. Разработана схема обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса региона, отличительной особенностью которой является оценка его экономической безопасности в зависимости от качества стратегически важных управленческих решений, принятых на уровне руководства предприятий, направленных на локализацию угроз по отдельным типам безопасности. Определен показатель качества управления экономической безопасностью на основе соотношения целевых (или плановых) и фактических значений показателей, характеризующих позитивное воздействие на локализацию угроз экономической безопасности, а также предложена методика оценки зависимости экономической безопасности промышленных предприятий от показателей их рентабельности. Практическая реализация схемы на примере Республики Татарстан позволяет разработать концепцию, стратегию и программу обеспечения экономической безопасности с учетом результатов объективной оценки угроз и мер по их минимизации для входящих в его состав предприятий.

5. Обоснован механизм обеспечения экономической безопасности машиностроительного комплекса региона, способствующий рациональному использованию методического, кадрового и информационного потенциала входящих в его состав предприятий за счет мониторинга угроз и их снижения. Предложены основные мероприятия программы обеспечения экономической безопасности для машиностроительного комплекса Республики Татарстан, распределенные по конкретным типам производственно-торговой, технологической и ресурсной безопасности, а также в сфере управления безопасностью.

*Теоретическая значимость результатов работы* заключается в том, что основные положения и выводы, содержащиеся в диссертации, вносят определенный вклад в теорию и методику исследования экономической безопасности. Разработанные положения улучшают методологию обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса региона и могут быть использованы при совершенствовании методов и механизмов

управления отраслями промышленности. Результаты настоящего исследования могут быть использованы как методический и учебный материал при преподавании в вузах и учебных заведениях высшего и дополнительного профессионального образования по дисциплинам «Экономическая безопасность» и «Экономика промышленности».

*Практическая значимость результатов исследования.* Предложенные методические и практические рекомендации позволяют: выявить пути локализации угроз и повышения экономической безопасности промышленного комплекса региона на основе улучшения показателей устойчивости промышленных предприятий, среди которых позитивная динамика рентабельности, повышение качества жизни работников, улучшение экологической обстановки; разработать концепцию, политику, стратегию и программу обеспечения экономической безопасности с учетом результатов объективной оценки угроз и мер по их минимизации для входящих в его состав предприятий; внедрить механизм обеспечения экономической безопасности, способствующий рациональному использованию методического, кадрового и информационного потенциала входящих в состав комплекса предприятий за счет мониторинга угроз и их снижения с учетом преимущественного повышения того типа безопасности, который обладает наибольшим потенциалом угроз; предложить основные мероприятия программы обеспечения экономической безопасности для промышленного комплекса Республики Татарстан.

*Достоверность и обоснованность* основных результатов и выводов исследования обусловлена: методологическими и теоретическими предпосылками исследования экономической безопасности промышленных систем; опорой на достижения экономической науки, использованием методов и методик, адекватных предмету и задачам исследования; корректным формированием и применением методов и механизмов обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса региона.

## **Глава 1. Теоретико-методологические основы обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса региона**

### **1.1. Промышленный комплекс региона как объект обеспечения экономической безопасности**

Дадим понятие экономической безопасности. Термин «экономическая безопасность» - новый термин, применяемый органами управления российской экономикой. Данный термин, который хорошо известен в практике управленческих структур стран запада, имеет достаточно широкую интерпретацию. Фактически, в западной практике, под экономической безопасностью предлагается понимать синтетическую категорию политологии и политической экономики, тесно связанную с терминами экономической зависимости и независимости, уязвимости и стабильности, экономического суверенитета, экономического давления. Как правило, в основе термина экономическая безопасность лежит понятие безопасности.

Безопасность фиксируется сегодня как определенное состояние защищенности большинства важных и жизненных интересов государства, общества, личности от комплекса внешних и внутренних угроз, при этом реализация безопасности будет обеспечиваться посредством формирования системы отношений субъектов какой-либо деятельности. Также важно указать, что система отношений должна поддерживаться комплексом силовых, правовых, технических, информационных и административных мер<sup>1</sup>.

В аспекте данной трактовки безопасности, Сенчагов В.К. предлагает понимать под экономической безопасностью такое состояние институтов власти и национальной экономики, в рамках которого максимально возможно обеспечивается гарантированная защита всем национальным интересам, социально

---

<sup>1</sup> F. Kovrygo, G. Vorontsov, V. Dronov, G. Koshevarov, S. Kuznetsov, V. Lytvynov, A. Fateev. Questions of providing of informative safety of scientific, productions and financial structures on the base of the modern system of hardwares – Economy and production / Magazine of the deposited manuscripts? № 10, 2001 – <http://daily.sec.ru>

направленное и устойчивое развитие страны, высокий (достаточный и необходимый) оборонный потенциал исключительно даже при самых неблагоприятных внутренних и внешних условиях развития. Фактически, по Сенчагову В.К. – экономическая безопасность – это и защищенность всех национальных интересов, и способность, готовность институтов государственной власти создавать комплекс механизмов по реализации и защите национальных интересов экономики, поддержке политической и социальной стабильности общества<sup>2</sup>.

В свою очередь, Колосов А. предлагает рассматривать экономическую безопасность как определенное состояние защищенности государства, общества, личности от различных негативных воздействий, нанесения вреда разным видам деятельности. С позиции Колосова А. экономическая безопасность связана с поддержанием экономики на таком уровне развития, обеспечивающем нормальную жизнедеятельность жителей страны, их занятость, возможности устойчивого экономического роста, работоспособное состояние всех социально-экономических систем, которые необходимы для развития, создания приемлемых условий жизнедеятельности<sup>3</sup>.

В соответствии с мнением Колосова А., Бухвальд Е., Гловацкая Н., Лазуренко С. указывают, что под экономической безопасностью традиционно следует рассматривать важнейшую качественную характеристику социально-экономической системы, которая определяет способность данной системы поддерживать приемлемые условия для жизнедеятельности жителей страны, устойчивый уровень обеспечения ресурсами процессов развития национальной экономики, поддерживать осуществление государственных национальных интересов России<sup>4</sup>.

Паньков В. предлагает рассматривать экономическую безопасность

---

<sup>2</sup>Senchagov V.K. About essence and bases of strategy of economic safety of Russia. Questions of economy. – 1995 - №1 – p. 99

<sup>3</sup> Kolosov A.V. Economic safety of the economic systems – M: RAGS. 2001, p.10

<sup>4</sup> Buhvald E., Glovatskaya N., Lazurenko S. Macrosystems economic safety: factors, criteria and indexes. Questions of economy. – 1994 - №12 – p. 25

применительно к позициям устойчивости социально-экономических систем и предлагает фокусировать внимание на возможностях поддержания определенных параметров функционирования экономики с учетом выявленных неблагоприятных факторов. Паньков В. считает, что экономическая безопасность – это состояние национальной экономики, характеризующее иммунитетом (устойчивостью) к влияниям внешних и внутренних факторов, которые нарушают нормальное общественное воспроизводство, подрывают уровень жизни жителей страны, вызывают повышенный уровень социально-экономической напряженности в обществе. Отсутствие стратегии и политики обеспечения экономической безопасности, по мнению Панькова В., является явной угрозой для существования государства<sup>5</sup>.

Наконец, Абалкин Л. выделяет, как важнейшие структурные элементы экономической безопасности следующие компоненты, а именно: экономическая независимость, стабильность и устойчивость национальной экономики, уровень способности к прогрессу и саморазвитию. При этом экономическую независимость Абалкин Л. предлагает дополнить проведением учета комплекса факторов экономической зависимости большинства субъектов безопасности, как национального, отраслевого или регионального уровня, так и уровня личности, общности, отдельного предприятия<sup>6</sup>. С указанной поправкой элементы, которые выделены Абалкиным Л., следует считать самыми общими точками для отсчета обеспечения экономической безопасности, универсальными критериями для оценки уровня состояния и перспектив обеспечения экономической безопасности на различных уровнях социально-экономической системы.

Как видно из всех представленных выше определений, авторы термин экономическая безопасность рассматривают как важнейшую качественную

---

<sup>5</sup> Паньков В. Экономическая безопасность / В. Паньков // Интерлинк. – 1992 г. № 3 – С. 37

<sup>6</sup> Abalkyn L.A. Economic safety of Russia^ treats and their reflection. Questions of economy. – 1994 - №12 – p. 10

характеристику социально-экономической системы, которая определяет способности данной системы по поддержанию нормальных условий для жизнедеятельности жителей страны, по устойчивому обеспечению различными ресурсами участников национальной экономики, по последовательному осуществлению широкого комплекса государственных и национальных интересов. Поэтому, далее в диссертационном исследовании будем понимать под экономической безопасностью рациональное и сбалансированное состояние социально-экономической системы страны, в рамках которого данная система способна адекватно и оперативно реагировать, эффективно противостоять большинству внешних и внутренних угроз критического характера.

Представим далее понимание терминов экономическая безопасность промышленного предприятия и экономическая безопасность региона. Материально-техническая база общества включает в себя сотни тысяч промышленных предприятий - хозяйствующих субъектов. В данных условиях успешное, эффективное и полноценное решение задач, которые стоят перед государством и национальной экономикой страны в целом, в значительной степени зависит от уровня результативности деятельности производственных единиц экономики (различных экономических агентов). В случае, когда экономика опирается и основывается на мощной производственной базе, на крепких, высокоразвитых производственных единицах, способных успешно добиваться всех поставленных целей деятельности и развития, то и все экономические потребности общества будут удовлетворяться полно и своевременно.

Следует отметить, что условия современной экономики, в рамках которых реализуют свою деятельность промышленные предприятия, существующие в разных организационно-правовых формах, непредсказуемы и неопределенны. Затянувшийся период экономической санкций и ограничений породил ряд опасностей и угроз для зарождающегося, еще не окрепшего бизнеса в России. Также, на процессы развития промышленных предприятий оказывает воздействие и такой комплекс факторов, как не-

стабильная социально-экономическая и политическая ситуация в странах-соседах России, региональные, межнациональные, территориальные конфликты, определенное несовершенство законодательства в сфере коммерческой деятельности, мошенничество, коррупция, криминализация общества и пр.<sup>7</sup> Все указанные факторы резко обостряют проблемы по обеспечению безопасности промышленного предприятия.

Промышленное предприятие представляет собой не только комплекс зданий, сооружений, средств производства, рабочую силу и пр.; это, также, работающий организм, выпускающий разнообразную продукцию, который находится в запутанном постоянном клубке взаимодействий и деловых отношений с партнерами в определенной внешней и внутренней среде деятельности. В таком ракурсе будем понимать под промышленным предприятием самостоятельного хозяйствующего субъекта, имеющего право юридического лица, при этом данный субъект на базе имеющихся ресурсов (которые закреплены за субъектом) производит, продает продукцию, выполняет различные работы, оказывает комплекс услуг<sup>8</sup>. Все данные факты следует в обязательном порядке учитывать в рамках обеспечения безопасности промышленного предприятия.

В силу этого безопасность промышленного предприятия – понятие достаточно емкое. Как вариант, безопасность промышленного предприятия можно рассматривать как полное или частичное отсутствие разного рода угроз и опасностей, наличие широкого спектра возможностей по предупреждению данных угроз и опасностей, комплекс действий по защите коммерческих интересов, по недопущению ущерба более фиксированного критического предела

---

<sup>7</sup> Багрецов, С. А. Теоретико-методологические аспекты комплексной оценки эффективности экономической безопасности предприятий в современных условиях: монография / С. А. Багрецов, Д. М. Петров, В. А. Плотников. - СПб: Р-КОПИ, 2016. С.42

<sup>8</sup> Азарская, М. А. Экономическая безопасность предприятия: учетно-аналитическое обеспечение: монография / М. А. Азарская, В. Л. Поздеев; Поволж. гос. технол. ун-т. - Йошкар-Ола: ПГТУ, 2015. С.34

для предприятия<sup>9</sup>. При этом обеспечение безопасности промышленного предприятия требует повседневной кропотливой работы служб безопасности, специального персонала, который гарантирует безубыточную работу промышленного предприятия, сохранение имущества предприятия, недопущение возможного разглашения тайны, а также пресечение различных факторов совершения насильственных преступлений с ресурсами предприятия, обеспечение сохранения результатов интеллектуальной деятельности и пр. Поэтому, в современных условиях, экономическая безопасность – важная составляющая материальной базы безопасности промышленного предприятия в целом. Следует, правда, учитывать, что разработка основных положений экономической безопасности для промышленных предприятий все еще находится на определенной начальной стадии. Сегодня в литературе, при чем и специальной литературе, сущность концепций экономической безопасности промышленного предприятия, слагаемых данных концепций, индикаторов, показателей раскрывается достаточно фрагментарно<sup>10</sup>. В понятиях сущность экономической безопасности промышленного предприятия выражается или не четко, либо недостаточно полно. Часто обеспечение и процессы экономической безопасности промышленного предприятия сводятся к возможным мерам по противостоянию, а также защите предприятия от различного рода преступлений в сфере экономической деятельности. Несомненно, это важные аспекты, но нет необходимости сводить термин «экономической безопасности промышленного предприятия» исключительно к подобной защите. Поэтому, с нашей точки зрения, экономическая безопасность промышленного предприятия – это гармоничное и сбалансированное состояние предприятия, в рамках которого оно при наиболее рациональном использовании комплекса корпоративных ресур-

---

<sup>9</sup> Панин, А. У. Экономическая безопасность предприятий: организация, функционирование, развитие / А. У. Панин, С. В. Семенов, В. А. Синюкова. - Воронеж: Науч. кн., 2014. С.26

<sup>10</sup> Королева, Л. А. Взаимодействие векторов развития организационной культуры, повышения экономической безопасности и эффективности предпринимательской деятельности предприятия: монография / Л. А. Королева, Б. М. Жуков. - М.: Дашков и К°, 2017. С.33

сов добивается ослабления, предотвращения, защиты от всех возможных существующих угроз и опасностей, прочих непредвиденных обстоятельств, что в долгосрочной перспективе обеспечивает достижение поставленных целей предприятия в условиях хозяйственного риска и конкуренции.

Подобное понимание термина экономической безопасности промышленного предприятия позволяет отметить тот факт, что предприятие находится в различных ситуациях непредсказуемости, неопределенности, изменений и внутренних и внешних условий хозяйствования, принимает разные рискованные решения применительно к условиям жесткой конкуренции, целенаправленно добивается ослабления, предотвращения, защиты от прогнозируемых или существующих угроз или опасностей; и данный факт безусловно свидетельствует, что предприятие получает все возможности для обеспечения достижения поставленных целей развития. Иными словами, в подобной ситуации все корпоративные ресурсы промышленного предприятия (капитал, земля, предпринимательские способности, кадровый потенциал, менеджеров, интеллектуальная собственность, информация, технологии и пр.) используются, прежде всего, для достижения поставленных целей развития предприятия, а не для предотвращения угроз и опасностей. Подобный путь и подобное понимание экономической безопасности промышленности предприятия - это путь, предполагающий достижение стратегических целей деятельности, обеспечения устойчивого и интенсивного развития промышленного предприятия.

Важно также понимать, что в современных экономических условиях промышленные предприятия обладают безусловной экономической самостоятельностью и действуют, как правило, на уровне различных регионов. В регионах данные предприятия сами определяют экономическую политику, обеспечивают формирование портфеля заказов, организуют процессы производства и сбыта продукции, отвечают за полученные результаты своей хозяйственной деятельности. Также все ошибки в деятельности про-

мышленных предприятий негативно сказываются на возможностях устойчивого экономического развития регионов. Данный факт, несомненно, в необходимой и достаточной степени актуализирует проблему по обеспечению экономической безопасности уже региона.

Решение комплекса задач по обеспечению экономической безопасности на уровне региона сегодня характеризуется демографическими и климатическими условиями, географическим положением региона, степенью социального и экономического развития региона, другими параметрами, которые свойственны отдельным территориальным образованиям в границах одного государства. Следует отметить, что на региональном уровне стратегия, тактика социально-экономического поведения государства применительно к вопросам обеспечения высокой экономической безопасности, в полной соответствует указанным ранее в параграфе задачам, которые характерны для современного государства, при этом следует читать уровень регионального промышленного развития, населенность региона, природные условия, прочие параметры, которые определяют именно присущие данному региону особенности предотвращения, ослабления, защиты региона и внешних и внутренних угроз и опасностей<sup>11</sup>. В рамках обеспечения экономической безопасности на уровне региона следует учитывать комплекс критериев, которые относятся и к государству, и к особенностям обеспечения экономической безопасности предприятий, которые функционируют в указанном регионе и образуют промышленный комплекс региона. Фактически, далее мы будем рассматривать промышленный комплекс региона только как совокупность промышленных предприятий, действующих в регионе. Такое узкое толкование промышленного комплекса региона без учета объектов инфраструктуры обусловлено тем, что регулирование и обеспечение экономической безопасности объектов инфраструктуры не входит в ком-

---

<sup>11</sup> Каранина, Е. В. Экономическая безопасность государства, региона и предприятия: формирование и обеспечение с учетом факторов рисков: монография / Е. В. Каранина, В. В. Загарских; Вят. гос. ун-т. – Киров, ВятГУ, 2016. С.51

петенцию регионального органа исполнительной власти применительно к региону, который будет нами далее рассматриваться в диссертационном исследовании (для Республики Татарстан - Министерства промышленности и торговли). Фактически, можно говорить в рамках экономической безопасности региона о важнейшем субъекте, к которому совершаются действия по предотвращению, ослаблению, защите от внешних и внутренних угроз и опасностей – промышленный комплекс региона.

Поэтому, на уровне региона следует учитывать возможности по взаимодействию с органами власти федерального значения, их организациями, которые расположены в регионе, важно гармонично сочетать весь комплекс интересов государства, самого региона, расположенных в регионе промышленных предприятий (включая и предприятия федерального подчинения)<sup>12</sup>. Обобщение всех выше представленных в параграфе методологических и теоретических основ обеспечения экономической безопасности позволяет нам предложить понятие региональной системы по обеспечению экономической безопасности, которое представляет собой комплекс факторов и условий, механизмов и институтов, которые направлены на защиту всех экономических интересов, имеющихся у региона, а также на улучшение и повышение потенциала сферы жизнедеятельности жителей региона за счет эффективной деятельности предприятий в составе промышленного комплекса региона. В свою очередь, механизм по обеспечению экономической безопасности на уровне региона следует представить, как систему элементов, различных управленческих отношений, организационно-экономических инструментов, мер по нейтрализации, предотвращению, устранению угроз и опасностей для промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона, включая и угрозы, опасности совершения экономических преступлений. Таким образом, с нашей точки зрения экономическая безопасность на уровне региона - это гармоничное и сбалансиро-

---

<sup>12</sup> Риски реального сектора экономики в контексте экономической безопасности региона: монография / И. Н. Санникова [и др.]; Алт. гос. ун-т. - Барнаул: АГУ, 2015. С.39

рованное состояние экономики, промышленного комплекса региона, в рамках которого гарантируется стабильное и устойчивое развитие экономики региона и улучшение условий жизнедеятельности для жителей региона. Ключевой проблемой при обеспечении необходимой экономической безопасности на уровне региона следует считать разнородность потенциалов предприятий в составе промышленного комплекса региона<sup>13</sup>.

В свою очередь, суть мероприятий по обеспечению экономической безопасности на уровне региона связана с проявлением возможностей и способностей экономики региона, предприятий в составе промышленного комплекса региона поэтапно улучшать современное качество жизни жителей региона на уровне принятых стандартов, а также противостоять влиянию внешних и внутренних угроз и опасностей с точки зрения оптимальных затрат ресурсов, неистощимого использования природных факторов, обеспечения социально-экономической и общественно-политической стабильности региона. Данный факт позволяет понять отличие экономической безопасности на уровне региона применительно к промышленному комплексу региона от термина промышленной безопасности как важной разновидности экономической безопасности, которая характеризует уровень развития промышленной индустрии, обеспечивает общественные потребности, связанные с промышленной продукцией, оказывает решающее воздействие на динамику и состояние развития основных производительных сил региона. Также необходимо упомянуть основные критерии, которые характеризуют интересы региона применительно к сфере экономической безопасности, обеспечивают приемлемые для населения региона условия жизни, развития личности, выравнивают потенциалы развития предприятий в составе промышленного комплекса региона<sup>14</sup>:

---

<sup>13</sup> Кудреватых, Н. В. Региональная экономическая безопасность: учеб. пособие: для студентов специальности 38.05.01 "Экон. безопасность" / Н. В. Кудреватых, М. К. Куманеева. - М.: Грифон, 2017. С.49

<sup>14</sup> Петров, И. В. Институциональные аспекты воспроизводства экономической безопасности региона в условиях модернизации банковского сектора / И. В. Петров, О. М. Ермоленко. - Краснодар: ЮИМ, 2014. С.40

-уровень расширенного воспроизводства экономической инфраструктуры предприятий в составе промышленного комплекса региона;

-границы по отношению к критическому уровню зависимости региона применительно к ввозу важных видов продукции, являющейся продукцией первой необходимости в регионе;

-обеспечение высокого уровня в обслуживании потребностей жителей региона для реализации целей по формированию условий нормального жизнеобеспечения жителей региона.

Указанные критерии позволяют нам перейти к рассмотрению основных составляющих экономической безопасности региона применительно к уровню промышленного комплекса региона и разноразвитости развития потенциалов предприятий в составе изучаемого комплекса. Анализ показал, что в литературе рассматриваются следующие основные составляющие экономической безопасности промышленного комплекса региона, такие как: производственная, транспортная, ресурсная, управленческая, технологическая, внешнеэкономическая, внешнеторговая, экологическая, инновационная, финансовая, инвестиционная, торговая, налоговая и образовательная и многие другие составляющие<sup>15</sup>. Здесь можно сделать ряд замечания к такой классификации составляющих экономической безопасности.

Во-первых, на наш взгляд, нужно различать разные понятия: производственная безопасность и безопасность производства. Понятие «производственная безопасность» касается системы более высшего порядка, чем производственная система, а именно социально-экономической системы того или иного уровня управления, а понятие «безопасность производства»

---

<sup>15</sup> Шульгина, Л. В. Устойчивое развитие и экономическая безопасность предприятия / Л. В. Шульгина, В. В. Гасилов, А. В. Воротынцева. - Воронеж: ВГТА, 2009. - 157 с.; Волкова, М. Н. Совершенствование системы экономической безопасности предприятия в рамках аудита качества управления / М. Н. Волкова. - Воронеж: Науч. кн., 2014. - 113 с.; Широков, В. И. Корпоративная безопасность предприятия. Сборник материалов и практических рекомендаций / В. И. Широков, М. В. Хохлов, И. В. Лукашева. - М.: Первая образцовая тип, 2016. - 432 с

касается обеспечения лишь системы производства. Например, обеспечение производственной безопасности предприятия касается решения вопроса оптимизации структуры производства для максимизации рентабельности предприятия, тогда как обеспечение безопасности производства касается охраны производственного оборудования, инструментов, цехов. Аналогично обеспечение внешнеторговой безопасности региона, промышленного предприятия – это оптимизация структуры экспорта и импорта для достижения экономического суверенитета региона и устойчивости промышленного комплекса региона, тогда как обеспечение безопасности внешней торговли региона касается обеспечения безопасности процессов внешнеторговой деятельности, охраны внешнеторговых фирм и т.д. Аналогичные замечания можно сделать и по отношению ко всем видам экономической безопасности. Во-вторых, относится ли обеспечение всех указанных видов безопасности к прерогативам органов управления промышленным комплексом региона? Например, инфляционная или кредитная безопасность? Такое происходит далеко не всегда, что будет затруднять процессы предотвращения, локализации и защиты предприятий промышленного комплекса региона от внешних и внутренних угроз и опасностей. В-третьих, и это самое главное - о составляющих экономической безопасности. В ресурсную безопасность входит финансовая, информационная, энергетическая и образовательная безопасности; в финансовую - инвестиционная, налоговая, инфляционная, кредитная, страховая и т.д.; в управленческую безопасность входит кадровая и информационная безопасность; в научно-техническую безопасность включается научная, техническая, технологическая и инновационные безопасности. При этом возможны и другие виды классификации составляющих экономической безопасности.

В этих условиях напрашивается логический вывод: поскольку факторы обеспечения экономической безопасности пересекаются сложным образом между собой, нецелесообразно использование сложных экономи-

ко-математических методов для выявления взаимосвязей между исследуемыми факторами. Достаточно ограничиться констатацией сложности данной проблемы и принять возможность разделения (дифференциации) управленческих решений по локализации угроз и обеспечению различных видов безопасности на промышленном предприятии и применить дифференцированный подход для количественной оценки качества управленческих решений и соответственно видов экономической безопасности промышленного комплекса региона. В этой связи, с нашей точки зрения, целесообразно остановиться на системной и комплексной классификации трех основных типов экономической безопасности промышленного комплекса региона, разделяемых по видам средств производства, а именно: производственно-торговая безопасность (ПБ); технико-технологическая безопасность (ТБ); ресурсная безопасность (РБ).

Представим краткую характеристику предлагаемых типов экономической безопасности промышленного комплекса региона.

*Производственно-торговая безопасность (ПБ)*, которая включает:

-производственную безопасность, которая характеризует производственный потенциал и уровень его защищенности на предприятиях промышленного комплекса региона в части регулирования и оптимизации уровня прогрессивности выпускаемой продукции, услуг, рассчитываемого как отношение числа наименований всех производимых инновационных видов продукции, услуг (на уровне наилучших образцов среди всех предприятий, которые работают на конкретных региональных рынках) в общем количестве производимой продукции;

-транспортную безопасность, которая характеризует уровень защищенности большинства объектов инфраструктуры транспорта и средств транспорта, используемых в промышленном комплексе региона для транспортной поддержки производственных и торговых процессов от возможных актов незаконного или преступного вмешательства;

-торговую безопасность, которая характеризует уровень надежности взаимодействий с большинством экономических контрагентов по вопросам поставки и реализации продукции и комплектующих, рассчитываемый как число выявленных и преодоленных угроз по возможным непредвиденным изменениям условий взаимодействий с контрагентами (вплоть до полного разрыва отношений) к общему числу указанных взаимодействий (здесь имеются в виду поставщики, торговые и сбытовые посредники, потребители продукции и услуг предприятий в составе промышленного комплекса региона).

*Технико-технологическая безопасность (ТБ)*, которая включает:

-инновационную безопасность, которая характеризует уровень соответствия всех имеющихся внутренних возможностей по инновационному развитию предприятий в составе промышленного комплекса региона внешним возможностям, которые в настоящий момент складываются в инновационной среде отрасли промышленности и в регионе, стране, содружестве государств в целом, рассчитываемый как установленное и в последующем преодоленное уменьшение удельного веса рынка, который занят предприятиями промышленного комплекса региона; ослабление занимаемых конкурентных позиций, сокращение числа способностей по противодействию конкурентному давлению; понижение уровня адаптационных инновационных возможностей предприятий к происходящим инновационным изменениям на рынках, отставание предприятий от требований рынков к уровню прогрессивности и инновационности выпускаемой продукции, услуг;

-технологическую безопасность, которая характеризует уровень технологического потенциала, степень защищенности данного потенциала предприятий в составе промышленного комплекса региона от ошибок, связанных с осуществлением программ технологического обновления и реконструкции производства, рассчитываемый как выявленное и преодоленное количество действий на предприятиях, которые были направлены на подрыв уровня технологического потенциала предприятий; возможные

нарушения технологической дисциплины; на несвоевременное преодоление последствий морального старения используемых технологий и технологического оборудования, машин;

-образовательную безопасность, которая характеризует достигнутый образовательный (интеллектуальный) потенциал всех категорий работников предприятий в составе регионального промышленного комплекса, рассчитываемый как число выявленных и преодоленных негативных влияний в части провоцирования ухода ведущих квалифицированных работников, понижения веса научных и инженерно-технических и работников применительно к общему числу работающих на предприятиях; понижения уровня рационализаторской и изобретательской активности на предприятиях; понижения образовательного уровня всех категорий работников, особенно, работников аппарата управления предприятиями.

*Ресурсная безопасность (РБ)*, которая включает в себя:

-сырьевую безопасность, которая характеризует уровень минерально-сырьевой обеспеченности предприятий промышленного комплекса региона, рассчитываемый как число выявленных и преодоленных негативных влияний на взаимодействия предприятий со структурами добывающей промышленности, приведших к понижению уровня производства продукции, имеющей более высокую долю добавленной стоимости для внутренних рынков, на экспорт; понижению уровня экологической оценки используемых на предприятиях минерально-сырьевых ресурсов; понижению уровня запасов используемых минерально-сырьевых ресурсов на предприятиях, срыву поставок минерально-сырьевых ресурсов предприятиям.

-энергетическую безопасность, которая характеризует уровень бесперебойной и безопасной поставки энергоресурсов предприятиям промышленного комплекса региона по приемлемым ценам при одновременном соблюдении интересов, прав всех участвующих сторон, рассчитываемый как число выявленных и преодоленных случаев техногенных энергетических аварий на

производстве, нерационального планирования производства и потребления энергоресурсов, случаев ценового и контрактного давления на предприятия комплекса со стороны ключевых поставщиков энергии в регионе;

-финансово-инвестиционную безопасность, которая характеризует уровень финансово-инвестиционной обеспеченности предприятий промышленного комплекса региона, рассчитываемый как число выявленных и преодоленных негативных влияний на взаимодействия предприятий с финансовыми, страховыми и инвестиционными институтами, приведших к понижению уровня ликвидности; повышению уровня дебиторской и кредиторской и задолженности; понижению уровня финансовой устойчивости, срыву проектов IPO предприятий.

Все вышесказанное в отношении предлагаемой классификации составляющих экономической безопасности промышленного комплекса региона представлено на рис. 1.1.1.

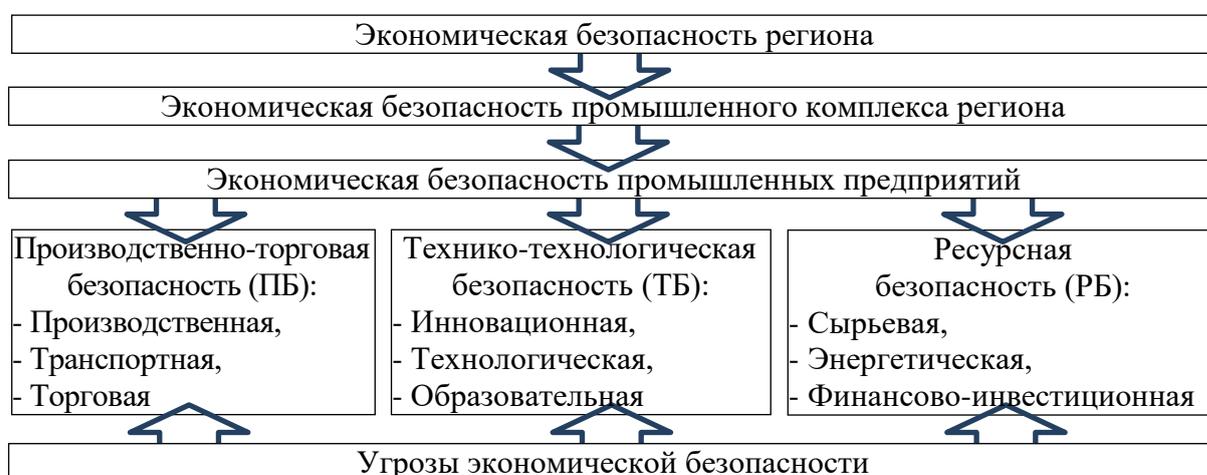


Рис. 1.1.1. Основные типы экономической безопасности промышленного комплекса региона

Перейдем далее к описанию ключевых угроз для экономической безопасности промышленного комплекса региона, характерных для современных социально-экономических условий хозяйствования и ведения конкурентной борьбы на национальных и мировых рынках.

## 1.2. Экономические угрозы: систематизация и построение модели

Сегодня большинство промышленных комплексов регионов в России, работая в рамках нестабильной социально-экономической среды, что вызвано мировой политической и экономической ситуацией, переживают определенный спад производства, некоторые из комплексов находятся в сложном и негармоничном состоянии. Причин для депрессивного развития достаточно, при этом главные причины связаны с инерцией сложившейся структуры промышленного производства, технологической отсталостью производства, с физическим износом основных производственных фондов, с отсутствием согласованных приоритетов научно-промышленной политики государства, чье определение позволило бы осуществить требуемую реструктуризацию производственных мощностей применительно к современным условиям хозяйствования, которые сложились по факту неэффективных с позиций промышленности России преобразований. Все это не позволяет предприятиям в составе промышленных комплексов регионов зарабатывать ресурсы на осуществление программ по модернизации<sup>16</sup>.

Такое положение промышленных комплексов регионов представляет значительную опасность для производственного потенциала, интеллектуального потенциала работников предприятий в составе комплексов. Ведь промышленные комплексы регионов, выступая главным структурообразующим звеном национальной экономики, выполняют и производственные функции, и обеспечивают средства для существования большого числа людей, которые связаны с ними. Фактически, промышленные комплексы региона несут значительную социальную ответственность и нагрузку<sup>17</sup>. Неполный уровень загрузки мощностей, и, как следствие, неэффективное использование мощно-

---

<sup>16</sup> Косякова, И.В. Национальная и мировая экономика: механизм обеспечения экобезопасности отраслей промышленности: учеб. пособие / И.В. Косякова. - СПб: Инфо-Да, 2011. С.33

<sup>17</sup> Недосекин, А. О. Оценка промышленных и экономических рисков предприятий: учеб. пособие / А. О. Недосекин, З. И. Абдулаева. - СПб. Изд-во Политехн. ун-та, 2016. С.41

стей, разрушение созданного производственного потенциала предприятий в составе промышленных комплексов регионов представляют значительные угрозы материальным и экономическим основам жизнедеятельности общества и коллектива, для поддержания и преумножения которых потенциал создавался, а также и развивался в последние годы.

В этих условиях, нами под угрозами для экономической безопасности промышленного комплекса региона предлагается понимать комплекс условий, которые препятствуют удовлетворению инвестиционных и инновационных потребностей региональных промышленных предприятий или создают опасности по сокращению производственного потенциала данных предприятий, приводят к нерациональному и нецелевому использованию трудовых, природных, финансовых и иных материальных ресурсов, приводят к усилению зависимости региональной экономики от осуществления межбюджетных трансфертов, приводят к углублению социальной дифференциации жителей региона и к обострению межнациональных или локальных деловых конфликтов в регионах.

При этом следует отметить, что угрозы для экономической безопасности промышленного комплекса региона выступают как результат развивающихся социально-экономических противоречий как внутреннего пространства региональной экономики, так и пространства за пределами региональной экономики<sup>18</sup>. Действие всех негативных активностей применительно к локальным производственным процессам провоцирует нарушение гармоничного и сбалансированного функционирования промышленного комплекса региона, по факту чего аппарат управления социально-экономической системой региона из-за разных факторов в определенной степени утрачивает контроль и не может регулировать стадии воспроизводства общественного совокупного продукта, создаваемого в регионе.

---

<sup>18</sup> Шкварок, В. М. Теоретические основы и классификация угроз экономической безопасности России: автореф. дис ..... канд. экон. наук: 08.00.05 / В. М. Шкварок. - СПб, 2009. С.14

Подобная многоуровневая фиксация угроз экономической безопасности для промышленного комплекса региона основана на описании комплекса соответствий, а именно:

- структуре региональной социально-экономической системы;
- системы требований по обеспечению экономической безопасности всех видов используемых технологий;
- реализуемым мерам по противодействию угрозам;
- ряду задач по осуществлению мер по противодействию угрозам.

Следует при этом отметить, что характеристика всех возможных угроз экономической безопасности для промышленного комплекса региона должна устанавливать главные атрибуты (признаки) угроз<sup>19</sup>:

- множество структурных компонент экономической безопасности промышленного комплекса региона;
- требования, связанные с противодействием и мерам противодействия данным угрозам;
- наличие определенных уязвимостей в системе, возможные категории потерь для промышленных предприятий;
- объект, время и место реализации угрозы;
- возможности по прогнозированию и предотвращению угроз;
- источники, а также причины происхождения угроз, способы реализации противодействующих, локализирующих мероприятий;
- уровень вероятности реализации мероприятий по защите от угроз.

В рамках подготовки характеристик угроз для экономической безопасности промышленного комплекса региона, оценки данных угроз, зачастую используются систематизации, которые основаны на распространенных и реализуемых в стандартах, методиках, руководящих документах, которые име-

---

<sup>19</sup> Национальная экономическая и экологическая безопасность: угрозы, последствия и сценарии экономико-экологического взаимодействия] / А. А. Куклин [и др.]; под ред. В. А. Черешнева, А. А. Кукина; Рос, акад. наук, Урал. отд-ние, Ин-т экономики. - Екатеринбург: Ин-т экономики УрО РАН, 2016. С.47

ют, как правило, законодательный или отраслевой «крен» и совершенно напрасно не отражают специфику угроз самого верхнего уровня для экономической безопасности. Конечно, данные систематизации имеют право использоваться как достойные и адекватные решения конкретных целей и задач и данные систематизации играют важную роль в осуществлении теоретизации проблем экономической безопасности промышленного комплекса региона в рамках разработки инструментальных средств для реализации мероприятий по локализации возможных угроз. Применительно же к разработке характера возможных угроз для экономической безопасности промышленного комплекса региона предпочтительно обладать более универсальной базой для систематизации угроз, не применяя отдельные классы, которые несвойственны частной модели противодействия, локализации и защиты от угроз.

Такое сопоставление характеристик самых различных уровней по обеспечению экономической безопасности промышленного комплекса региона не лишено отдельных недостатков, поэтому важно установить ряд начальных условий<sup>20</sup>:

- принципы построения систематизаций угроз едины с позиций теории проведения системного анализа;

- возможная детализация факторов, классов, признаков, их атрибутов
- важная отдельная тема, которая требует дополнительного исследования.

Все возможные факторы риска, угрозы и опасности могут быть систематизированы по разным классификационным признакам для последующего обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса региона:

- по уровню возможности прогнозирования угроз: здесь следует выделить прогнозируемые угрозы, которые возникают в рамках известных обстоятельств, которые выявлены из прошлого успешного или неуспешно-

---

<sup>20</sup> Угрозы и защищенность экономики России: опыт оценки / Т. И. Бабенко [и др.]; отв. ред. С. В. Казанцев, В. В. Карпов; Ин-т экономики и орг. пром. пр-ва. - Новосибирск: СО РАН, 2016. С.45

го опыта, которые обобщены отраслевой наукой, закреплены в стандартах, законах, руководящих материалах, нормативных документах; также здесь следует указать на непредсказуемые угрозы - комплекс форс-мажорных обстоятельств, технологических достижений и открытий, и иных обстоятельств, неизбежных по существу для состояния гармоничности и сбалансированности промышленного комплекса региона.

-по возможному источнику происхождения угрозы: здесь следует выделить объективные угрозы, которые возникают без возможного участия, помимо воли отдельных субъектов социально-экономической системы, например, в силу состояния конъюнктуры экономики региона, в силу технологических достижений и открытий, форс-мажорных обстоятельств; также сюда следует отнести субъективные угрозы – умышленные, неумышленные действия отдельных субъектов экономических угроз, органов государственной власти, государственных структур, последствия ведения конкурентной борьбы, результаты преступности и иных действий, влияющих на производственные отношения предприятий на локальных рынках.

-по уровня возможности предотвращения угроз<sup>21</sup>: здесь следует выделить форс-мажорные угрозы, которые отличаются непреодолимостью своего воздействия (техногенные катастрофы, природные катаклизмы, эпидемии, войны, которые требуют быстрых решений и действий вопреки первоначальным намерениям), данные угрозы представляют собой особую сложность в силу необходимости своего предотвращения дополнительными бюджетными ресурсами; кроме этого, в указанном пункте следует указать на предотвратимые угрозы, которые вполне могут быть обозначены в рамках стадии планирования действий промышленного комплекса региона, в рамках выбора технологий и процессов по минимизации, полному

---

<sup>21</sup> Экономическая безопасность: стратегические риски и угрозы: 3-я Межвуз. науч.-практ. конф. с междунар. участием, 13 мая 2016 г., Великий Новгород: сб. ст. / С.-Петербург. гос. экон. ун-т под ред. Т. И. Безденежных, Р. В. Дронова, В. В. Шапкина. - СПб. Изд-во СПбГЭУ, 2016. С.72

предотвращению возможных ущербов при реализации выявленного фактора риска для исследуемого комплекса.

-по уровню вероятности наступления угрозы: здесь можно выделить явные, обусловленные рыночными (юридическими и экономическими) законами очевидные угрозы, а также латентные угрозы, которые действуют неявно, временно скрытно и такие угрозы трудно обнаруживаемы; проявление, а также не проявление латентных угроз часто обуславливается экономической конъюнктурой, различными макроэкономическими явлениями, борьбой на конкурентных рынках, способами ведения данной борьбы; важно также учитывать, что внезапность проявления угроз всегда обладает субъективным характером и в силу этого она трудно прогнозируема применительно к при известной и возможной вероятности наступления угрозы.

-по природе возникновения угрозы, здесь следует различать экономические - рыночные (конъюнктурные) угрозы; политические угрозы, которые возникают в силу смены власти, введения эмбарго; правовые угрозы, связанные с законодательным регулированием деятельности, лицензированием, таможней; техногенные угрозы, обусловленные авариями и катастрофами, истощением ресурсов; экологические угрозы, обусловленные истощением ресурсов, климатическими изменениями; конкурентные угрозы, вызванные «черным» PR, недобросовестной конкуренцией; контрагентские угрозы, связанные с неисполнением контрактных обязательств, мошенничеством.

-по существенности или значимости ущерба для промышленного комплекса региона: здесь следует выделить несущественные угрозы, которые не влияют на конкурентное состояние промышленных предприятий, а также существенные угрозы, приводящие к потере значительной части финансовых и материальных ресурсов предприятий в составе комплекса. Здесь же следует обратить внимание на значительные угрозы, связанные с утратой конкурентных преимуществ или, возможно, банкротством промышленных предприятий; а также на катастрофические угрозы, в рамках

которых невозможно далее больше продолжать хозяйственную деятельность или избежать банкротства;

-по уровню вероятности: здесь следует различать невероятные угрозы, которые находятся в рамках очень низкой вероятности для совпадения комплекса обстоятельств при возникновении угроз; маловероятные угрозы, которые не требуют и не связаны с планированием предварительных мер как разновидности форс-мажорных обстоятельств для промышленного комплекса региона; вероятные угрозы, которые сейчас слабо прогнозируемы, но требуют планирование с учетом значимости наносимого ущерба; достаточно вероятные угрозы, которые прогнозируются, планируются и обеспечены бюджетом и, наконец, неизбежные угрозы, которые легко прогнозируются, обусловлены природой возникновения угрозы, планируются и обеспечены достаточным бюджетом<sup>22</sup>.

-по возможному признаку осуществления угроз во времени: здесь следует различать угрозы непосредственные, возникающие с определенным уровнем вероятности осуществления; близкие угрозы (до года), которые прогнозируются и планируются; далекие угрозы (свыше года), которые не предусматриваются текущим бюджетом в рамках промышленного комплекса региона.

-по признаку осуществления угроз в пространстве: здесь различают угрозы применительно к территории промышленного комплекса региона; применительно к территории, которая прилегает к промышленному комплексу региона; применительно к территории предприятий в составе промышленного комплекса региона, применительно к территории всей страны, всего региона;

-по возможным способам осуществления угроз: здесь различают случаи промышленного шпионажа; комплекс хищений; возможную вербовку, подкуп работников; осуществление психологических воздействий на работ-

---

<sup>22</sup> Королева, Л. А. Функциональные методы управления стратегическими рисками в структуре обеспечения экономической безопасности предприятия / Л. А. Королева, А. И. Александрова, А. Н. Литвиненко. - СПб., 2010 (Санкт-Петербург). С. 46

ников; обеспечение технологического доступа и прочие виды угроз;

-по возможной сфере возникновения угроз<sup>23</sup>: здесь следует учитывать, что внутренние факторы в наибольшей степени связаны с производственной деятельностью предприятий в составе промышленного комплекса региона. Угрозы здесь обусловлены текущими бизнес-процессами, оказывают воздействие на возможные результаты производственной деятельности, а именно: форму, качество управления предприятиями, соблюдение используемых технологий, организация процессов труда, социальной сферы работников и другие аспекты; в свою очередь внешние угрозы возникают вне рамок промышленного комплекса региона, связаны с современной конъюнктурой рынка, средой деятельности предприятий в составе комплекса, изменение комплекса внешних факторов приводит к возникновению различных ущербов - социально-экономических, политических, юридических, технологических, криминалистических и других.

Следует также учитывать, что проблемы по обеспечению экономической безопасности, как правило, возникают перед большинством предприятий в составе промышленного комплекса региона и в различные кризисные периоды, и в рамках работы в стабильной социально-экономической среде, в данном случае комплекс угроз будет иметь принципиально различие:

-в рамках режима устойчивого функционирования промышленный комплекс региона с точки зрения решения комплекса задач экономической безопасности должен акцентировать ключевое внимание на необходимости поддержания нормального ритма промышленного производства, сбыта продукции, а также на предотвращении возможных материальных и/или финансовых ущербов, на полном или частичном недопущении несанкционированных доступов к потокам служебной информации, к разрушению баз данных, предприятия в составе комплекса должны эффективно проти-

---

<sup>23</sup> Кузин, Н. Н. Реинжиниринг производства в системе обеспечения экономической безопасности предприятия / Н. Н. Кузин, Ю. Б. Шубников, В. М. Шкварок. - СПб. ЛЕМА, 2014. С.101

воедействовать криминальным проявлениям и недобросовестной конкуренции. При этом производственная сфера результативно действующего промышленного комплекса региона, если данная сфера своевременно подвергается модернизации, не будет являться источником возможного экономического неблагополучия (опасности) и для работников предприятий, и их собственников, и для агентов рынка, пользующихся продукцией промышленного комплекса региона (потребителей и смежников)<sup>24</sup>;

-применительно к кризисным периодам развития самую большую опасность для промышленного комплекса региона представляет разрушение потенциала предприятий в составе комплекса (технологического, производственного, кадрового, научно-технического потенциалов), как ключевого фактора обеспечения жизнедеятельности данных предприятий, их возможностей. В данном случае условия деятельности таковы для промышленного комплекса региона, что не происходит обеспечение способности потенциала к осуществлению воспроизводства. Ресурсы для воспроизводства предприятия в составе промышленного комплекса региона могут приобретать только с учетом результатов своей текущей деятельности (как правило – прибыли и амортизационных отчислений), и посредством привлечения различных заёмных средств. Следует, правда, учитывать, что указанные источники инвестиций применительно к современным кризисным ситуациям у предприятий в составе промышленного комплекса региона, как правило, являются перекрытыми или недоступными<sup>25</sup>. В аспекте всего сказанного, дадим описание основным угрозам различным сферам промышленного комплекса региона в соответствии с представленной ранее в параграфе 1.1. классификацией видов экономической безопасности: производственно-торговой безопасности, тех-

---

<sup>24</sup> Безопасность бизнеса и предприятия как составляющая национальной безопасности: материалы Междунар. науч.-практ. семинара / Тамб. гос. ун-т им. Г. Р. Державина. - Тамбов: Изд. дом ТГУ им. Г. Р. Державина, 2014. С.45

<sup>25</sup> Шелудченко, Ж. Н. Теоретико-методологические аспекты модернизации системы обеспечения экономической безопасности промышленного предприятия / Ж. Н. Шелудченко; под науч. ред. В.М. Джухи. - Ростов н/Д.;, 2010 (Ростов-на-Дону). С. 62

нико-технологической безопасности, ресурсной безопасности.

*Угрозы для производственно-торговой безопасности (ПБ).*

-сокращение уровня производственного потенциала, отдельных компонент данного потенциала, снижение уровня защищенности производственных процессов в части неэффективного регулирования, неоптимального уровня конкурентоспособности выпускаемой продукции, услуг, сокращение числа всех производимых инновационных видов продукции, услуг, недостаточная загрузка производственных мощностей;

-сокращение уровня защищённости большинства объектов инфраструктуры транспорта и средств транспорта, сокращение числа объектов логистики и сферы услуг, неоптимальное планирование транспортных перевозок и высокий уровень транспортных расходов в структуре себестоимости продукции, услуг;

-недостаточная надежность взаимодействий с большинством экономических контрагентов по вопросам поставки и реализации продукции и комплектующих, частые непредвиденные изменения условий взаимодействий с контрагентами (случаи полного разрыва отношений), увеличивающееся число рекламаций, непрекращающиеся репутационные и имиджевые потери.

*Угрозы для технико-технологической безопасности (ТБ).*

-сокращение внутренних возможностей по инновационному развитию предприятий в составе промышленного комплекса региона, ухудшение инновационной среды отрасли промышленности и в регионе, стране, содружестве государств в целом, сокращение рынка инновационных разработок для отраслей промышленности; ослабление занимаемых конкурентных позиций, сокращение числа способностей по противодействию конкурентному давлению; понижение уровня адаптационных инновационных возможностей предприятий к происходящим инновационным изменениям на рынках, отставание предприятий от требований рынков к уровню прогрессивности и инновационности выпускаемой продукции, услуг;

-снижение уровня защищенности технологического потенциала предприятий в составе промышленного комплекса региона от ошибок, связанных с осуществлением программ технологического обновления и реконструкции производства, рост числа действий на предприятиях, которые были направлены на подрыв уровня технологического потенциала предприятий; рост числа нарушений технологической дисциплины; рост числа несвоевременного преодоления последствий морального старения используемых технологий и технологического оборудования, машин;

-сокращение уровня образовательного (интеллектуального) потенциала всех категорий работников предприятий в составе промышленного комплекса региона, рост числа выявленных и непреодоленных негативных влияний в части провоцирования ухода ведущих квалифицированных работников, понижение веса научных и инженерно-технических работников; понижение уровня рационализаторской и изобретательской активности на предприятиях; понижение образовательного уровня всех категорий работников, особенно, работников аппарата управления предприятиями, сокращение уровня трудовой мотивации работников предприятий в составе промышленного комплекса региона.

*Угрозы для ресурсной безопасности (РБ).*

-снижение уровня минерально-сырьевой обеспеченности предприятий промышленного комплекса региона, рост числа выявленных и непреодоленных негативных влияний на взаимодействия предприятий со структурами добывающей промышленности, приведших к понижению уровня производства продукции, имеющей более высокую долю добавленной стоимости для внутренних рынков, на экспорт; понижение уровня экологической оценки используемых на предприятиях минерально-сырьевых ресурсов; понижение уровня запасов используемых минерально-сырьевых ресурсов на предприятиях, срыв поставок минерально-сырьевых ресурсов предприятиям.

-снижение уровня бесперебойной и безопасной поставки энергогоре-

сурсов предприятиям промышленного комплекса региона по приемлемым ценам при одновременном соблюдении интересов, прав всех участвующих сторон, рост число выявленных и непреодоленных случаев техногенных энергетических аварий на производстве, нерационального планирования производства и потребления энергоресурсов, рост числа случаев ценового и контрактного давления на предприятия комплекса со стороны ключевых поставщиков энергии в регионе;

-сокращение уровня финансово-инвестиционной обеспеченности предприятий промышленного комплекса региона, рост числа выявленных и непреодоленных негативных влияний на взаимодействия предприятий с финансовыми, страховыми и инвестиционными институтами, приведших к понижению уровня ликвидности; повышение уровня дебиторской и кредиторской и задолженности; понижение уровня финансовой устойчивости, срыв проектов привлечения ресурсов для предприятий в составе промышленного комплекса региона.

Далее на рис.1.2.1 в виде матричной модели систематизированы все представленные в параграфе данные об угрозах экономической безопасности промышленного комплекса региона. При этом угрозы нами подразделены в каждом виде в таблице на четыре подвида: экономические, социальные, инфраструктурные, экологические угрозы.

В завершении параграфа подчеркнем, что отрицательная динамика экономического потенциала является основной экономической угрозой, снижение корреляции темпов развития инфраструктуры по отношению к развитию промышленного производства – инфраструктурной угрозой, а ухудшение экологических параметров развития производства – экологической угрозой экономической безопасности промышленного комплекса.

В работе далее будет показана взаимосвязь между вероятностью реализации угроз и качеством управленческих решений по обеспечению экономической безопасности промышленного комплекса региона. При этом,

чем выше вероятность угроз, тем ниже безопасность. Чтобы снизить вероятность реализации угроз необходимо повысить качество управленческих решений по обеспечению экономической безопасности.

Безопасность	Угрозы		
	Экономические	Инфраструктурные	Экологические
Производственно-торговая	износ средств производства; снижение конкурентоспособности продукции; потери внешних и внутренних рынков сбыта	потери основных производственных фондов; неразвитость транспортно-логистической инфраструктуры; чрезмерная открытость регионального рынка для импорта	аварийные ситуации на производстве и транспорте; неэффективность природоохранных мероприятий
Технико-технологическая	неопределенность инновационной политики и свертывание проектов НИОКР; несбалансированность технико-технологических связей; снижение производительности труда	ограниченность трансфера инноваций; недостаточность объектов технико-технологической инфраструктуры; отсутствие возможностей повышения квалификации	отсутствие инноваций, направленных на защиту окружающей среды; неэффективность использования технологий бережливого производства; низкая экологическая грамотность
Ресурсная	высокий уровень материалоёмкости и энергоёмкости производства; необоснованный рост себестоимости; потеря финансовой независимости, низкий уровень инвестиционной активности	ухудшение (истощение) сырьевой базы; недостаточное число малых и средних предприятий на рынке генерации энергии и рынке энергоресурсов; снижение доступности финансовых и страховых услуг	отсутствие технологий рационального природопользования и энергосбережения; недофинансирование природоохранных мероприятий
Результаты функционирования промышленного комплекса региона			
	Снижение экономического потенциала промышленного комплекса и валового регионального продукта	Снижение объемов и качества инфраструктурного обслуживания промышленных предприятий	Ухудшение экологического состояния промышленного комплекса региона
	Снижение качества жизни работников предприятий комплекса и в целом населения региона		

Рис.1.2.1. Матричная модель основных угроз экономической безопасности промышленного комплекса региона

Перейдем далее к описанию современного зарубежного и отечественного опыта обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса региона.

### 1.3. Зарубежный и отечественный опыт обеспечения экономической безопасности

Представим ведущий зарубежный опыт обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса региона.

*Обеспечение экономической безопасности промышленного комплекса региона в Японии.* Начало XXI века связано с новым инновационным этапом в повышении эффективности обеспечения экономической безопасности промышленных комплексов регионов страны. В конце первого пятилетия XXI века все отчетливее стали признаки, характеризующие выход Японии из продолжительной экономической депрессии, которая последовала за крахом формирования экономики по принципу «мыльного пузыря». Кроме того, можно констатировать тот факт, что Япония была вынуждена определить контуры новой модели в части обеспечения экономической безопасности промышленных комплексов регионов, позволяющей создать базу для экономического устойчивого роста применительно к условиям глобализации, повысить международную конкурентоспособность предприятий комплексов в регионах, сохранить, упрочить конкурентные позиции в экономике мира как важного мирового экономического лидера.

Новая модель обеспечения экономической безопасности промышленных комплексов регионов определяет потенциальные направления развития данных комплексов, ключевые цели, приоритеты в локализации и устранении влияния всех возможных внешних и внутренних угроз для производственной деятельности. В модели проглядывается образ потенциальной социально-экономической системы страны, каким данный образ видится в аспекте сложившихся тенденций развития экономики, общества в Японии, трендов развития мировой экономики<sup>26</sup>.

---

<sup>26</sup> Приложение к журналу "Пространственная экономика" / Рос. АН, Дальневост. отделение, Ин-т экон. исследований. - Хабаровск: РИОТИП, 2007. - (Бизнес, безопасность и

Суть модели обеспечения экономической безопасности промышленных комплексов регионов Японии состоит в том, что все действия по локализации и нейтрализации внешних и внутренних угроз должны выводить на траекторию экономического устойчивого роста, правда, следует учитывать, в перспективе до 20 лет, что на обеспечение экономической безопасности будут оказывать возможное влияние проблемы, связанные со старением населения регионов (сокращением рождаемости, сокращением численности экономического активного населения), с обострением вопросов энергетической и экологической составляющей в производственной деятельности, со значительным дефицитом ресурсов, как инвестиционных, так и всех видов материальных ресурсов, с ужесточением международной конкуренции и борьбы за влияние на внутренние и внешние рынки сбыта продукции.

Например, сокращение численности населения будет влиять на обеспечение экономической безопасности промышленных комплексов регионов через показатели экономического роста, через категории спроса/предложения. Отдельные эксперты предсказывают, что сокращение численности работающих жителей в регионах Японии за следующие 10 лет более чем на 4 миллиона человек станет причиной замедления экономического роста в стране на 0,5%, что создаст новые угрозы для экономической безопасности промышленных комплексов регионов<sup>27</sup>.

В подобных условиях обеспечение экономической безопасности промышленных комплексов регионов страны в значительной степени будет зависеть от выбранных направлений развития системы по социальному страхованию и реформированию финансово-инвестиционной сферы регионов. Отсюда, магистральный путь в рамках обеспечения экономической безопасности промышленных комплексов регионов страны – это дальней-

---

право). Вып 2(2009): Экономическое развитие новых индустриальных стран Азии: от кризиса до кризиса / Д. А. Изотов, В. Е. Кучерявенко. - 2009 (Хабаровск). с 42

<sup>27</sup> Полищук, А. В. Экономические проблемы энергетической безопасности Японии: автореф. дис .....канд. экон. наук: 08.00.14 / А. В. Полищук. - М., 2011. С.15

ший рост уровня национального благосостояния применительно к условиям сокращения численности жителей на базе технических и технологических инноваций, роста уровня производительности труда, использования фактора «азиатского динамизма». При этом инновации являются важной составляющей «национальной идеи» обеспечения экономической безопасности промышленных комплексов регионов страны.

В частности, как основной приоритет обеспечения экономической безопасности промышленных комплексов регионов выделяется повышение уровня международной конкурентоспособности, стимулирование процессов регионального развития, одновременное гарантирование синхронности и гармоничности «виртуального цикла» спроса и инноваций. Здесь, введение термина «виртуальный цикл» для инноваций означает признание важности перехода промышленных комплексов регионов к новому ответственному механизму роста, предполагающему, что различные инновации создают избыточный спрос, а сам спрос дает необходимый толчок для новых инноваций, что делает предприятия в составе комплексов защищенными от внешних и внутренних угроз. В долгосрочной перспективе промышленные комплексы регионов Японии должны стать инновационными центрами мира и предлагать товары, технологии с высоким уровнем добавленной стоимости на мировые рынки. Фактически, меры по обеспечению экономической безопасности региональных промышленных комплексов Японии должны создать сбалансированный и гармоничный глобальный «виртуальный цикл» для Азии, а затем уже для других территорий мира. Иными словами, речь в рамках обеспечения экономической безопасности промышленных комплексов регионов идет о целенаправленном приспособлении социально-экономической системы регионов Японии к условиям функционирования мультипликатора применительно к периоду формирования «инновационной экономики» в рамках принципа, что «инновации будут рождать инновации и привлекать ресурсы».

*Обеспечение экономической безопасности промышленного комплекса региона в ЕС (Германия и Франция).* Во Франции главным государственным документом, затрагивающим отдельные составляющие в обеспечении экономической безопасности промышленного комплекса региона, выступает закон, регламентирующий вопросы обеспечения национальной безопасности, принятый еще в 1964 году. В Германии аналогичного закона нет. Ключевые интересы Германии в сфере обеспечения экономической безопасности промышленных комплексов регионов страны представлены как официальные директивы профильных министерств. Германия видит процессы по обеспечению экономической безопасности промышленных комплексов регионов страны в поддержании необходимого социального и экономического прогресса, в демократизации производственных отношений на предприятиях комплекса, в защите от различных проявлений экономического шантажа, в обеспечении свободы осуществления транспортно-логистических операций, доступа к различным ресурсам, региональным рынкам применительно к рамкам мировой справедливой социально-экономической системы. Также, следует учитывать, что Германия, как один из крупнейших потребителей-импортеров сырья, данный факт не рассматривает как возможную внешнюю угрозу для обеспечения экономической безопасности промышленных комплексов регионов страны. В рамках сохранения достигнутого уровня по потреблению энергоресурсов в Германии часто ставится задача достигнуть высокого роста показателей промышленного производства, повышения уровня цен на экспорт из Германии<sup>28</sup>.

Важно также понимать тот факт, что страны ЕС (Германия и Франция) в недостаточной степени уделяют внимание собственным возможностям в части обеспечения экономической безопасности промышленных комплексов регионов и делают значительный акцент на обеспечение экономической безопасности промышленного комплекса ЕС в целом. Например, в документах

---

<sup>28</sup> Европейский союз: в поисках общего пространства внешней безопасности / отв. ред. Н. К. Арбатова, К.П. Зуева; Институт мировой экономики и международных отношений (Москва). - М.: ИМЭМО РАН, 2007 (М.). с.51

по обеспечению экономической безопасности промышленных комплексов регионов Германии отмечается, что современные проблемы сложного мира должны решаться наилучшим образом посредством международных дискуссий и компромиссов, в силу германская политика по обеспечению экономической безопасности делает наибольший акцент на развитии международных отношений и наднациональных институтов по вопросам технологической и экологической составляющих экономической безопасности. Фактически, в Германии и во Франции обеспечение экономической безопасности промышленных комплексов регионов понимается как гарантирование состояния устойчивого и стабильного социально-экономического развития, достигаемого посредством тесного экономического и политического сотрудничества, при этом вопросы самообеспеченности, независимости политики деятельности предприятий в составе промышленных комплексов регионов от действий остального мира, рассмотрены мало и недостаточно проработаны.

Следует также отметить, что в Германии и во Франции суть обеспечения экономической безопасности промышленных комплексов регионов является часто эквивалентом экономической политики, производной функцией от выбранного экономического и политического курса. Например, в Германии обеспечение экономической безопасности промышленного комплекса регионов должно сопровождаться соответствующей устойчивостью экономического роста. Если обратиться к Закону «О поддержке темпов устойчивости, роста экономики», то государство обязано проводить экономическую политику, в рамках которой и принятой модели экономики действия по обеспечению экономической безопасности промышленных комплексов регионов должны содействовать одновременно стабильному уровню цен, значительному уровню занятости, внешнеэкономическому равновесию применительно к соразмерным постоянным темпам экономического роста<sup>29</sup>. В данном законе также прописа-

---

<sup>29</sup> Баркан, М. Ш. Опыт государственного правового и экономического регулирования природопользования и природоохранной деятельности в странах ЕС / М.Ш. Баркан,

ны меры и действия, которые следует осуществить в области обеспечения экономической безопасности промышленных комплексов регионов при наступлении ключевых внешних и внутренних угроз для производственной деятельности предприятий в составе комплексов, к каковым относятся: отрицательное влияние внешнеэкономических факторов на промышленное производство, ошибки рыночной политики, которые проявляются в «перегреве», замедлении развития промышленных комплексов регионов, расширение спроса, которые превышает продуктивность промышленных комплексов регионов и приводит к увеличению импорта сырья, продукции и услуг.

*Обеспечение экономической безопасности промышленного комплекса региона в США и Канаде.* В соответствии с данными информационного центра правительства Канады, важной целью по обеспечению экономической безопасности промышленных комплексов регионов страны следует считать цель по поддержанию и преумножению условий, связанных с долгосрочным ростом уровня производительности труда, капитала, жизненного уровня жителей регионов страны, что включает в себя динамичную и надежную деловую и инфраструктурную среду, которая способствует внедрению инноваций, планомерному привлечению внешних и внутренних инвестиций на предприятия в составе комплекса, экономическому устойчивому росту промышленности страны в целом.

В свою очередь, первой программой по обеспечению экономической безопасности промышленных комплексов регионов в США следует считать меморандум, который был разработан и утвержден в 1990 году для реализации целей по принятию соответствующих мер по локализации и нейтрализации внешних и внутренних угроз для ведения эффективной производственной деятельности в стране. В указанном документе, как приоритетные цели, дополнительно введены ряд приложений по обеспечению экономических ин-

тересов промышленных комплексов регионов США в рамках конкурентной борьбы с соперниками применительно к мировым рынкам товаров, услуг, а также ряд приложений по защите лидирующих конкурентных позиций США в различных технологических сферах. Следует отметить, что сохранение высокого уровня экономической мощи промышленных комплексов регионов США прямо связано с осуществлением действий по обеспечению высокого уровня экономической безопасности<sup>30</sup>.

Президенты США неоднократно в Конгрессе инициировали принятие различных документов, в чьих названиях включалось словосочетание «обеспечение экономической безопасности промышленных комплексов регионов». Сюда, например, следует отнести Акт об обеспечении экономической безопасности в США от 1996 года, который был, в том числе, посвящен вопросам информационной безопасности на предприятиях в составе промышленных комплексов в США, например, в части борьбы с различными видами экономического шпионажа. В указанном документе «обеспечение экономической безопасности» понимается как важная часть обеспечения национальной безопасности, которая направлена на усиление мер законодательной защиты сведений о нововведениях и инновациях в промышленных комплексах регионов от шпионажа иностранных государств, с точки зрения того, что данные нововведения и инновации являются базисом для повышения уровня конкурентоспособности национальной экономики США.

После событий 11.09 2001 года в США произошло смещение стратегических акцентов применительно к содержанию принимаемых документов, связанных с обеспечением экономической безопасности промышленных комплексов регионов страны<sup>31</sup>. Например, Пакет мер, связанных с обеспечением

---

<sup>30</sup> Frankel, E. G. Challenging American leadership [Electronic resource] : impact of national quality on risk of losing leadership / E. G. Frankel. - Electronic text data. - Dordrecht: Springer, 2006. - on-line

<sup>31</sup> США: возможности и пределы экономического и политического лидерства / Нац. исслед. ин-т мировой экономики и междунар. отношений им. Е. М. Примакова; [ред. Ф. Г. Войтоловский, Э. В. Кириченко]. - М.: ИМЭМО РАН, 2016. - (Библиотека националь-

нием экономической безопасности промышленных комплексов регионов в 2001 году посвящен преимущественно проблемам, связанным с потерей рабочих мест по факту разрушения зданий ВТО в Нью-Йорке, организации указанным гражданам мер социальной помощи и адаптации (в области образования, медицины). В документе также предлагается ряд мер, связанных с оживлением экономики отдельных регионов США, что должно предоставить новые возможности по строительству большего числа зданий, сократить уровень безработицы, увеличить число рабочих мест. Наконец, в указанном документе содержались предложения, связанные с повышением уровня энергетической независимости (стратегический энергетический план), с реформированием системы образования, с расширением рынков сбыта продукции предприятий в составе промышленных комплексов регионов за рубежом.

Следует отметить, что в США нет общепринятого и используемого методологического подхода применительно к вопросам обеспечения экономической безопасности промышленных комплексов регионов страны. Здесь важно понимать, что в США проблемы по обеспечению экономической безопасности промышленных комплексов регионов не формулируются в силу уверенности в могуществе США и в силу рассмотрения вопросов по обеспечению экономической безопасности как важной части национальных интересов экономики страны. Фактически, интересы США в сфере обеспечения экономической безопасности промышленных комплексов регионов и обеспечения национальной безопасности неразделимы и связаны с гарантированием процветания посредством реализации экономической политики, способствующей наведению порядка и гармонии в национальной экономике, содействующей развитию открытых и свободных рынков, устойчивому развитию, улучшению рыночных структур и механизмов.

Перейдем далее к представлению отечественного опыта обеспечения

экономической безопасности промышленного комплекса региона.

*Обеспечение экономической безопасности промышленного комплекса Москвы.* Ценности, интересы Москвы в части обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса города - это совокупность важных ценностей, интересов жителей мегаполиса, социальных групп, предприятий в составе комплекса, общественных объединений, городского хозяйства в целом, связанных с гарантированием устойчивого экономического роста, благоприятных и комфортных условий для проживания в мегаполисе<sup>32</sup>.

Так, можно выделить следующие ценности, интересы в части обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса Москвы:

-повышение уровня инвестиционной и инновационной активности предприятий промышленного комплекса;

-поддержка продукции предприятий, повышение уровня конкурентоспособности товаров, услуг, которые произведены в Москве;

-снижение уровня коррупции и экономической преступности;

-обеспечение перехода промышленного комплекса города на модель устойчивого экономического развития;

-обеспечение эффективного использования и развития научно-технического потенциала промышленного комплекса;

-четкое функционирование и развитие инфраструктуры для нужд предприятий промышленного комплекса;

-углубление экономического и технологического сотрудничества предприятий промышленного комплекса Москвы с промышленными комплексами Московской областью, другими регионами России;

-разумное, отвечающее интересам жителей Москвы проведение социально-экономических и структурных преобразований в промышленном комплексе города.

---

<sup>32</sup> Корсак А. Б. Экономическая безопасность города выходит на качественно новый уровень // Национальные интересы: приоритеты и безопасность, 2007, № 4.

Необходимо отметить, что обеспечение экономической безопасности промышленного комплекса города Москвы проводится с учетом внешних и внутренних угроз, противостоящих соответствующим интересам, ценностям граждан, предприятий в составе комплекса, социальных групп, городского хозяйства в целом. Самыми характерными угрозами для промышленного комплекса Москвы являются следующие угрозы<sup>33</sup>:

-нарастающие кризисные явления, характерные для экономической и финансовой сфер городского хозяйства, например, необходимость санации ведущих финансовых организаций мегаполиса;

-преобладание корпоративных и частных интересов в городе над общественными интересами при выборе условий и возможностей устойчивого развития;

-криминализация городской экономики и уход части предприятий в составе промышленного комплекса в серую экономику;

-недостаточный уровень эффективности действующих методов государственного регулирования в сфере организации деятельности предприятий промышленного комплекса;

-высокая монополизация промышленного комплекса, производства и, как следствие, недостаточный уровень конкуренции;

-выезд в другие страны квалифицированных инженерных, технических, научных кадров;

-недостаточные темпы в развитии наукоемких производств, а также производств, имеющих передовые технологии, что снижает удельный вес производства продукции с высоким уровнем добавленной стоимости;

-старение оборудования и машин, недостаточные темпы по модернизации производств предприятий в составе промышленного комплекса;

-значительное отличие уровня зарплаты работников предприятий раз-

---

<sup>33</sup> Отчет о научно-исследовательской работе «Концепция по обеспечению экономической безопасности Москвы как мегаполиса и столицы Российской Федерации». — М.: Государственное научное учреждение «Экспертно-аналитический центр», 2005.

ных отраслей промышленности в составе промышленного комплекса Москвы.

Реализация данных угроз в среднесрочной перспективе может вызвать:

- провоцирование реализации угроз политического, социального, экологического, техногенного характера;

- массовую безработицу, резкому сокращение жизненного уровня и комфортности жизни жителей города;

- глубокий экономическому кризису в городском хозяйстве.

В этих условиях на уровне Правительства города Москвы были определены ключевые направления действий в части обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса города, а именно:

- ограничение уровня концентрации промышленного производства в ряде промышленных зон мегаполиса;

- перевод части трудоемких, ресурсо- и энергоемких производств на активное использование прогрессивных технологий применительно к учету мирового опыта организации деятельности промышленного комплекса региона;

- проведение ряда мер, связанных со снижением уровня дефицитности энергетической системы промышленного комплекса города;

- разработка программ городской поддержки предприятий промышленного комплекса, прежде всего, предприятий, производящих инновационную продукцию;

- обеспечение высокого уровня конкурентоспособности, содействие процессам реконструкции, развития предприятий промышленного комплекса;

- содействие ресурсному обеспечению комплексных программ развития предприятий в составе промышленного комплекса Москвы;

- развитие транспортно-логистической инфраструктуры города, а также транспортной (мультиmodalной) системы мегаполиса в целом;

- осуществление оздоровления финансово-инвестиционного положения предприятий промышленного комплекса города, осуществление приоритетной поддержки базовых производств, научных организаций, которые

участвуют в осуществлении городских программ, целенаправленная переориентация промышленного производства на процессы импортозамещения;

-устранение структурных диспропорций между аккумулярованными производственными мощностями, а также низкими масштабами использования данных мощностей;

-целенаправленное повышение уровня привлекаемых инвестиций на предприятия промышленного комплекса города, которые обеспечивают своевременное обновление основных производственных фондов.

*Обеспечение экономической безопасности промышленного комплекса Республики Татарстан.* Для обеспечения высокого уровня экономической безопасности промышленного комплекса Республики Татарстан необходимы условия<sup>34</sup>:

-условие экономической самостоятельности;

-условие стабильного и устойчивого развития промышленного комплекса Республики;

-условие поддержания непрерывного устойчивого роста экономики региона.

С этих позиций, обеспечение экономической безопасности промышленного комплекса Республики Татарстан включает важнейшие элементы:

-экономическая самостоятельность предприятий в составе промышленного комплекса Республики отражает уровень обеспеченности их экономическими (прежде всего, финансовыми) ресурсами, которые позволяют проводить независимую экономическую политику, а также разработку эффективных форм, методов управления производственной деятельностью и обновлением фондов предприятий;

---

<sup>34</sup> Хайруллов Д.С., Загидуллин Р.Ф. Усиление регулирующей роли государства в обеспечении устойчивости социально-экономического развития субъекта Российской Федерации. Материалы научной конференции «Актуальные проблемы обеспечения экономической безопасности и устойчивого общественного развития в России ч. II с.3-11 Казань: Татарский государственный гуманитарно-педагогический университет, 2009

-вся активность региональных органов власти направлена на развитие способности промышленного комплекса Республики противостоять воздействиям разного характера, быстро возвращаться в исходное докризисное социально-экономическое состояние или достигать более качественной точки в развитии, в обеспечении расширенного непрерывного воспроизводства ресурсов предприятий в составе промышленного комплекса;

-устойчивый рост и развитие промышленного комплекса Республики осуществляется посредством стимулирования научно-технического прогресса, активного внедрения инновационных форм, методов организации производственной деятельности, разработки результативных инструментов в регулировании инновационной и инвестиционной деятельности, в обеспечении комфортного уровня жизни жителей региона.

Следует отметить, что для реализации целей по повышению эффективности обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса региона в Республике Татарстан была разработана и реализуется Государственная программа по экономическому и социальному прогрессу на перспективу до 2020 года. Важной чертой программы является четкая направленность мероприятий программы на противодействие внешним и внутренним угрозам для промышленного комплекса региону по критерию качества жизни населения Республики Татарстана. Показатели программы характеризуют тенденции развития промышленного комплекса республики и определяют четкую направленность ее мероприятий на противодействие внешним и внутренним угрозам по оплате труда работников отраслей промышленности, а, следовательно, критерию повышения качества жизни населения. При этом, угрозы как было выявлено нами, в основном возникают от некомпетентных управленческих решений руководства промышленных предприятий и органов государственного регулирования отраслями промышленности Республики Татарстан, снижающих экономическую безопасность.

Основные показатели программы, характеризующие условия для

развития промышленного комплекса региона, приведены в табл. 1.3.1.

Таблица 1.3.1

Основные показатели развития промышленного  
комплекса Республики Татарстан<sup>35</sup>

Показатель	2016	2017	2018	2019	2020
Доля инновационной продукции в общем объеме промышленного производства, %	32,0	34,0	36,0	38,0	40,0
Доля обрабатывающих производств в общем объеме промышленного производства, %	76,0	76,5	77,0	77,5	78,0
Уровень рентабельности промышленных предприятий, %	17,5	18,0	18,5	19,0	19,5
Отношение среднемесячной заработной платы в промышленности к среднемесячной заработной плате в целом по Республике Татарстан, %	112,0	112,5	113,0	113,5	114,0

Как видно из таблицы промышленный комплекс региона демонстрирует позитивные темпы экономического роста, динамика которых, судя по прогнозным значениям и целевым ориентирам утвержденной в регионе программы развития, должны сохраниться в ближайшее время. Угрозы экономической безопасности могут нивелировать существующие темпы экономического роста, поэтому существенно возрастает роль качественных управленческих решений и систем обеспечения безопасности в промышленности региона.

Высокие результаты при этом достигаются посредством проведения государственной целенаправленной политики обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса региона:

-политика в области промышленного производства: применяя весь имеющийся научный и технический потенциал Республики Татарстан, обеспечить рост, ведущий к качественному новому этапу в развития промышленного комплекса региона;

-политика в области занятости: важно. разработать программы развития предприятий в составе промышленного комплекса региона с учетом выбранной модели региональной экономики для последующей нормализа-

<sup>35</sup> Сгруппированы на основе фактических данных: Республика Татарстан, 2017, статистический справочник. - Казань: Татарстанстат, 2017 (за 2016-2017 гг.); Государственная программа «Экономическое развитие и инновационная экономика Республики Татарстан на 2014 - 2020 годы» <http://mert.tatarstan.ru/gosudarstvennaya-programma-ekonomicheskoe.htm> (за 2018-2020 гг.)

ции структуры занятости, создания дополнительных мест для работы, снижения социальной напряженности в Республике;

-политика в области доходов населения Республики, которую следует направить на стимулирование процессов высокопроизводительного труда, обеспечение социальной защищенности, повышение уровня жизни за счет проведения перестройки систем оплаты труда работников предприятий промышленного комплекса.

Следует также учитывать, что в Республике Татарстан, с учетом выбранной модели региональной экономики все большее количество ресурсов расходуется на процессы формирования и развития человеческого потенциала, инфраструктуры поддержки предприятий промышленного комплекса региона. Кроме этого, обеспечение экономической безопасности промышленного комплекса Республики Татарстан осуществляется посредством разработки прогнозов, программ поддержки деятельности предприятий комплекса. Особо важно указать на тот факт, что значимым становится оценка и прогноз уровня экономического потенциала промышленного комплекса Республики Татарстан, который выступает исходной точкой для формирования и реализации научно-обоснованной концепции обеспечения экономической безопасности и устойчивого экономического роста Республики в целом.

*Обеспечение экономической безопасности промышленного комплекса Красноярского края.* Сегодня промышленный комплекс Красноярского края подвержен скрытым угрозам, но их опасность не так очевидна для снижения качества жизни населения региона. Прежде всего, процессы по истощению природных ресурсов следует считать замедляющим фактором для обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса Красноярского края. Есть ряд факторов, которые ведут к указанной проблеме обеспечения экономической безопасности: нерациональное использование всего спектра природных ресурсов, значительная коррупция в области природопользования, неэффективность технологий добычи, последующей обработки, перера-

ботки сырья, недостаточный уровень выделения ресурсов на проведение гео-разведки. Еще одной специфической угрозой для экономической безопасности промышленного комплекса Красноярского края выступает значительная удаленность от ключевых экономических стратегических центров европейской части России, а также определенная неравнозначность в транспортно-географическом положении отдельных районов расположения предприятий промышленного комплекса региона<sup>36</sup>. Сегодня это приводит к потере отдельных внешних рынков продукции, а также инвесторов.

Следует отметить, что базисом развития промышленного комплекса Красноярского края следует считать масштабные инвестиционные проекты. В регионе постоянно разрабатываются новые крупные проекты, которые обеспечивают приток новых ресурсов на предприятия промышленного комплекса Красноярского края. При этом проявляются очевидные проблемы обеспечения экономической безопасности: недостаточный уровень развития инфраструктуры; высокие инвестиционные риски и издержки; высокий уровень потенциальных рисков экологических катастроф. Важно также понимать, что угрозы применительно к промышленному комплексу Красноярского края представляют отдельные корпоративные интересы корпораций и финансово-промышленных групп России. Ущерб от действий корпораций, финансово-промышленных групп часто обусловлен монополистическим положением данных экономических субъектов на региональном рынке, определенной недобросовестной конкуренцией, уклонением от уплаты требуемых налогов, коррупционным влиянием на действия органов управления регионом. Все это значительно сокращает возможности в обеспечении экономической безопасности промышленного комплекса Красноярского края. В этих условиях возможности обеспечения экономической безопасности промышленного ком-

---

<sup>36</sup> Анализ внешне экономической деятельности Красноярского края с позиции обеспечения экономической безопасности региона – [Электронный ресурс] – Режим доступа. – URL: <http://euroasia-science.ru/ekonomicheskie-nauki/analiz-vneshneekonomiche> (дата обращения - 17.10.2017 года)

плекса Красноярского края связаны преимущественно с дальнейшим потенциальным расширением отдельных предприятий в составе комплекса, которые и создают предпосылки для формирования сектора по глубокой переработке, и формируют устойчивый спрос на товары предприятий обрабатывающих отраслей в составе комплекса. Все это формирует основу для наращивания потенциала устойчивого экономического развития промышленного комплекса региона – посредством внедрения инновационных технологий, выпуска продукции с высоким уровнем добавленной стоимости, с формированием инновационных направлений и сфер деятельности предприятий комплекса. На повышение уровня экономической безопасности промышленного комплекса Красноярского края положительное влияние окажут факторы, связанные с реализацией эффективной экономической политики по развитию территории Сибири, по строительству новых транспортно-логистических путей в Сибири, по усилению интеграционных связей Красноярского края с другими российскими регионами. При этом для ликвидации современных угроз для экономической безопасности промышленного комплекса Красноярского Края важна региональная политика устойчивого экономического роста, которая позволит гарантировать безопасный и своевременный приток ресурсов в крупные проекты предприятий в составе комплекса региона.

На рис. 1.3.1 представлен сравнительный анализ зарубежного и отечественного опыта обеспечения экономической безопасности.

Критерий	Зарубежный опыт	Отечественный опыт
Отношение к человеческим ресурсам	«Новый рост» возможен исключительно через развитие и преумножение возможностей каждого индивида в отдельности. Поэтому инвестиции направляются в развитие человеческого потенциала - воспитываются современные лидеры, делается гибкой система образования, развития всех видов человеческих ресурсов включаем диверсификацию направлений повышения эффективности образования, усиление практической направленности образования, целенаправленно укрепляется сотрудничество между академическим сектором и промышленными комплексами региона	Не во всех регионах происходит активное развитие человеческих ресурсов, слабая связь между академическим сектором и промышленным комплексом региона, особенно в части создания инноваций и трансфера технологий
Отношение к капиталу	Повышение уровня производительности капитала требует обязательной замены производственных мощно-	Местами по-прежнему используется старое

Критерий	Зарубежный опыт	Отечественный опыт
	стей, что регламентируется соответствующими государственными программами и частным бизнесом при реализации крупных инвестиционных проектов. Постепенно происходит комплексный пересмотр действующей системы амортизации, реализуются программы «стратегического развития» логистической инфраструктуры для сокращения расстояний между предприятиями в составе комплекса, между комплексами и между странами	оборудование и машины, техническое перевооружение произошло исключительно на крупных государственных корпорациях и то везде неэффективно, развитие транспортно-логистической инфраструктуры запаздывает
Отношение к деньгам	Сегодня в регионах для обеспечения экономической безопасности активно используются совокупные сбережения и ресурсы домашних хозяйств. Их эффективно используют в виде потенциальных вложений (частных инвестиций) в: различные финансовые инструменты для финансирования проектов высоко рискованных секторов промышленного комплекса региона, венчурного бизнеса.	Фактически не используются ни в одном из регионов страны
Отношение к техническим инновациям	Происходит активное совершенствование технических возможностей промышленного комплекса региона. Усиливается межсекторная интеграция и активизируются совместные исследования предприятий в составе комплекса, университетов, правительственных организаций, создаются объекты инфраструктуры, в том числе в части культивирования пионерных венчуров. Целенаправленно проводится политика создания кластеров для формирования новых бизнес-единиц в составе промышленных комплексов региона	Имеют место отдельные программы совершенствования технических возможностей промышленных комплексов регионов Центральных районов России. Не происходит культивирование пионерных венчуров и не формируются новые бизнес-единицы в периферийных регионах
Отношение к управленческим ресурсам (знаниям)	Управленческие ресурсы (знания) постоянно улучшаться в направлении эффективного использования интеллектуальных активов. Реализуются государственные и частные программы развития институциональной инфраструктуры, организационного дизайна для предприятий промышленных комплексов регионов. Происходит переоценка действующих операционных систем предприятий промышленных комплексов регионов с учетом изменений бизнес-среды, связанной с важностью международной широкой экспансии, с изменениями в системе управления предприятиями	Ни в одном из промышленных комплексов регионов страны, на уровне государства нет программы по развитию и повышению эффективности использования управленческих ресурсов (знаний). Все подобные мероприятия носят чисто декларативный характер без четкой критериальной базы оценки совершаемых действий

Рис. 1.3.1. Сравнительный анализ зарубежного и отечественного опыта обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса региона

**Выводы по главе 1.** В современных условиях, обеспечение экономической безопасности – важное условие сохранения материально-технической базы промышленных предприятий, которые обладают экономической самостоятельностью, действуют, в первую очередь, в рамках экономической политики субъектов РФ, и образуют промышленный комплекс региона. Такое «узкое» толкование промышленного комплекса региона без учета объектов инфраструктуры обусловлено тем, что регулирование и обеспечение экономической безопасности объектов инфраструктуры не входит в компетенцию регулирующей их деятельности регионального органа исполнительной власти. Анализ литературных источников показал, что в экономической безопасности промышленных предприятий важную роль играют такие ее типы как: производственная, транспортная, торговая, инновационная, технологическая, сырьевая, энергетическая и финансовая безопасность. При этом следует различать понятия производственная безопасность и безопасность производства. Например, обеспечение производственной безопасности касается решения вопроса оптимизации структуры производства для максимизации рентабельности предприятия, тогда как обеспечение безопасности производства касается охраны производственного оборудования, инструментов, цехов. Аналогичные замечания можно сделать и по отношению к другим типам экономической безопасности.

Такое разграничение понятий необходимо чтобы определить границы ответственности и компетенции органов управления промышленным комплексом региона. Это позволило выявить совокупность наиболее значимых типов обеспечения экономической безопасности предприятий входящих в состав комплекса. Для решения этой задачи в работе предложено определить основные виды ресурсов производства и реализации промышленной продукции в качестве критерия классификации типов экономической безопасности.

Поскольку факторы обеспечения экономической безопасности пересекаются сложным образом между собой, целесообразно остановиться на

выделении трех основных типов экономической безопасности промышленного комплекса региона, разделяемых на основе критерия использования основных видов ресурсов производства и реализации промышленной продукции, а именно: производственно-торговая (ПБ), технико-технологическая (ТБ) и ресурсная безопасность (РБ).

Главные причины снижения экономической безопасности промышленных комплексов регионов России связаны с инерцией сложившейся структуры промышленного производства, технологической отсталостью производства и с физическим износом основных производственных фондов. Под угрозами экономической безопасности нами понимается комплекс условий, которые препятствуют удовлетворению инвестиционных и инновационных потребностей промышленных предприятий; создают опасности по сокращению их производственного потенциала; приводят к нерациональному и нецелевому использованию трудовых, финансовых и иных ресурсов.

Характеристика угроз экономической безопасности должна устанавливать главные их признаки. Все возможные факторы угроз могут быть систематизированы по разным признакам для последующего обеспечения экономической безопасности. В работе предложено выделять угрозы по природе их возникновения: экономические, инфраструктурные и экологические угрозы в соответствии с представленной ранее классификацией типов экономической безопасности в виде авторской матричной модели.

Отрицательная динамика экономического потенциала является основной экономической угрозой, снижение корреляции темпов развития инфраструктуры по отношению к развитию промышленного производства – инфраструктурной угрозой, а ухудшение экологических параметров развития производства – экологической угрозой экономической безопасности промышленного комплекса. В работе показана взаимосвязь между вероятностью реализации угроз и качеством управленческих решений по обеспечению экономической безопасности промышленного комплекса региона : чем

выше вероятность угроз, тем ниже безопасность. Чтобы снизить вероятность реализации угроз необходимо повысить качество управленческих решений по обеспечению экономической безопасности.

В работе был проведен сравнительный анализ зарубежного и отечественного опыта, который на примере Республики Татарстан показал необходимость создания условий стабильного и устойчивого развития промышленного комплекса и поддержания непрерывного устойчивого роста ее экономики. Этому в частности способствует разработанная и реализуемая татарстанскими специалистами Государственная программа «Экономическое развитие и инновационная экономика Республики Татарстан на 2014 - 2020 годы». Показатели программы характеризуют тенденции развития промышленного комплекса республики и определяют четкую направленность ее мероприятий на противодействие внешним и внутренним угрозам по оплате труда работников отраслей промышленности, а, следовательно, критерию повышения качества жизни населения. При этом, угрозы как нами было выявлено, в основном возникают от некомпетентных управленческих решений руководства промышленных предприятий и органов государственного регулирования отраслями промышленности Республики Татарстан, снижающих экономическую безопасность.

В аспекте всего сказанного перейдем далее к рассмотрению основных методов обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса региона.

## **Глава 2. Анализ методов обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса региона**

### **2.1. Роль производственно-торговой безопасности в развитии про- мышленного комплекса региона**

Опишем в настоящем параграфе существующие методы и показатели обеспечения производственно-торговой составляющей экономической безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона по отдельным видам безопасности, а именно: производственной, транспортной, торговой безопасности предприятий.

*Методы и показатели обеспечения производственной безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона.* Прежде всего, приведем основные принципы обеспечения производственной безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона.

Принцип представляет собой основную идею, мысли, основные положения обеспечения производственной безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона<sup>37</sup>. Далее принципы обеспечения производственной безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона классифицированы нами в соответствии с условиями их реализации на четыре основные группы:

-ориентирующие принципы обеспечения производственной безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона - это основополагающие идеи, данные принципы служат методологической и информационной базой обеспечения производственной безопасности; к данным принципам следует относить: принцип производственной активности предприятия, принцип гуманизации производствен-

---

<sup>37</sup> Проблемы безопасности жизнедеятельности в техносфере: материалы Всерос. науч. конф, 18-20 ноября 2010 г. / Амурский гос. ун-т (Благовещенск). - Благовещенск: Изд-во АмГУ, 2010. С.46

ной деятельности предприятия, принцип деструкции, принцип замены элементов производственных процессов, принцип классификации производственных угроз, принцип нацеленности на ликвидации производственных опасностей, принцип системности, принцип понижения уровня производственной опасности на предприятии<sup>38</sup>;

-технические принципы обеспечения производственной безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона – данные принципы связаны с непосредственным предотвращением действия всех возможных опасных факторов на производстве, данные принципы базируются на реализации физических законов при организации производственных процессов на предприятия; в указанную группу включаются: принцип блокировки опасностей, принцип вакуумирования, герметизации производственных территорий, принцип защиты расстоянием, принцип компрессии, прочности, принцип исключения слабых звеньев их производственных процессов, принцип флегматизации, экранирования;

-организационные принципы обеспечения производственной безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона – сюда входят принципы, на основе которых происходит реализаций ключевых положений теории научной организации деятельности работников, которые заняты на производстве: принцип защиты временем, принцип информирования, принцип резервирования, принцип несовместимости, принцип подбора квалифицированных рабочих кадров, принцип ориентации на последовательность построения производственных процессов, принцип эргономичности, принцип нормирования результатов выполнения производственных процессов на предприятии<sup>39</sup>;

---

<sup>38</sup> Безопасность и экология технологических процессов и производств: материалы Всерос. науч.-практ. конф. (май 2011 г.) / Международная академия наук экологии и безопасности жизнедеятельности. - пос. Персиановский, Рост. обл.: Дон. гос. аграр. ун-т, 2011 с.114

<sup>39</sup> Тимофеева, С.С. Производственная безопасность: учеб. пособие / С. С. Тимофеева, Ю. В. Шешуков. - Иркутск: Изд-во Иркут. гос. техн. ун-та, 2010 С.196

-управленческие принципы обеспечения производственной безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона – данная группа принципов будет определять взаимосвязи и отношения между отдельными этапами и стадиями обеспечения производственной безопасности на предприятиях, а именно: принцип адекватности организации производственной деятельности на предприятия, принцип контроля, принцип обратной связи, принцип ответственности, принцип плановости, принцип стимулирования повышения конкурентоспособности производственных процессов, принцип рационального управления производственными ресурсами, принцип эффективности.

В свою очередь, метод – это возможный путь, наиболее рациональный способ по достижению целей, который исходит из знания и понимания самых общих закономерностей и законов различных видов производственных деятельности<sup>40</sup>. Принципы и методы определенным образом между собой взаимосвязаны, поэтому методы по обеспечению производственной безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона базируются на использовании приведенных выше принципов. В частности, обеспечение производственной безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона достигается тремя ключевыми методами:

-ориентирующий метод, суть которого состоит во временном или пространственном разделении производственных зон и зон существующих или периодически возникающих производственных опасностей<sup>41</sup>; указанный метод обеспечения производственной безопасности может быть реали-

---

<sup>40</sup> Рудометкин, С. В. Развитие механизмов риск-инжиниринга для укрепления экономической безопасности производственных предприятий (на материалах Ставропольского края): автореф. дис. канд. экон. наук: 08.00.05 / С. В. Рудометкин. - Ставрополь, 2012. С.15

<sup>41</sup> Шерстнев, А. В. Экономическая оценка рисков в системе управления экологической безопасностью на производственных объектах: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / А. В. Шерстнев. - Саратов, 2012. С.16

зован средствами по дистанционному управлению, роботизации, автоматизации производственных процессов промышленных предприятий и пр.;

-технический метод, суть которого состоит в нормализации зон существующих или периодически возникающих производственных опасностей посредством исключения данных опасности; сюда следует включить комплекс мероприятий, которые защищают участников производственных процессов на предприятиях от газа, пыли, шума, опасностей травмирования путем гармоничного использования средств коллективной и индивидуальной защиты участников производственных процессов предприятий;

-организационно-управленческий метод, который включает широкий спектр приемов и средств, которые направлены на адаптацию участников производственных процессов промышленных предприятий к соответствующей производственной среде по критерию повышения уровня защищенности данных участников<sup>42</sup>. Указанный организационно-управленческий метод обеспечения производственной безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона реализует возможности стратификации производственных опасностей, прогнозирования и программирования возникновения производственных опасностей, профессионального отбора, инструктажа, обучения, рационального использования индивидуальных средств по защите участников производственных процессов.

Наконец, основными показателями обеспечения производственной безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона являются следующие показатели:

-уровень производственного травматизма на промышленных предприятиях в составе комплекса;

-число мотивированных и немотивированных несчастных случаев на производстве промышленных предприятий;

---

<sup>42</sup> Попов, А. И. Методика выбора оптимальных вариантов инвестирования экологической безопасности и страхования опасных производственных объектов / А. И. Попов, А. В. Шерстнев, И. С. Чугунов // Инновационная деятельность. - 2011. - № 3. - С. 96-101

-объем ресурсов, направленных на обучение работников промышленных предприятий вопросам локализации и преодоления опасностей производственной деятельности на предприятиях<sup>43</sup>;

-уровень обеспечения безопасности для производственного оборудования и машин;

-уровень обеспечения безопасности для зданий, сооружений, задействованных в производственных процессах;

-уровень обеспечения работников средствами индивидуальной защиты;

-уровень обеспечения оптимальных режимов отдыха и труда на производстве;

-уровень обеспечения безопасности основных и вспомогательных производственных процессов на предприятиях;

-уровень нормализации условий производственной деятельности на предприятиях;

-уровень прогрессивности выпускаемой продукции на предприятиях (по-другому, уровень нагрузки расходов на обеспечение безопасности в структуре добавленной стоимости производимой продукции).

*Методы и показатели обеспечения транспортной безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона.* Также последовательно представим принципы, методы и основные показатели обеспечения транспортной безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона.

Главными принципами по обеспечению транспортной безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона выступают следующие принципы:

-принцип конечной ответственности руководителей промышленных предприятий за обеспечение требуемого уровня транспортной безопасности;

---

<sup>43</sup> Хайбулин, Р. Г. Производственно-экологический мониторинг — залог безопасности / Р. Г. Хайбулин // Экология промышленного производства. - 2015. - № 4. - С. 52-59

-принцип приоритета охраны внешней окружающей среды, здоровья работников промышленных предприятий;

-принцип непрерывности в обеспечении транспортной безопасности промышленных предприятий<sup>44</sup>;

-принцип гармонизации норм, правил и требований к обеспечению транспортной безопасности промышленных предприятий с передовым международным опытом осуществления транспортной деятельности для нужд промышленного комплекса региона<sup>45</sup>;

-принцип разумного соотношения целей в обеспечении транспортной безопасности промышленных предприятий с реальными текущими возможностями промышленного комплекса региона;

-принцип недопустимости необоснованного ущерба деятельности при регулирующих воздействиях, адекватности профилактических мер уровню угроз, возможному ущербу, возникающему от нарушений транспортной безопасности на промышленных предприятиях в составе комплекса;

-принцип необходимого и своевременного формирования административно-правового обеспечения обоснованности регулирующих процессы обеспечения транспортной деятельности промышленных предприятий воздействий;

-принцип учета интересов всех участников программ и проектов развития промышленного комплекса региона в балансе данных интересов промышленных предприятий при обеспечении высокого уровня транспортной безопасности<sup>46</sup>;

-принцип максимального использования в современных условиях

---

<sup>44</sup> Малыгин, Е. А. Технические средства и технологии безопасности транспортного процесса: курс лекций: в 2 ч. / Е. А. Малыгин. - Екатеринбург: УрГУПС, 2011. В надзаг: Урал. гос. ун-т путей сообщ, Каф. "Автоматика и телемеханика на ж.-д. трансп.". Ч. 1. - 2011. С.152

<sup>45</sup> Журавлев, А. С. Транспортная безопасность: учеб. пособие / А. С. Журавлев, Р. В. Нелюбин; Урал. юрид. ин-т М-ва внутр. дел Рос. Федерации, Каф. тактико-спец. подгот. - Екатеринбург: УрЮИ МВД России, 2016. С.43

<sup>46</sup> Охрана окружающей среды, транспорт, безопасность жизнедеятельности / Пермский национальный исслед. политехнический ун-т. - Пермь: Изд-во Перм. нац. исслед. политехн. ун-та, 2012 (Вестник ПНИПУ). - Загл. серии на обл. № 2(2012). - 2012. С.55

возможностей маркетинга взаимоотношений при обеспечении транспортной безопасности промышленных предприятий;

-принцип гарантированности ресурсного обеспечения мероприятий по обеспечению транспортной безопасности;

-принцип приоритетности планово-предупредительных действий в рамках обеспечения транспортной безопасности промышленных предприятий<sup>47</sup>;

-принцип комплексного характера и координации всех участников транспортной деятельности в составе промышленных предприятий в рамках обеспечения транспортной безопасности;

-принцип заблаговременного выявления факторов и условий, которые угрожают нормальной реализации транспортных процессов промышленных предприятий.

Методами по обеспечению транспортной безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона выступают:

-метод административно-правового регулирования мероприятий по обеспечению транспортной безопасности промышленных предприятий;

-метод определения угроз для реализации транспортных процессов промышленных предприятий;

-метод оценки уязвимости объектов в составе транспортной инфраструктуры промышленных предприятий, уязвимости транспортных средств и транспортных процессов в масштабах промышленного комплекса региона;

-метод категорирования объектов в составе транспортной инфраструктуры промышленных предприятий, транспортных средств и процессов в масштабах промышленного комплекса региона<sup>48</sup>;

-метод по разработке и реализации требований к мероприятиям по обеспечению высокого уровня транспортной безопасности промышленных

---

<sup>47</sup> Зорин, В. А. Требования безопасности к наземным транспортным системам: учебник / В. А. Зорин, В. А. Даугелло, Н. С. Севрюгина. - Белгород:, 2009. С. 49

<sup>48</sup> Рябчинский, А.И. Организация перевозочных услуг и безопасность транспортного процесса: учебник / А.И. Рябчинский, В.А. Гудков, Е.А. Кравченко. - М.: Академия, 2011. С. 101

предприятий;

-программно-целевой метод разработки и реализации мер, связанных с обеспечением транспортной безопасности промышленных предприятий;

-метод своевременной и качественной подготовки специалистов по обеспечению транспортной безопасности промышленных предприятий<sup>49</sup>;

-метод осуществления комплексного мониторинга, контроля, надзора над действиями по обеспечению транспортной безопасности промышленных предприятий;

-метод информационной, материально-технической и научно-технической поддержки мероприятий по обеспечению транспортной безопасности промышленных предприятий.

Что касается показателей обеспечения транспортной безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона, то данные показатели должны быть приняты и рассчитываться для всех возможных видов и направлений транспортной деятельности, объектов транспортной безопасности, участков транспортных процессов, операций транспортной деятельности в масштабах промышленного комплекса региона. Осуществление процессов разработки, последующего согласования, практического применения показателей транспортной безопасности промышленных предприятий относится к функциям и компетенции руководства данных предприятий и руководства промышленным комплексом региона в целом.

Показатели транспортной безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона включают две взаимосвязанные группы:

-показатели безотказности (надежности) объектов в составе транспортной инфраструктуры промышленных предприятий. Такие показатели обеспечения транспортной безопасности определяются законодательством

---

<sup>49</sup> Промышленная и экологическая безопасность на транспорте: межвуз. сб. науч. тр. / отв. ред. Д. В. Железнов; Иркутский гос. ун-т путей сообщения, Забайкал. ин-т ж.-д. трансп. - Чита., 2010. С.88

в сфере технического регулирования как ряд требований, которые предъявляются к технико-технологическим параметрам объектов, включая и посредством использования установленных показателей времени безотказной (безаварийной) работы; количества транспортных происшествий, пострадавших в данных происшествиях работников промышленных предприятий при расчете на единицу расстояния, объем перевозок, величины ущерба от транспортных происшествий, наконец, уровня выбросов и шума от транспортных средств во внешнюю окружающую среду<sup>50</sup>;

-показатели качества работы объектов транспортной инфраструктуры промышленных предприятий и, преимущественно, качества (эффективности, конкурентоспособности) транспортно-логистических перевозок в масштабе промышленного комплекса региона<sup>51</sup>. Подобные показатели определяются с учетом принятого в стране и в мире законодательства о качестве реализуемой продукции, услуг, а также гарантиях прав потребителей продукции и услуг, включая и посредством установленных показателей времени доставки грузов промышленных предприятий в пункты необходимого назначения, уровня своевременности и безопасности перевозок грузов.

Интегральным показателем обеспечения транспортной безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона является показатель достигнутого уровня защищённости большинства объектов инфраструктуры транспорта и средств транспорта, используемых в промышленном комплексе для транспортной поддержки производственных и торговых процессов, в том числе от возможных актов незаконного или преступного вмешательства.

---

<sup>50</sup> Безопасность транспортных средств в эксплуатации: сб. материалов 71-й междунар. науч.-техн. конф. (12-13 окт. 2010 г.) / Нижегородский гос. технический ун-т им. Р. Е. Алексеева. - Н. Новгород: [б. и.], 2010. С.91

<sup>51</sup> Инновации в транспортном комплексе. Безопасность движения. Охрана окружающей среды: материалы междунар. научно-практ. конф, Пермь, 28-29 октября 2010 г. - Пермь: Изд-во Перм. гос. техн. ун-та, 2010. В надзаг: Перм. гос. техн. ун-т. Т. 1: Инновации в проектировании и эксплуатации транспортных систем. - 2010. С.142

Обе указанные группы показателей обеспечения транспортной безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона взаимосвязаны и должны в полной мере соответствовать (превосходить или быть равными) международным аналогам. Использование данных групп показателей обеспечения транспортной безопасности промышленных предприятий должно позволять учесть специфику региональных условий, а также уровней принятия, исполнения решений, специфику объектов транспортной инфраструктуры промышленного комплекса региона. Важно также учитывать, что показатели обеспечения транспортной безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона фиксируются в документах предприятий и региональных органов управления промышленностью и региональных органов управления транспортной деятельностью.

*Методы и показатели обеспечения торговой безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона.* Также последовательно представим принципы, методы и основные показатели обеспечения торговой безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона. Главными принципами по обеспечению торговой безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона выступают следующие принципы:

Создание единой системы обеспечения экономической безопасности осуществляется на основе следующих принципов:

-принцип законности, суть которого состоит в том, что меры обеспечения торговой безопасности промышленных предприятий разрабатываются на базе законов<sup>52</sup>;

-принцип экономической целесообразности и прибыльности, суть которого состоит в том, что защита торговой деятельности промышленных пред-

---

<sup>52</sup> Шевердяев, А. А. Гармонизация промышленной и торговой политики в системе противодействия теневой экономике: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / А. А. Шевердяев. - Ростов н/Д, 2016. С.14

приятый должна быть в необходимой степени рациональной, не должна «съедать» много ресурсов предприятий, в результате чего прибыльность предприятий является важным показателем эффективности действий в области обеспечения торговой безопасности в промышленном комплексе региона;

-принцип программно-целевого планирования, который подтверждает тот факт, что обеспечение торговой безопасности должно осуществляться посредством разработки и реализации комплексных программ на промышленных предприятиях;

-принцип комплексности защиты, суть которого состоит в том, что защита торговых процессов промышленных предприятий должна включать в себя физическую охрану объектов торговой инфраструктуры, техническую защиту, защиту сведений, представляющую коммерческую тайну, защиту базы данных информации от внешних проникновений, предательства работников, защиту личной и коллективной безопасности торговых работников;

-принцип самостоятельности и ответственности при организации работ служб по обеспечению торговой безопасности, которые должны располагать материально-технической базой, финансами, отвечать за полученные результаты;

-принцип взаимодействия и координации с большинством подразделений промышленных предприятий, а также с правоохранительными органами;

-принцип научной организации труда, суть которого состоит в использовании передового опыта, инновационных технических, иных средств обеспечения защиты торговых процессов<sup>53</sup>;

-принцип баланса транспарентности и гласности, суть которого состоит в том, что защита торговых процессов промышленных предприятий должна носить и открытый и скрытый характер.

Методами по обеспечению торговой безопасности промышленных

---

<sup>53</sup> Ерохин, Д. В. Безопасность предприятия в сфере коммерции: учеб. пособие / Д. В. Ерохин, И. Г. Чернышова, И. С. Панина; Брян. гос. техн. ун-т. - Брянск: БГТУ, 2016. С.44

предприятий в составе промышленного комплекса региона выступают:

-методы проведения экспресс-диагностики, суть данных методов состоит в том, что они используются для реализации контрольных функций в отношении торговых процессов промышленных предприятий. Данные методы - это проверка и оценка торговых процессов промышленных предприятий экспертами или специалистами. Чаще экспресс-диагностике подвергаются бухгалтерский и налоговый учет, хозяйственная и финансовая составляющая торговой деятельности промышленных предприятий. Также экспресс-диагностике подвергаются все аспекты ресурсного обеспечения торговых процессов промышленных предприятий. Кроме этого, независимость экспресс-диагностики позволяет своевременно принимать необходимые предупредительные меры в отношении всех обнаруженных нарушений, устранять их, избегая экономических последствий, а именно: штрафных санкций и прочих видов ответственности за нарушение правил организации торговых процессов;

-маркетинговые методы. Это достаточно большая группа экономических средств, которые направлены на изучение рынков, влияния рынков на промышленные предприятия, установление обратных связей с целевыми аудиториями. Важным и центральным маркетинговым инструментом для обеспечения торговой безопасности следует считать конкурентную стратегию, разработка и реализация которой позволит предприятиям обеспечить свое безопасное торговое развитие применительно к сложившейся в регионе рыночной среде деятельности<sup>54</sup>;

-правовые методы – это комплекс правовых или юридических средств обеспечения торговой безопасности промышленных предприятий, который состоит из: подтверждения статуса предприятий (оформления регистрацион-

---

<sup>54</sup> Стратегии развития региональных рынков: инфраструктура, безопасность, качество: междунар. науч.-практ. конф: сб. тез. студен. науч. докл, апр. 2010 г. / Рос. гос. торг.-экон. ун-т и др. - Воронеж: Науч. кн., 2010. В надзаг: Рос. гос. торгово-экон. ун-т, Воронеж. фил, Воронеж. гос аграр. ун-т им. К. Д. Глинки, Воронеж. ин-т высоких технологий и др. Ч. 1а. - 2010. С.100

ных и учредительных документов, получения требуемых разрешений, лицензий, патентов), а также подтверждения прав предприятий на собственность, регулирования с контрагентами договорных отношений, организацию взаимодействия с работниками, защиту от возможных незаконных вмешательств контролирующих и прочих государственных институтов, обеспечения судебной защиты интересов торговых предприятий. Указанные методы будут обеспечивать полную легитимность торговых процессов промышленных предприятий в составе региональных промышленных комплексов;

-технические методы. Следует отметить, что эффективная организация торговой безопасности невозможна без применения комплекса технических методов и средств по защите материальных ценностей предприятий, информационных ресурсов, работников предприятий. Активное развитие технологий ориентирует недоброжелателей и внешних акторов угроз для предприятий действовать нестандартными средствами. Поэтому, для защиты предприятий от недобросовестных действий конкурентов, предприятиям важно использовать инновационные разработки по программированию, новые виды средств коммуникации, вычислительной техники. Здесь важными средствами выступают: механические системы по ограничению доступа, сигнализации, видеонаблюдения, криптографии (шифрование каналов связи, информации, пароли для доступа ресурсам информации о торговых процессах предприятий), поисковые внутренние и внешние системы и алгоритмы<sup>55</sup>;

-научные методы. Указанные методы имеют универсальный характер, применяются в торговой деятельности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона. Обеспечение торговой безопасности динамически развивающихся промышленных предприятий будет эффективным при условии научного подхода, реализуемого при решении всех поставленных задач организации торговой деятельности. Процес-

---

<sup>55</sup> Безопасность потребительских товаров и услуг: студен. науч.-практ. конф. 13 дек. 2014 г., Орел: материалы конф. / Орлов. гос. ин-т экономики и торговли; под общ. ред. И. Г. Паршутиной. - Орел: ОрелГИЭТ, 2015. - 68 с

сы по оптимизации, принятию решений в отношении торговой деятельности, при необходимости изучения значительных информационных массивов следует научно обосновать;

-методы организации имитационных игр. Данный метод связан с искусственным созданием (имитацией) ряда ситуаций в торговой деятельности и изучением поведения работников, действий большинства структур, коммуникаций предприятий при заданных определенных условиях реализации торговых процессов. Данный метод обладает незаменимым значением для тестирования уровня дееспособности систем обеспечения торговой безопасности промышленных предприятий. Проверка уровня эффективности защиты торговых процессов в чрезвычайных (экстремальных) ситуациях на основе имитационной игры позволит промышленным предприятиям выявлять, своевременно устранять различные виды недостатков в обеспечении безопасности торговых процессов;

-математические методы. Указанные методы используются в рамках изучения, оптимизации торговых процессов, зависящих от значительного числа переменных (факторов). Применение указанных методов решения задач повышения безопасности торговых процессов промышленных предприятий позволит добиться всех поставленных целей при максимуме использования потенциала и ресурсов предприятий, позволит лучше отслеживать все происходящие рыночные изменения, принимать адекватные решения по торговым процессам, обеспечить для промышленных предприятий гармонизацию торговых и производственных процессов, привести к желаемому максимальному финансовому результату<sup>56</sup>;

-методы создания экономической стимуляции, суть которых связана с созданием соответствующих конъюнктурных, рыночных, материальных условий осуществления торговых процессов, при этом данные условия

---

<sup>56</sup> Зверев, В. Б. Гармонизация промышленной и торговой политики в интересах малого предпринимательства с учетом экономической безопасности: автореф. дис канд. экон. наук: 08.00.05 / В. Б. Зверев. - М., 2005. С.12

определяют достижимость собственных целей промышленных предприятий по критерию взаимовыгодности данных целей для большинства участников торговых процессов;

-административные (командные) методы по воздействию на внутреннюю трансформацию торговых процессов имеют важный характер для случаев, когда информация, которая послужила базой для принятия определенных решений в отношении торговой деятельности, будет засекречена, является конфиденциальной для внешних партнеров промышленных предприятий;

-методы принуждения. Суть данных методов состоит в том, что они основываются на возможностях использования экономических собственных преимуществ промышленных предприятий для навязывания определенных выгодных для торговой деятельности предприятий условий рыночной игры. Это предполагает и диктует цены, и вынуждение поставщиков, покупателей совершать различные сделки на условиях промышленных предприятий (порядок поставки, отсрочка платежа и пр.).

Наконец, основными показателями обеспечения торговой безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона являются следующие показатели:

-уровень прибыльности торговых операций промышленных предприятий;

-уровень надежности взаимодействий с большинством экономических контрагентов по вопросам поставки и реализации продукции и комплектующих;

-число выявленных и преодоленных угроз по возможным непредвиденным изменениям условий взаимодействий с контрагентами (применительно к 1 торговому объекту, к 1 сотруднику);

-число нарушений в организации торговых процессов промышленных предприятий, которые выявлены государственными структурами (проверяющими органами) применительно к 1 торговому объекту (к 1

структурному подразделению промышленных предприятий);

-уровень текучести кадров с точки зрения уязвимости конфиденциальности данных, разглашения коммерческой тайны на промышленных предприятиях;

-размер финансовых потерь от неэффективной организации торговых процессов промышленных предприятий;

-наличие премий, полученных наград от государственных органов власти, общественных структур за деятельность, связанную с защитой и повышением эффективности торговых процессов промышленных предприятий.

Все представленные методы и показатели обеспечения экономической безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона являются объективными (показатели) и эффективными (методы) с точки зрения современных условий ведения производственной деятельности. Перейдем далее к описанию принципов, методов и показателей обеспечения технико-технологической составляющей экономической безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона.

## **2.2. Техничко-технологическая безопасность как основа сбалансированности производства и инфраструктуры**

Опишем в настоящем параграфе существующие методы и показатели обеспечения технико-технологической составляющей экономической безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона по отдельным видам безопасности, а именно: инновационной, технологической, образовательной безопасности предприятий.

*Методы и показатели обеспечения инновационной безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона.*

Прежде всего, укажем на основные принципы обеспечения инновационной безопасности промышленных предприятий в составе промыш-

ленного комплекса региона, а именно, на принципы:

-наличия интеллектуального и технологического потенциала, которые достаточны для запуска инновационных процессов на предприятиях<sup>57</sup>;

-роста числа участников в составе инновационной «цепочки», включая и по факту вовлечения в цепочку новых социально-общественных групп;

-наличия институциональной системы в регионе, которая ориентирована на стимулирование инновационного развития предприятий;

-востребованности в инновациях промышленных предприятий экономических субъектов малого и среднего бизнеса в регионе;

-достаточной кадровой поддержки инновационных процессов промышленных предприятий;

-целенаправленного поиска и решения экологических и социальных путей при реализации инноваций промышленных предприятий<sup>58</sup>;

-присутствия регионального характера в малом инновационном предпринимательстве для нужд промышленных предприятий;

-первоочередного решения социальных и правовых вопросов в рамках регулирования темпов и направлений инновационной активности промышленных предприятий;

-гарантирования прав промышленных предприятий при владении и распоряжении объектами интеллектуальной собственности;

-учета характера влияния внешнеэкономических связей промышленных предприятий на уровень их инновационной активности в регионе.

Методами по обеспечению инновационной безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона выступают:

-группа информационных методов, применение которых позволяет

---

<sup>57</sup> Никулина, О. В. Управление инновационным развитием промышленных предприятий в условиях формирования инновационного кластера в регионе / О. В. Никулина, К. И. Шевченко // Нац. интересы: приоритеты и безопасность. - 2010. - № 28(85). - С. 39

<sup>58</sup> Ерлыгина, Е. Г. Кластерный подход в формировании региональной инновационной системы / Е. Г. Ерлыгина // Нац. интересы: приоритеты и безопасность. - 2011. - № 39(132). - С. 53

защитить промышленные предприятия от различных негативных влияний инновационной деятельности на региональную систему профессиональной и массовой информации, коммуникаций, от недостаточного качества стандартов предоставления информационного сервиса по инновациям в регионе, позволяет защитить от возможной информационной интоксикации работников предприятий и негативных последствий для предприятий в социальной и психологической сферах. Важным методом по обеспечению инновационной безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона выступает метод по обеспечению защиты предприятий от информационных войн, который реализуется на основе зарубежных, отечественных электронных средств массовых коммуникаций и специально разработанных инновационных технологий поддержки информационных систем предприятий<sup>59</sup>. С позиций реализации группы информационных методов обеспечения инновационной безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона развитие процессов информатизации и компьютеризации предприятий нуждается в систематическом контроле с позиций нацеленности данных методов на информационно-психологическую безопасность для нормального развития и здоровья работников промышленных предприятий;

-группа экологических методов, применение которых позволяет обеспечить соответствие показателей инновационной деятельности и функционирования инноваций на предприятиях критериям, а также предельно допустимому уровню экологических показателей и норм, которые установлены местными, региональными и федеральными нормативными актами, межгосударственными и международными договорами и соглашениями. Источником экологических рисков инновационной деятельности

---

<sup>59</sup> Имамов, М. М. Инновационное развитие российской экономики: организационно-правовые проблемы обеспечения экономической безопасности/ М. М. Имамов. - Казань: Центр инновац. технологий, 2010. С.143

промышленных предприятий выступают социотехногенные факторы<sup>60</sup>. Применение новых технологий, достаточно сложных технологических наукоёмких комплексов промышленными предприятиями связано с резким возрастанием уровня антропогенных нагрузок применительно к природной и производственной средам, особенно в рамках аварийных ситуаций. Это делает сегодня неизбежными экологические риски в инновациях и повышает значимость использования группы экологических методов обеспечения инновационной безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона как комплекса мер, связанных с предотвращением возможных угроз безопасности среды деятельности предприятий, которые возникают из-за техногенных долговременных воздействий, природных и техногенных катастроф, крупномасштабных аварий, которые связаны с разработкой инноваций, с реализацией различных инновационных технологий предприятиями;

-группа психологических методов, применение которых позволяет не допустить вредные воздействия на корпоративную и индивидуальную психологию работников промышленных предприятий, на их духовные, нравственные, этические социальные нормы и основы, в том числе, сложившиеся культурные традиции, образ жизни, обычаи, характер труда, уровень образования работников промышленных предприятий. В данном контексте группа психологических методов совпадает с группой информационных методов обеспечения инновационной безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона. Особо в части обеспечения психологической составляющей безопасности инноваций промышленных предприятий следует обратить внимание на защиту предприятий от возможных ущербов, которые могут быть потенциально нанесены инновационной деятельностью и внедрением инноваций таким базовым социальным и психоло-

---

<sup>60</sup> Николаева А.Н. Инновационная составляющая экономической безопасности региона / Николаев А.Н. - Чебоксары: Перфектум, 2013. С.87

гическим образованиям и структурам как общественные принципы в функционировании разного рода коллективов на промышленных предприятиях (трудовых, творческих, неформальных и пр.).

-группа социальных методов, применение которых позволит предупредить и защитить промышленные предприятия от возможных провокаций конфликтов и социальных напряжённостей, возникающих на большинстве этапов процесса внедрения инноваций, реализации отдельных направлений инновационной деятельности. Следует отметить, что социальная опасность инновационной деятельности и инноваций является следствием неразборчивого и необдуманного внедрения в деятельность промышленных предприятий нововведений, включая и чуждых псевдоинноваций, которые не были в определенной мере апробированы, чьи последствия функционирования не были спрогнозированы, вокруг которых создавался неадекватный и нездоровый инновационный климат, в том числе, на промышленных предприятиях создавалась психологическая эйфория и формировались неоправданные ожидания, связанные с внедрением инноваций<sup>61</sup>;

-группа экономических методов, применение которых позволяет выявить, предупредить и исключить возможные вредные воздействия, связанные с внедрением инноваций, с ведением инновационной деятельности, в отношении системы экономического регулирования, управления промышленными предприятиями, а также в отношении экономической политики отдельного промышленного предприятия, промышленного комплекса региона, в отношении производственной деятельности предприятий, финансово-кредитных, инвестиционных, банковских структур<sup>62</sup>. Ключевое внимание в

---

<sup>61</sup> Учетно-аналитические инструменты прогнозирования экономической безопасности инновационного развития территорий: материалы III Междунар. науч. конф. 26-27 нояб. 2010 г. / Российский гуманитарный науч. фонд (Москва). - Астрахань: Изд-во АГТУ, 2013. С.206

<sup>62</sup> Инновационные преобразования как императив устойчивого развития и экономической безопасности России / В. К. Сенчагов [и др.]; под ред. В. К. Сенчагова. - М.: Анкил, 2013. С.194

рамках применения группы экономических методов обеспечения инновационной безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона следует обращать на выявление, а также на предупреждение негативных косвенных воздействий в отношении экономических процессов предприятий, промышленности региона, где локально внедряются определенные инновационные технологии и нововведения.

-группа правовых методов, применение которых связано с внесением на основе инноваций явных или скрытых сдвигов в производственную деятельность промышленных предприятий путем трансформации правовой системы государства, региона отрасли, что чревато как негативными, так и позитивными последствиями для предприятий. В состав группы правовых методов обеспечения инновационной безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона должна включаться нравственно-правовая, этнопсихологическая защита прав региональных экономических обществ и каждого экономического субъекта на полное или частичное сохранение своей этнической и психологической специфики, которая имманентно ограничивает объективно допустимый уровень, характер вносимых обновлений в производственную деятельность промышленных предприятий<sup>63</sup>.

Важным результатом применения методов обеспечения инновационной безопасности промышленных предприятий будет гарантирование высокого уровня безопасности смены хозяйственных систем и технологических укладов в промышленном комплексе региона. При этом следует представлять технологический уклад как достаточно устойчивую, сложившуюся систему взаимосвязанных технологий промышленного производства, долгое время используемую основную массу работников (территории, региона), текущую систему удовлетворения актуальных общественных и жизненных потребно-

---

<sup>63</sup> Мишулин, Г. М. Инновационный фактор обеспечения экономической безопасности: [монография] / Г. М. Мишулин, Д. С. Таранухин; Куб. гос. технол. ун-т. - М: Современная экономика и право; Краснодар: КубГТУ, 2016. С.152

стей социально-экономических систем<sup>64</sup>.

Наконец, основными показателями обеспечения инновационной безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона являются следующие показатели:

-удельный вес расходов, которые связаны с НИОКР применительно к консолидированному бюджету промышленного комплекса региона;

-динамика роста объема ресурсного обеспечения научных исследований в промышленных предприятиях;

-динамика роста объема ресурсов, которые направляются на развитие промышленного комплекса региона, которые получены за счет ресурсов от всей приносящей доходы деятельности промышленных предприятий за отчетный период;

-динамика роста объема ресурсов, которые привлекаются из различных внешних источников для инновационного развития промышленных предприятий;

-динамика роста стоимости используемого инновационного оборудования и машин;

-динамика роста уровня средней обеспеченности площадями при пересчете на 1 изобретателя, на 1 творческий коллектив промышленных предприятий;

-динамика роста объемов произведенной инновационной продукции промышленными предприятиями;

-динамика роста доли доходов от продаж инновационной продукции промышленных предприятий;

-динамика изменения удельного веса рынка инновационной продукции, который занят предприятиями промышленного комплекса региона;

-уровень адаптационных инновационных возможностей предприятий

---

<sup>64</sup> Технологии обеспечения безопасности (информационной, экологической, экономической): учеб-метод. комплекс / Л. А. Михайлов [и др.]. - СПб: Изд-во РГПУ им. А. И. Герцена, 2007. С.. 72

к происходящим инновационным изменениям на рынках;

-уровень отставания предприятий от конкурентов с точки зрения требований рынков к уровню прогрессивности и инновационности выпускаемой продукции, услуг;

-уровень рационализаторской и изобретательской активности.

*Методы и показатели обеспечения технологической безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона.*

Прежде всего, укажем на основные принципы обеспечения технологической безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона, а именно, на принципы:

-ориентации на реновацию и расширенное воспроизводство основных фондов для ведения производственной деятельности;

-эффективного использования основных фондов в рамках ведения производственной деятельности;

-регулирования степени износа и своевременного технологического обновления и модернизации основных фондов для ведения производственной деятельности;

-гарантирования интенсивности обновления производственных технологий;

-гарантирования научно-производственной новизны используемых технологий и техники<sup>65</sup>;

-обеспечения высокого уровня конкурентоспособности используемых технологий и техники в рамках основных производственных планов.

Методами по обеспечению технологической безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона выступают:

-метод анализа рынка технологий, связанных с производством продукции, которая аналогично профилю предприятий и имеет высокий уро-

---

<sup>65</sup> Молчан, А. С. Экономическая безопасность: учеб. пособие / А. С. Молчан, К. О. Тернавченко; Куб. гос. технол. ун-т. - Краснодар: КубГТУ, 2016. С.113

вень добавленной стоимости;

-метод анализа технологических собственных процессов промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона;

-метод нахождения неиспользуемых внутренних ресурсов в рамках улучшения применяемых технологий на промышленных предприятиях;

-метод разработки технологической стратегии для развития промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона;

-метод определения и оценки перспективности продукции промышленных предприятий для поставки на национальный, региональные рынки товаров и услуг;

-метод планирования комплекса перспективных технологий для промышленного производства перспективных товарных позиций предприятия;

-метод планирования бюджета применительно к процессам технологического развития промышленных предприятий<sup>66</sup>;

-метод разработки единого плана по технологическому развитию промышленных предприятий в составе регионального промышленного комплекса;

-метод оперативной реализации и ресурсной поддержки планов по техническому развитию промышленных предприятий при осуществлении хозяйственной деятельности предприятий;

-метод комплексного анализ результатов, полученных в рамках применения мер, связанных с обеспечением технологической безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона.

Следует отметить, что главным результатом применения методов обеспечения технологической безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона выступает разработка комплекса

---

<sup>66</sup> Макроэкономические тенденции и параметры эффективного развития субъектов региональной экономики в контексте мер обеспечения экономической безопасности: коллектив. моногр. / А. С. Молчан [и др.]; под ред. А. С. Молчана [и др.]; Куб. гос. технол. ун-т. - Краснодар: КубГТУ, 2016. С. 74

эффективных средство и инструментов регулирования уровня используемых на данных предприятиях технологий по критерию их соответствия лучшим мировым технологиям-аналогам<sup>67</sup>. Также следует учитывать, что важным моментом при применении методов обеспечения технологической безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона выступает возможность решения проблемы наличия у предприятий технологий и потенциала развития с точки зрения достижения будущей конкурентоспособности предприятий, а также возможность решения проблемы своевременной и качественной замены технологий, поскольку указанные проблемы в значительной степени влияют на процессы технологического развития предприятий в современных условиях меняющейся экономики.

Наконец, основными показателями обеспечения технологической безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона являются следующие показатели:

-число заключенных соглашений по сотрудничеству с образовательными организациями по разработке технологий и модернизации промышленного производства;

-число заключенных соглашений с малыми и средними предпринимательскими структурами по разработке технологий и модернизации промышленного производства<sup>68</sup>;

-уровень динамики числа внедряемых новых промышленных технологий в производство конкурентоспособной продукции с высокой добавленной стоимостью;

-число зарегистрированных патентов на промышленные технологии,

---

<sup>67</sup> Безопасность. Технологии. Управление: сб. / Самарский науч. центр Рос. АН. - Самара., 20. (Известия Самарского научного центра Российской академии наук: спец. вып.). Т. 1(2007). - 2007. С.161

<sup>68</sup> Безопасность жизнедеятельности. Безопасность технологических процессов и производств. Охрана труда: учеб. пособие / П. П. Кукин [и др.]. - Изд. 4-е, перераб. - М.: Высш. шк. 2007. С. 126

оборудование и машины<sup>69</sup>;

-число разработанных, внедренных в промышленное производство продуктов и технологий;

-объем информационных и консалтинговых услуг для модернизации и обновления промышленного производства, которые оказываются по критерию соответствия услуг лучшим международным технологиям и практикам;

-динамика темпов обновления основных производственных фондов;

-число машин и оборудования, которые вновь введены в эксплуатацию;

-динамика объема инвестиции в капитальное строительство объектов инфраструктуры для поддержки процессов модернизации и технологического обновления в рамках расчета на единицу производственной мощности предприятий<sup>70</sup>;

-динамика числа аварий на производстве из-за несвоевременного обновления и модернизации промышленного производства;

-уровень оснащенности для всех вновь вводимых производственных объектов технологическим оборудованием, которое соответствует стандартам;

-количество действий на предприятиях, которые были направлены на подрыв уровня технологического потенциала предприятий;

-количество возможных нарушений технологической дисциплины;

-количество случаев несвоевременного преодоления последствий морального старения используемых технологий и технологического оборудования, машин.

*Методы и показатели обеспечения образовательной безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона.*

Прежде всего, укажем на основные принципы обеспечения образовательной безопасности промышленных предприятий в составе промышлен-

---

<sup>69</sup> Кузнецов, К. Б. Безопасность технологических процессов и производств: учеб. пособие / К. Б. Кузнецов. - М.: УМЦ по образованию на ж.-д. трансп., 2008 (Иваново). с .55

<sup>70</sup> Промышленная безопасность: учеб.-метод. пособие / Б. С. Мاستрюков [и др.]; Нац. исслед. технол. ун-т, Каф. техносфер. безопасности. - М.: МИСиС, 2015. С.62

ного комплекса региона, а именно, на принципы:

-комплектности. Данный принцип обеспечения образовательной безопасности промышленных предприятий предполагает всестороннее исследование, оценку личности работников предприятий (изучение всего спектра биографических данных, уровня профессиональных умений и знаний, профессиональной карьеры, личных и деловых качеств, мнений коллег, состояния здоровья)<sup>71</sup>;

-объективности. Данный принцип обеспечения образовательной безопасности промышленных предприятий ориентирует на повторяемость результатов в рамках оценки качеств работников предприятия с точки зрения осуществления повторных отборов, аттестаций, рассматриваемый принцип гласит, что важно свести к минимуму возможное влияние субъективных мнений консультантов, которые принимают окончательное решение по судьбе конкретных работников предприятий;

-непрерывности. Данный принцип обеспечения образовательной безопасности промышленных предприятий ориентирует на ведение постоянной работы по вербовке, отбору, аттестации лучших компетентных и профессиональных работников предприятий, связана с формированием кадрового резерва применительно к занятию ключевых должностей на предприятии;

-научности. Данный принцип обеспечения образовательной безопасности промышленных предприятий ориентирует на использование при подготовке и проведении подбора, аттестации работников предприятий последних новейших технологий и научных достижений тестирования и исследования профессионального и компетентностного профиля работника.

Методами по обеспечению образовательной безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона выступают:

-метод планирования числа, состава и квалификационных характери-

---

<sup>71</sup> Кузнецова, Н. В. Кадровая безопасность организации: сущность и механизм обеспечения / Н. В. Кузнецова. - Иркутск: Изд-во БГУЭП, 2013. С.113

стик работников промышленных предприятий. Суть метода состоит в проведении оценки наличных ресурсов работников, целей, перспектив и условий развития квалификационного и компетентностного потенциалов промышленных предприятий, будущих возможных потребностей предприятий в работниках с учетом проводимых технологических преобразований и с учетом специфики инновационного развития отраслей промышленности в мире и в России;

-метод набора необходимых работников для реализации проектов развития промышленных предприятий. Данный метод связан с описанием возможных способов по распространению информации в отношении потребностей промышленных предприятий в работниках, а также с применяемыми способами набора работников. Важная составляющая рассматриваемого метода – наличие методик по оценке результативности набора работников для промышленных предприятий (финансовые и качественные методики), а также методик по оценке перспективного списка всех кандидатов для работы на предприятиях, включая и методик по обеспеченности вакансий квалифицированными и компетентными кандидатами, соответствующими производимым действиям по технологическому обновлению и инновационному развитию предприятий в составе промышленного комплекса региона<sup>72</sup>;

-метод отбора и аттестации работников промышленных предприятий. Суть данного метода состоит в проведении оценки результативности всех разработанных программ оценочных процедур, а также в проведении анализа изменений образовательного потенциала предприятий;

-метод регулярного повышения квалификации, развития работников промышленных предприятий. Данный метод обеспечения образовательной безопасности особенно важен с точки зрения расширения условий по увеличению эффективности деятельности работников предприятий. Для реализации целей, связанных с тем, что обучение дает максимальные эффекты, ис-

---

<sup>72</sup> Дорофеев К. Н., Гараева Е. В. Кадровая безопасность в системе экономической оценки деятельности фирмы // Молодой ученый. — 2013. — №6. — С. 328. — URL <https://moluch.ru/archive/53/7076/> (дата обращения: 12.12.2017).

пользование метода регулярного повышения квалификации, развития работников позволяет выстроить процессы по сбору и анализу потребностей работников в обучении, повышении квалификации, соотнести темы обучения с необходимыми компетенциями, которые важно развивать в рамках осуществления модернизации, технологического обновления производства и инновационного развития предприятий, подобрать все возможные оптимальные формы для обучения, провести комплексную оценку полученной результативности деятельности работников. Следует также отметить, что правильная работа в части составления плана развития, обучения работников помогает промышленным предприятиям избежать ненужных затрат, связанных с повышением квалификационного и компетентностного уровня работников. Промышленные предприятия в составе промышленного комплекса региона, которые регулярно проводят «на потоках» обучение значительного числа работников, заинтересованы в снижении уровня затрат, связанных с обучением по критерию сохранения массовости и качества образовательных программ<sup>73</sup>. Особенно данный факт важен для промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона, чья деятельность связана с регулярной заменой работников и предприятий, которые имеют значительное территориальное распределение (сети, филиалы и пр.);

-метод обеспечения промышленных предприятий работниками за счет выявленных внутренних резервов. К данному методу относится непосредственно управление создаваемыми на предприятиях кадровыми резервами, а также создание фондов талантов (по-другому - talent pool<sup>74</sup>). Две

---

<sup>73</sup> Подготовка и аттестация работников в области промышленной безопасности: серия 24 / Федеральный горный и пром. надзор России. - М.: Гос. унитар. предприятие "Науч.-техн. центр по безопасности в пром-сти Госгортехнадзора России", 19. Вып. 5: Аттестация и подготовка экспертов в области экспертизы промышленной безопасности зданий и сооружений (промышленные дымовые и вентиляционные трубы) на опасных производственных объектах: сб. документов. - 2003. С.43

<sup>74</sup> Региональный рынок потребительских товаров: перспективы развития, качество и безопасность товаров, особенности подготовки кадров: материалы VI Междунар.

указанные методики направлены на минимизацию потерь, которые связаны с уходом важных или ключевых работников промышленных предприятий; а также на максимально эффективное использование внутренних ресурсов работников предприятий.

Важным результатом применения методов обеспечения образовательной безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона выступает обеспечение широкого спектра условий по эффективному управлению мотивацией перспективных и компетентных работников предприятий посредством организации целенаправленной работы, связанной с их профессиональным развитием и обеспечением карьерного роста на предприятии.

Наконец, основными показателями обеспечения образовательной безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона являются следующие показатели:

- уровень текучести высоко квалифицированных специалистов;
- удельный вес высоко квалифицированных специалистов на предприятии;
- средний уровень профессиональной квалификации работников, в частности аппарата управления;
- удельный вес издержек, связанных с обучением, повышением квалификации и компетентности работников, в общих расходах на работников;
- уровень соответствия оплаты труда профессиональной квалификации работников;
- соответствие уровня эффективности труда профессиональной квалификации работников.<sup>75</sup>

---

науч.-практ. конф. / Тюмен. индустр. ун-т; [редкол: В. Г. Попов (отв. ред.) и др.]. - Тюмень: ТИУ, 2016. С.54

<sup>75</sup> Баглей, Д. Ю. Технологии кадрового менеджмента в системе экономической безопасности предпринимательства: автореф. дис ..... канд. экон. наук: 08.00.05 / Д. Ю. Баглей. - Ростов н/Д, 2007. С.22

Все представленные методы и показатели обеспечения экономической безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона являются объективными (показатели) и эффективными (методы) с точки зрения современных условий осуществления технологической модернизации и обновления производства.

Перейдем далее к описанию принципов, методов и показателей обеспечения ресурсной составляющей экономической безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона.

### **2.3. Методы обеспечения ресурсной безопасности и повышения эффективности функционирования промышленного комплекса**

Опишем в настоящем параграфе существующие методы и показатели обеспечения ресурсной составляющей экономической безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона по отдельным видам безопасности, а именно: сырьевой, энергетической, финансово-инвестиционной безопасности предприятий.

*Методы и показатели обеспечения сырьевой безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона.*

Эффективность снабжения промышленных предприятий сырьем различного вида по критерию бесперебойности производственных процессов будет значительным образом влиять на уровень оборачиваемости средств предприятий, на объемы всех производственных циклов предприятий, и, как итог, – на полученные финансовые результаты предприятий<sup>76</sup>.

Отсюда, уровень эффективности использования материальных ресурсов (уровень материалоемкости) будет определять себестоимость производимой продукции, а, следовательно, и уровень прибыли промышлен-

---

<sup>76</sup> Щетинин, Д. А. Обеспечение минерально-сырьевой безопасности России в условиях глобализации мирохозяйственных связей: автореф. дис. канд. экон. наук: 08.00.05 / Д. А. Щетинин. - М., 2012. С.12

ных предприятий. Фактически, эффективное использование сырья будет способствовать повышению уровня конкурентоспособности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона.

Прежде всего, укажем на основные принципы обеспечения сырьевой безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона, а именно, на принципы:

-достаточного и своевременного обеспечения сырьем новых и существующих промышленных производств при максимальном уровне использования отечественного минерального и сырьевого потенциалов;

-рационального использования действующих мощностей промышленных предприятий и всех незадействованных производственных и инфраструктурных площадей данных предприятий;

-освоения современных сквозных инновационных ресурсосберегающих с экологической точки зрения безопасных технологий, которые обеспечивают выпуск продукции с высоким уровнем конкурентоспособности и с высоким уровнем добавленной стоимости<sup>77</sup>.

Методами по обеспечению сырьевой безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона выступают:

-метод по снижению уровня издержек производства промышленных предприятий (метод экономии сырьевых ресурсов);

-метод нахождения и использования альтернативных источников сырья для промышленных предприятий;

-метод заключения долгосрочных договоров на поставки сырья промышленным предприятиям;

-метод проведение различных научно-исследовательских работ по вопросам использования сырья в производственных процессах предприятий;

-метод технического переоснащения промышленных предприятий;

---

<sup>77</sup> Воробьев, А. Е. Национальная минерально-сырьевая безопасность России. Современные проблемы и перспективы: учебник / А. Е. Воробьев, Г. А. Балыхин, В. И. Комашенко. - М.: Высш. шк., 2007 (Иваново). С.206

-метод по совершенствованию системы расчетов промышленных предприятий за поставки сырьевых ресурсов<sup>78</sup> (метод рационального ресурсоснабжения на промышленных предприятиях).

Самым перспективным методом обеспечения сырьевой безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона в современных экономических условиях является метод ресурсоснабжения, как посредством новых технологий, так и посредством организации промышленного производства. Вложения средств, которые направляются на реализацию мероприятий, которые связаны с осуществлением ресурсоснабжения, обычно в 3 раза, а в исключительных случаях в 5 раз меньше возможных капиталовложений, которые необходимы для расширения промышленного производства соответствующих видов сырьевых ресурсов, их своевременной и гармоничной доставки для потребителей<sup>79</sup>. Исключительная роль в указанных процессах принадлежит государственным органам власти.

Например, в Японии финансируется в рамках госсчета почти 30 % всех затрат, связанных с проведением промышленными предприятиями различных ресурсоснабжающих мероприятий; а в Южной Корее есть бюджетный специальный фонд, обеспечивающий кредитование предприятий, ориентированных на внедрение ресурсоснабжающих технологий; кроме этого, в Японии и США введены значительные налоговые скидки применительно к прибыли от продаж ресурсосберегающего оборудования для промышленных предприятий; во Франции и Германии законодательно установлены нормы для тепловой изоляции производственных процессов<sup>80</sup>.

---

<sup>78</sup> Белова, Е. О. Методология мониторинга факторов эффективного использования минерально-сырьевого комплекса региона, угрожающих экономической безопасности: автореф. дис канд. экон. наук. 08.00.05 / Е. О. Белова. - Ставрополь, 2007. С.18

<sup>79</sup> Волков, А. А. Оценка экономической эффективности инвестиций в воспроизводство сырьевой базы нефтедобывающей компании (на примере нефтяных компаний Западной Сибири): автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / А. А. Волков. - Уфа, 2009. С.15

<sup>80</sup> Проблемы и тенденции рационального и безопасного освоения георесурсов: сб. докл. Всерос. науч.-техн. конф. с междунар. участием, посвящ. 50-летию Горн. ин-та КНЦ РАН / Горный ин-т (Апатиты). - Апатиты; СПб., 2011 (Санкт-Петербург). с.314

Следует также отметить, что ресурсоснабжение как метод обеспечения сырьевой безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона непосредственно взаимосвязано с реализацией строгого режима экономии, при этом экономия сырья, а также материалов позволит:

- повысить уровень производительности труда;
- сократить размер износа активной части основных производственных фондов промышленных предприятий;
- понижить уровень себестоимости промышленной продукции;
- обеспечить рост объема производства промышленной продукции из всего сэкономленного сырья и материалов на предприятиях.

Наконец, основными показателями обеспечения сырьевой безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона являются следующие показатели:

- динамика уровня запасов минеральных и сырьевых ресурсов на складах;
- динамика уровня сокращения запасов используемых минерально-сырьевых ресурсов на предприятиях;
- уровень регулярности поставок сырьевых ресурсов промышленным предприятиям;
- количество срывов поставок минерально-сырьевых ресурсов предприятиям;
- уровень взаимозаменяемости ресурсов в производственных процессах предприятий<sup>81</sup>;
- широта и глубина номенклатуры используемых минеральных и сырьевых ресурсов для производственных нужд промышленных предприятий;
- динамика уровня цен на основные и вспомогательные минеральные

---

<sup>81</sup> Канцер, Ю. А. Ресурсоснабжение жилищно-коммунального хозяйства России: вопросы теории и практики: монография / Ю. А. Канцер; отв. ред. В. А. Вайпан. - М.: Юстицинформ, 2017. С. 75.

и сырьевые ресурсы;

-уровень материалоемкости;

-период оборота используемых оборотных средств<sup>82</sup>;

-процент брака в промышленном производстве (величина затрат минеральных и сырьевых ресурсов на исправление брака);

-динамика уровня ресурсоемкости машин и оборудования на промышленных предприятиях;

-динамика понижения уровня экологической оценки используемых на предприятиях минерально-сырьевых ресурсов.

*Методы и показатели обеспечения энергетической безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона.*

Прежде всего, укажем на основные принципы обеспечения энергетической безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона, а именно, на принципы:

-надежности функционирования систем энерго- и топливоснабжения, позволяющих снабжать предприятия в составе промышленного комплекса региона в необходимом и достаточном объеме доступными и экономически выгодными энергетическими ресурсами приемлемого качества;

-энергетической эффективности работы промышленных предприятий в части понесенных затрат, связанных с энергообеспечением своей производственной деятельности и с предотвращением нерационального расходования энергетических ресурсов предприятиями<sup>83</sup>;

-сбалансированности процессов промышленного производства и процессов потребления энергетических ресурсов при учете важности реализации рационального подхода к накоплению на предприятиях минераль-

---

<sup>82</sup> Гуреев, К. В. Формирование инвестиционного механизма сетевой инфраструктуры предприятий сферы услуг ресурсоснабжения: автореф. дис ..... канд. экон. наук: 08.00.05 / К. В. Гуреев. - СПб. 2007. С.12

<sup>83</sup> Гетманов, В. В. Организационно-экономический механизм обеспечения энергетической безопасности предприятий топливно-энергетического комплекса: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / В. В. Гетманов. - Мурманск, 2006. С.16.

но-сырьевой базы, экономических обязательств предприятий;

-устойчивости процессов снабжения промышленных предприятий энергетическими ресурсами к экономическим, техногенным, социально-политическим, природным, прочим угрозам, способности промышленных предприятий минимизировать ущербы от недопоставок энергетических ресурсов, вызванные проявлениями угроз разного характера;

-разделения рисков по поставкам энергетических ресурсов, полномочий, ответственности на региональном, отраслевом уровнях и уровне конкретных промышленных предприятий.

Методами по обеспечению энергетической безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона выступают:

-метод модернизации и инновационного развития энергетической инфраструктуры промышленных предприятий (посредством технического перевооружения объектов энергетической инфраструктуры и омоложения производственного аппарата промышленных предприятий);

-метод повышения уровня энергетической эффективности деятельности промышленных предприятий посредством разработки и реализации региональных и отраслевых программ энергосбережения, повышения уровня энергетической эффективности предприятия, понижение доли энергетической составляющей в затратах на производство продукции, услуг предприятий<sup>84</sup>;

-метод диверсификации источников, объектов транспортной инфраструктуры для энергоснабжения промышленных предприятий;

-метод повышения уровня самообеспечения промышленных предприятий энергетическими ресурсами на основе участия предприятий в освоении местных баз топлива и в проектах по развитию малой энергетики в регионах

---

<sup>84</sup> Ершов, А. Н. Повышение эффективности энергетической безопасности как фактор устойчивости развития предприятий промышленности: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05 / А. Н. Ершов. - Саратов, 2013. С.17

(включая и в проектах на базе возобновляемых источников энергии)<sup>85</sup>;

-метод достижения рационального уровня в централизации процессов энергоснабжения промышленных предприятий, а также рационального соотношения децентрализованного и централизованного энергоснабжения в рамках промышленного комплекса региона;

-метод по обеспечению надежной работы, своевременного развития объектов энергетической инфраструктуры промышленных предприятий, включая и обеспечение требуемого уровня достаточности резервов для производственной мощности объектов энергетической инфраструктуры предприятий, пропускной способности установленных энергетических коммуникаций на предприятиях<sup>86</sup>;

-метод укрепления посредством межгосударственных и межрегиональных поставок энергетических ресурсов, услуг, оборудования, энергетических технологий, конкурентных позиций промышленных предприятий и промышленного комплекса региона в целом на рынках товаров и услуг мира, в том числе, АТР, СНГ, Центральной и Восточной Европы<sup>87</sup>.

Наконец, основными показателями обеспечения энергетической безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона являются следующие показатели:

-уровень износа энергетического оборудования и машин;

-динамика коэффициента обновления энергетического оборудования и машин;

-уровень энергопотребления производственных объектов на единицу промышленного производства предприятий;

---

<sup>85</sup> Ресурсо-энергосбережение и эколого-энергетическая безопасность промышленных городов: 2-я всерос. науч.-практ. конф., г. Волжский, 23-26 сент. 2008 г.: сб. науч. ст. - Волжский: Фил. ГОУВПО "МЭИ (ТУ)", 2009 (Волжский). С.65

<sup>86</sup> Яруллина Г.Р. Энергосбережение как фактор устойчивого развития промышленного предприятия // Вестник Казанского государственного финансово-экономического института. - 2010. - № 3. - С. 57-62.

<sup>87</sup> Яворский М.И., Литвак В.В. Потенциал и дорожная карта энергосбережения // Энергетическая политика. - 2011. - № 1. - С. 30-36.

-уровень сбалансированности цен для промышленных предприятий применительно к ценам основных энергетических ресурсов на региональных, национальном, мировом рынках<sup>88</sup>;

-удельный вес собственной генерации, использования вторичных источников энергетических ресурсов в рамках ведения производственной деятельности промышленных предприятий<sup>89</sup>;

-удельный вес энергетической составляющей применительно к себестоимости произведенной продукции промышленных предприятий;

-уровень взаимосвязи динамики изменения удельного веса энергетической составляющей применительно к себестоимости произведенной продукции и динамики расходов на обеспечение энергетической безопасности промышленных предприятий;

-число выявленных и преодоленных случаев техногенных энергетических аварий на производстве;

-число выявленных и преодоленных случаев нерационального планирования производства и потребления энергоресурсов в производстве продукции, услуг промышленных предприятий;

-число выявленных и преодоленных случаев ценового и контрактного давления на промышленные предприятия в составе комплекса со стороны ключевых поставщиков энергии в регионе.

*Методы и показатели обеспечения финансово-инвестиционной безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона.*

Прежде всего, укажем на основные принципы обеспечения финансово-инвестиционной безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона, а именно, на принципы:

---

<sup>88</sup> Чиркова, И. Г. Энергетическая безопасность АПК регионов Сибири при инновационном развитии экономики / И. Г. Чиркова. - Новосибирск: [б. и.], 2010. С.77

<sup>89</sup> Башмаков И.А., Мышак А.Д. Факторный анализ эволюции российской энергоэффективности: методология и результаты // Вопросы экономики. - 2012. - № 10. - С. 123

-обеспечения высокого уровня финансово-инвестиционной эффективности, независимости и стойкости промышленных предприятий;

-обеспечения высокого уровня технологической независимости, достижения высокого уровня конкурентоспособности технического потенциала промышленных предприятий;

-высокой эффективности финансового-инвестиционного менеджмента, оптимальности и эффективности структуры финансово-инвестиционных процессов промышленных предприятий<sup>90</sup>;

-обеспечения высокого уровня квалификации работников и их интеллектуального потенциала при участии в финансово-инвестиционных проектах, эффективности вложений в корпоративные НИОКР промышленных предприятий;

-минимизации разрушительного влияния полученных результатов финансово-инвестиционной деятельности на корпоративную культуру и систему формальных, неформальных отношений в промышленных предприятиях;

-предоставления качественной правовой защищенности всех аспектов финансово-инвестиционной деятельности промышленных предприятий;

-обеспечения защиты коммерческой тайны и информационного поля совершения финансово-инвестиционных операций промышленных предприятий и достижения высокого уровня в информационной поддержке работы всех финансово-инвестиционных подразделений предприятий<sup>91</sup>;

-обеспечения безопасности капиталов, имущества, текущих и перспективных коммерческих интересов работников промышленных предприятий при их непротиворечивости финансово-инвестиционным интересам предприятий в целом.

---

<sup>90</sup> Носачев, А. В. Минимизация рисков в системе обеспечения экономической безопасности естественных монополий: автореф. дис ..... канд. экон. наук: 08.00.05 / А. В. Носачев. - Ростов н/Дону, 2011. С.15

<sup>91</sup> Финансовая безопасность. Финансовые расследования: учеб. пособие / А. Г. Хабибулин [и др.]. - М.: Изд-во Моск. ун-та, 2013. С.210

При структуризации методов по обеспечению финансово-инвестиционной безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона важно учесть следующие ключевые аспекты:

- цели, задачи обеспечения финансово-инвестиционной безопасности применительно к конкретным условиям социально-экономического развития промышленных предприятий в краткосрочном и долгосрочном периодах;

- возможные средства, инструменты, уровень ресурсной поддержки реализации выбранных методов обеспечения финансово-инвестиционной безопасности промышленных предприятий;

- пути, альтернативные направления по созданию требуемых финансово-инвестиционных условий и финансово-инвестиционных ресурсов для возобновления, продолжения экономического устойчивого роста промышленных предприятий;

- средства, способы в рамках противодействия возможным угрозам финансово-инвестиционной безопасности промышленных предприятий.

Применительно к отмеченным структурным аспектам обеспечения финансово-инвестиционной безопасности промышленных предприятий важно проведение анализа текущего состояния большинства финансово-экономических процессов, факторов, путей, способов осуществления положительных воздействий на финансово-инвестиционную ситуацию предприятия для последующего предотвращения, смягчения возможных угроз неустойчивости, решения комплекса задач финансово-инвестиционной стабилизации предприятия и расширения комплекса финансово-инвестиционных условий, а также ресурсов для экономического устойчивого роста промышленных предприятий.

Параллельная важнейшая задача в рамках структуризации методов по обеспечению финансово-инвестиционной безопасности промышленных предприятий - формирование механизма по обеспечению финансово-инвестиционной безопасности предприятий, что позволит решить ряд приоритетных целей для повышения уровня конкурентоспособности промышлен-

ного комплекса региона в целом:

-активизация финансово-инвестиционной сферы реальных секторов региона посредством мобилизации всех видов внутрихозяйственных резервов промышленного комплекса региона;

-преодоление дезинтеграции финансово-инвестиционной, а также денежно-кредитной системы на региональном уровне,

-достижение согласованных действий всех ключевых звеньев финансово-инвестиционной инфраструктуры промышленного комплекса региона: налоговой, бюджетной, кредитной систем, регионального фондового рынка, региональной системы страхования, денежно-валютных и прочих инструментов поддержки финансово-инвестиционных отношений между предприятиями в составе промышленного комплекса региона;

-формирование, а также целевое использование финансово-инвестиционного потенциала промышленного производства, осуществление активизации финансово-инвестиционных процессов в целом по промышленному комплексу региона;

-возмещение, а также накопление всех форм капитала предприятий в составе промышленного комплекса региона на инновационной технико-технологической основе ведения производственной деятельности;

-формирование механизма внутри- и межотраслевой конкуренции всех видов капиталов для нужд экономического устойчивого развития промышленного комплекса региона;

-устранение большинства преимуществ спекулятивного торгового и банковского капиталов при их сравнении с элементами промышленного капитала в рамках организации перспективной финансово-инвестиционной деятельности промышленных предприятий промышленного комплекса региона;

-разрешение проблемы неплатежей между предприятиями в составе промышленного комплекса региона и их партнерами как важнейшей причины ухудшения финансово-инвестиционного положения промышленного

комплекса региона.

Отсюда, важнейшими методами по обеспечению финансово-инвестиционной безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона выступают:

-группа концептуальных методов обеспечения финансово-инвестиционной безопасности, куда входят: форсайт-метод снижения уровня возможных угроз для финансово-инвестиционной деятельности предприятий, метод научно-исследовательской поддержки процессов выявления угроз финансово-инвестиционной деятельности предприятий, метод использования зарубежного опыта обеспечения финансово-инвестиционной безопасности<sup>92</sup>, метод финансово-инвестиционного планирования, метод ведения многовариантных расчетов в рамках антикризисных финансово-инвестиционных проектов (метод экономико-математического моделирования развития ситуаций в финансово-инвестиционной сфере предприятий); метод построения системы индикаторов оценки финансово-инвестиционных процессов предприятий;

-группа организационно-технологических методов обеспечения финансово-инвестиционной безопасности, куда входят: метод повышения надежности финансово-инвестиционных операций и процессов предприятий, метод обеспечения готовности управляющей системы предприятий к ликвидации финансово-инвестиционных сбоев на предприятии, метод организации контроля над платежно-расчетной системой предприятий, метод реструктуризации системы финансово-инвестиционных отношений предприятий, метод обеспечения транспарентности финансово-инвестиционных отношений предприятий<sup>93</sup>, метод получения гарантий для реализации основных финан-

---

<sup>92</sup> Борисова, Н. В. Обеспечение финансовой безопасности многоотраслевых хозяйствующих субъектов / Н. В. Борисова. - Чебоксары: ЧКИ РУК, 2013. С.47

<sup>93</sup> Финансовая безопасность: экономические и правовые проблемы: сб. науч. тр. (по материалам междунар. науч.-практ. конф., Саратов, 31 мая 2012 г.) / Саратовская гос. юридическая академия. - Саратов:, 2012. С.116

сово-инвестиционных процессов предприятий;

-группа прикладных методов обеспечения финансово-инвестиционной безопасности, куда входят: мониторинга и контроля надежности функционирования финансово-инвестиционной системы предприятий, метод мониторинга и контроля над выполнением финансово-инвестиционных предприятий и их партнеров, метод организации рационального ресурсообмена между предприятиями и их партнерами<sup>94</sup>; метод страхования финансово-инвестиционных рисков предприятий, метод эффективного перераспределения финансово-инвестиционных потоков предприятий, метод снижения денежно-валютных рисков при осуществлении финансово-инвестиционных операций предприятий, метод определения пределов заимствований и дефицита бюджета финансово-инвестиционной деятельности предприятий.

Наконец, основными показателями обеспечения финансово-инвестиционной безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона являются следующие показатели:

-группа показателей платежеспособности промышленных предприятий: величина коэффициента обеспеченности предприятий собственными средствами; величина коэффициента по восстановлению платежеспособности предприятий; величина коэффициента утраты платежеспособности предприятий; величина коэффициента автономии предприятий, величина коэффициента маневренности для отдельных составляющих собственного капитала предприятий;

-группа показателей финансовой устойчивости промышленных предприятий: величина коэффициент независимости (собственности) предприятий<sup>95</sup>; удельный вес заемных средств в рамках всех располагаемых финансо-

---

<sup>94</sup> Федюнин Д.В. Ресурсообмен как основа инновационной модели устойчивого развития розничных торговых сетей. «Интеграл», № 5/6 (73), 2013. С. 82

<sup>95</sup> Киров А.В. Финансовая безопасность как условие финансовой устойчивости фирмы // Финансовый вестник: финансы, налоги, страхование, бухгалтерский учет. – 2010. – № 6.

во-инвестиционных ресурсов предприятий; величина соотношения заемных, собственных средств предприятий;

-группа показателей деловой активности промышленных предприятий: величина общего коэффициента оборачиваемости; величина скорости оборота финансово-инвестиционных ресурсов предприятий; уровень оборачиваемости собственных средств предприятий;

-группа показателей рентабельности финансово-инвестиционных активов промышленных предприятий: размер стоимости имущества предприятий; величина собственных средств предприятий; стоимость основных производственных фондов предприятий; стоимость долгосрочных и краткосрочных финансово-инвестиционных вложений предприятий; величина собственных и долгосрочных заемных средств предприятий; уровень норматива балансовой прибыли предприятий; уровень чистой нормы прибыли предприятий;

-группа интегральных показателей: число выявленных и преодоленных негативных влияний на взаимодействия предприятий с финансовыми, страховыми и инвестиционными институтами, приведших к понижению уровня ликвидности; повышению уровня дебиторской и кредиторской и задолженности; понижению уровня финансовой устойчивости, срыву проектов IPO предприятий.

Все представленные методы и показатели (рис. 2.3.1) обеспечения экономической безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса региона являются объективными (показатели) и эффективными (методы) с точки зрения современных условий привлечения ресурсов в текущие и перспективные проекты предприятий.

Анализ приведенных выше показателей, характеризующих виды экономической безопасности промышленных предприятий, показал их различную природу, содержание и единицы измерения. Для расчета интегрального показателя экономической безопасности необходимо выявить тот признак, на ос-

нове которого можно модифицировать и далее интегрировать показатели по всем видам экономической безопасности.

Тип ЭБ		Показатель
Производственно-торговая	Производственная	объем ресурсов, направленных на снижение угроз производственной деятельности; уровень безопасности производственных процессов; производственный травматизм; обеспеченность работников средствами индивидуальной защиты; оптимальность режимов труда и отдыха на производстве
	Транспортная	надежность и качество работы объектов транспортно-логистической инфраструктуры; безопасность перевозок; защищённость транспортных средств и объектов инфраструктуры
	Торговая	рентабельность торговых операций и надежность каналов сбыта продукции; число нарушений в организации торговых процессов; финансовые потери в сфере торговли; наличие наград органов власти и общественных структур за повышение эффективности торговых процессов
Технико-технологическая	Инновационная	удельный вес расходов НИОКР в общем объеме расходов; доля доходов от продаж инновационной продукции; адаптивность к инновациям; степень отставания от конкурентов по объемам производства инновационной продукции; уровень рационализаторской и изобретательской активности
	Технологическая	объем затрат на модернизацию и обновление производства; аварийность на производстве из-за его несвоевременного технологического обновления; нарушения технологической дисциплины; своевременность выявления морально устаревших технологий и оборудования
	Образовательная	текучесть высококвалифицированных работников; удельный вес высококвалифицированных работников; уровень соответствия оплаты и результатов труда; эффективность и охрана труда
Ресурсная	Сырьевая	доступность и запасы сырья и материалов; регулярность поставок ресурсов; взаимозаменяемость ресурсов в производственных процессах; широта номенклатуры используемых ресурсов; материалоемкость
	Энергетическая	износ энергетического оборудования; уровень энергопотребления производственных объектов; доля собственной генерации и использования вторичных источников энергоресурсов; число энергетических аварий, нерационального энергопотребления и ценового давления от поставщиков энергии
	Финансово-инвестиционная	платежеспособность; финансовая устойчивость; деловая активность и рентабельность финансово-инвестиционных активов; эффективность инвестиций в развитие производства и объектов инфраструктуры

Рис. 2.3.1. Показатели обеспечения экономической безопасности

Таким признаком является управленческий признак, определяемый в зависимости от качества стратегически важных управленческих решений, при-

нятых на уровне руководства предприятия, запротokolированных или оформленных в виде организационно-распорядительных документов и направленных на локализацию угроз экономической безопасности промышленным предприятием и тем самым на снижение экономического ущерба. Основными факторами повышения качества управленческих решений является применение современных информационных технологий и гибкой.

Далее в работе в рамках отражения основных мероприятий программы по обеспечению экономической безопасности промышленного комплекса Республики Татарстан будут отмечены наиболее актуальные методы обеспечения экономической безопасности с точки зрения их влияния на состояние и конкурентные позиции исследуемого промышленного комплекса (параграф 3.3).

**Выводы по главе 2.** В экономической литературе обозначены различные способы исследования экономической безопасности. Главным образом оценка экономической безопасности проводится на основе экспертных оценок либо на основе оценки экономического ущерба или экономических потерь. В отличие от других исследований, предполагающих оценку экономического ущерба или экономических потерь, нами предлагается новый научный управленческий подход, основанный на исследовании зависимости экономической безопасности от качества стратегически важных управленческих решений, принятых на уровне руководства предприятия и направленных на локализацию угроз и тем самым на снижение экономического ущерба. Указанный подход раскрывает взаимосвязь типов безопасности и соответствующих угроз с качеством управленческих решений, направленных на локализацию угроз предприятия. При этом обеспечение экономической безопасности промышленного комплекса региона проводится с учетом преимущественного повышения того типа безопасности, который обладает наибольшим потенциалом угроз, что приводит к росту устойчивости функ-

ционирования промышленных предприятий. Для формирования предложенного подхода нами были выявлены методы обеспечения различных типов экономической безопасности позволяют в наиболее полной мере выявить пути локализации угроз и обеспечения экономической безопасности. Перечислим эти методы.

Методы обеспечения *производственной безопасности* направлены на защиту участников производственных процессов и их адаптацию к производственной среде путем прогнозирования угроз, профессионального отбора, инструктажа, обучения и использования средств защиты; *транспортной* - на оценку уязвимости и защиту объектов и процессов транспортно-логистической инфраструктуры; разработку и внедрение стандартов безопасности и проведение ее мониторинга; *торговой* - на проведение экспресс-диагностики торговых процессов, исследование рынка и механизмов продвижения продукции, правовое обеспечение и гармонизацию торговых и производственных процессов. Методы обеспечения *инновационной безопасности* направлены на реализацию инновационной политики, снижение организационных и межличностных конфликтов при внедрении инноваций, правовую защиту инноваций; *технологической* - на анализ рынка технологий и технологических процессов, поиск неиспользуемых внутренних ресурсов для улучшения технологий, разработку технологической стратегии развития и ее ресурсной поддержки; *образовательной* - на повышение квалификационного потенциала и профессиональной грамотности работников, планирование численности и структуры персонала, мотивацию к повышению качества труда и снижению угроз человеку.

Методы обеспечения *сырьевой безопасности* направлены на снижение уровня издержек производства, поиск и использование альтернативных источников сырья, рациональное природопользование; *энергетической* - на модернизацию энергетической инфраструктуры и разумное снижение уровня энергопотребления, повышение энергетической эффектив-

ности и уровня самообеспечения энергетическими ресурсами; *финансово-инвестиционной* - на повышение надежности финансово-инвестиционных операций и процессов, обеспечение прозрачности и мониторинг финансовых операций; страхование рисков.

Все представленные в работе методы и показатели позволяют в наиболее полной мере выявить пути локализации угроз и обеспечения экономической безопасности на основе изменения показателей устойчивости предприятий, среди которых позитивная динамика роста рентабельности, повышение качества жизни работников и улучшение экологической обстановки. Анализ локальных показателей, характеризующих типы экономической безопасности предприятий, выявил их различную природу, содержание и единицы измерения. Для расчета интегрального показателя экономической безопасности необходимо определить тот признак, на основе которого можно модифицировать и далее интегрировать локальные показатели. Таким признаком является качество управленческих решений, направленных на локализацию и снижение угроз безопасности. Основными факторами повышения качества управленческих решений является применение современных информационных технологий и гибкой системы мотивации и разграничения зон ответственности.

Перейдем далее к формулированию основных рекомендаций по обеспечению экономической безопасности промышленного комплекса Республики Татарстан.

### **Глава 3. Инструменты обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса региона (на примере машиностроительного комплекса Республики Татарстан)**

#### **3.1. Схема обеспечения экономической безопасности и комплексного развития промышленности в Республике Татарстан**

Представим, прежде всего, анализ динамики развития промышленного комплекса Республики Татарстан. Объем производства предприятий промышленного комплекса Республики Татарстан за 2017 год – 2,3 триллиона рублей, при этом величина индекса промышленного производства составила 101,8%<sup>96</sup>. За 2017 г. 88,9% общего объема производства в промышленном комплексе Республики Татарстан приходилось на следующие виды экономической деятельности: добыча различных видов полезных ископаемых в регионе – 24,0%, производство различных видов нефтепродуктов в регионе – 17,1%, производство различных видов химических продуктов, химических веществ в регионе – 16,8%, машиностроение – 23,3%, производство пищевых продуктов – 7,8%.

За период 2017 года было добыто нефти порядка 35,7 миллионов тонн, было произведено 53,2 тысяч грузовых, 24,0 тысяч легковых автомобилей, почти 14,1 миллионов штук шин, 22,1 миллиарда кВт.ч электроэнергии, 712,7 тысяч тонн каучука, почти 55,8 млн Гкал горячей воды и пара.

За период январь-ноябрь 2017 г. сальдированные финансовые результаты предприятий промышленного комплекса Республики Татарстан составили 277,2 миллиарда рублей. При этом по итогам деятельности 77,9% предприятий в составе промышленного комплекса Республики Татарстан получили прибыль порядка 292,0 миллиарда рублей, а 22,1% предприятий в составе промышленного комплекса – убытки порядка 14,8 миллиарда рублей.

Уровень кредиторской задолженности на 01.12.2017 г. в промышленном

---

<sup>96</sup> Сайт Министерства промышленности и торговли Республики Татарстан. <http://mpt.tatarstan.ru/rus/index.htm>. Дата обращения – 09.01.2018 года

комплексе Республики Татарстан - 493,3 млрд. руб., в том числе уровень просроченной кредиторской задолженности – 10,1 млрд. руб. (2% всей кредиторской задолженности предприятий промышленного комплекса Республики).

Самые большие показатели просроченной задолженности по кредитам характерны для предприятий по производству автотранспортных средств, различных видов прицепов, полуприцепов (47% всей просроченной задолженности по кредитам в промышленном комплексе Республики Татарстан), для предприятий по производству химических веществ, химических продуктов (порядка 15,1%), для предприятий по обеспечению электрической энергией, паром и газом; по кондиционированию воздуха (около 15,3%). Также следует отметить, что по состоянию на 01.12.2017 г. уровень дебиторской задолженности в промышленном комплексе Республики Татарстан - 677,5 миллиарда рублей, в том числе, просроченной дебиторской задолженности – 11,9 миллиарда рублей (1,8% всей дебиторской задолженности в промышленном комплексе). Самые большие суммы применительно к дебиторской задолженности, имеющей просроченный статус, характерны для предприятий, связанных с обеспечением электрической энергией, паром и газом; с кондиционированием воздуха (29,0%), с добычей полезных ископаемых (порядка 23,1%), с производством автотранспортных средств, различных видов прицепов, полуприцепов (7,4%), с производством различных видов химических продуктов и веществ (порядка 8,5%).

Уровень среднемесячной заработной платы на предприятиях промышленного комплекса Республики Татарстан за 12 месяцев 2017 г. - 38,8 тысяч рублей, а уровень среднесписочной численности работающих на предприятиях промышленного комплекса Республики Татарстан в 2017 г. - 349,5 тысяч человек.

В тоже время динамика доли убыточных предприятий в общем количестве предприятий в промышленности Республики Татарстан имеет тенденцию к снижению, что свидетельствует о повышении экономической

безопасности (рис.3.1.1). В работе перечислены возможные угрозы для производственно-торговой, технико-технологической и ресурсной безопасности промышленного комплекса Республики Татарстан.

Далее представим данные по развитию отдельных подкомплексов в составе промышленного комплекса Республики Татарстан (табл. 3.1.1).

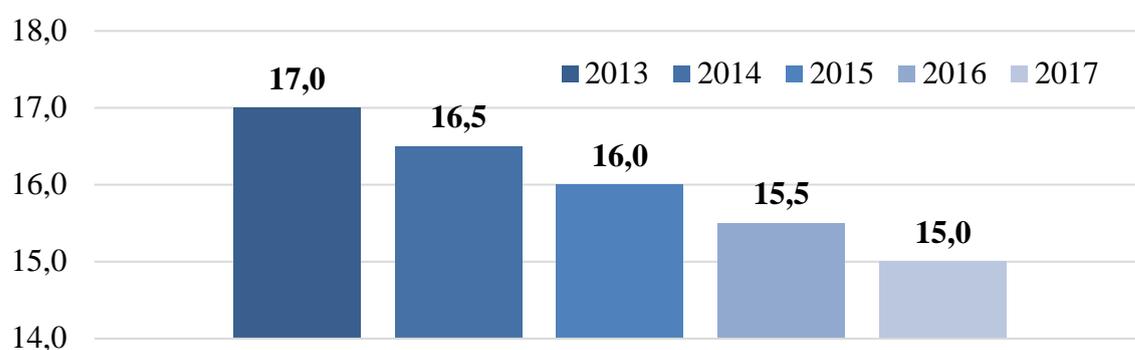


Рис. 3.1.1. Доля убыточных предприятий в промышленности Республики Татарстан, %<sup>97</sup>

Таблица 3.1.1

Динамика основных показателей промышленного комплекса Республики Татарстан<sup>98</sup>

Показатели	2013	2014	2015	2016	2017
Индекс промышленного производства, в % к предыдущему году, в том числе по видам деятельности	101,7	101,3	101,5	103,5	101,8
● добыча полезных ископаемых	100,5	100,7	102,7	104,3	101,0
● обрабатывающие производства	103,3	101,9	101,1	102,8	102,6
● производство и распределение электроэнергии газа и воды (до 2017 года ОКВЭД 2007)	94,9	100,2	97,2	105,6	-
● обеспечение электрической энергией, газом, паром; кондиционирование воздуха (с 2017 года ОКВЭД 2)	-	-	-	-	99,9
● водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений воздуха (с 2017 года ОКВЭД 2)	-	-	-	-	103,9
Численность работников на промышленных предприятиях (в среднем за год), тыс. человек	347,4	349,7	347,5	348,8	349,5

*Предприятия нефтегазохимического подкомплекса в составе промышленного комплекса Республики Татарстан. По итогам 2017 года со-*

<sup>97</sup> Составлено автором на основе данных: Государственная программа «Экономическое развитие и инновационная экономика Республики Татарстан на 2014 - 2020 годы»

<sup>98</sup> Составлено автором на основе данных Татарстанстата: Статистический сборник «Промышленное производство Республики Татарстан за 2016 год» Казань, 2017г., оперативная информация «Промышленное производство Республики Татарстан за январь-декабрь 2017 года»

хранился высокий удельный вес предприятий нефтегазохимического подкомплекса в составе промышленного комплекса Республики Татарстан в общих показателях всей отгруженной продукции региона, что составило 57,7% или 1301,7 миллиарда рублей с точки зрения стоимостного выражения данного показателя.

ПАО «Татнефть», ПАО «Нижнекамскнефтехим», ОАО «ТАИФ-НК», АО «Нэфис Косметикс», ПАО «Казаньоргсинтез», группа предприятий по производству шин ПАО «Татнефть» обеспечивают порядка 90% всей реализации продукции предприятий нефтегазохимического подкомплекса, выступают градо- и бюджетообразующими предприятиями региона. Указанные предприятия - крупнейшие предприятия России в целом, а по ряду продукции – Европы.

*Предприятия энергетического подкомплекса в составе промышленного комплекса Республики Татарстан.* Выработка электроэнергии предприятиями энергетического подкомплекса в 2017 г. – 20,4 миллиарда кВтч. и это ниже на 2,4% выработки электроэнергии в 2016 г. Указанное понижение уровня показателей выработки электроэнергии в 2017 г. объясняется, прежде всего, понижением уровня выработки на предприятии «Нижнекамская ТЭЦ», недозагрузкой используемого оборудования и машин Заинской ГРЭС (на предприятии «Татэнерго»); недостаточным уровнем спроса на энергию, из-за чего оператор загружает используемое оборудование и машины в экономичном режиме; а также прекращением деятельности Урусинской ГРЭС с 1 мая 2017 года.

Также, в рамках оценок Татарстанстата, итоговый объем всей товарной продукции в рамках вида деятельности «Производство, осуществление передачи и распределения электроэнергии» в период января-сентября 2017 г. составил порядка 48,5 миллиарда рублей. В свою очередь, величина индекса промышленного производства в период январь-сентябрь 2017 года в рамках вида деятельности «Обеспечение электроэнергией, паром, газом;

кондиционирование воздуха» - 100,2%. Следует отметить, что на 1 сентября 2017 года уровень сальдированного финансового результата предприятий энергетического подкомплекса в составе промышленного комплекса Республики Татарстан – 8,4 миллиарда. рублей.

*Предприятия газового подкомплекса в составе промышленного комплекса Республики Татарстан.* Главными предприятиями газового подкомплекса Республики Татарстан – это ООО «Газпромтрансгаз Казань», а также предприятие по продаже газа в регионе ЗАО «Газпроммежрегионгаз Казань». Ключевой целью функционирования предприятий газового подкомплекса в 2017 году выступает осуществление ресурсной поддержки структурных коренных преобразований в региональной экономике. Для обеспечения полного достижения указанных целей в 2017 году было предусмотрено решение ряда важных задач по:

- рациональному использованию приобретаемого газа для нужд предприятий промышленного подкомплекса, энергетического подкомплекса, на различные коммунально-бытовые нужды в регионе;

- развитию газотранспортной инфраструктуры в Республике Татарстан.

За 2017 г. потребление газа составило порядка 15,2 млрд. кубометров.

*Предприятия машиностроительного подкомплекса в составе промышленного комплекса Республики Татарстан.* За 2017 г. по предприятиям машиностроительного подкомплекса было отгружено произведенной товарной продукции всего на 522,4 миллиардов рублей, при этом индекс промышленного производства составил 106,9%. 2017 год с превышением показателей выпуска продукции при сравнении с аналогичным периодом 2016 г. сработали АО «Вакууммаш», ПАО «КАМАЗ», АО «ПО ЕлАЗ», ОАО «АЛНАС», ОАО «КМИЗ», ОАО «БЭНЗ», другие предприятия. Итоги работы предприятий машиностроительного подкомплекса определяются преимущественно данными ПАО «КАМАЗ». В 2017 г. предприятием было выпущено порядка 38,6 тысяч грузовых автомобилей, а всего товарной продукции в размере 94,3 миллиарда.

рублей. Что касается индекса промышленного производства, то для предприятий машиностроительного подкомплекса в январе-сентябре 2017 года данный параметр был зафиксирован на уровне 112,0%.

*Предприятия оборонно-промышленного подкомплекса в составе промышленного комплекса Республики Татарстан.* В регионе действует 26 предприятий, которые функционируют в сфере по производству боеприпасов, авиастроения, спецхимии, систем управления вооружением, судостроения, обычного вооружения. Суммарная численность работающих на предприятиях оборонно-промышленного подкомплекса - 47 тысяч человек. За 2017 г. объем производства продукции на предприятиях оборонно-промышленного подкомплекса, которые расположены в Татарстане, составил 95,1 миллиард рублей, а индекс промышленного производства – 97,7%.

Существенного роста объемов производства удалось добиться таким предприятиям, как ПАО «Казанский электротехнический завод» (176,8%), АО «Зеленодольский завод имени А.М. Горького» (119,5%), ОАО «Казанский завод «Электроприбор» (118,2%), АО «Радиоприбор» (109,5%), КАЗ им. С.П. Горбунова – филиал ПАО «Туполев» (101,3%).

*Предприятия лесоперерабатывающего подкомплекса в составе промышленного комплекса Республики Татарстан.* За 2017 год в рамках вида деятельности предприятий «Обработка древесины, производство продукции из дерева» показатели отгруженной продукции – 20,2 миллиарда рублей, а индекс промышленного производства составил 108,8%. Что касается целлюлозно-бумажного производства, издательской, полиграфической деятельности показатели отгруженной продукции составили 17,8 миллиарда рублей, а индекс промышленного производства составил 114,7%. Также в рамках вида деятельности предприятий «Полиграфическая деятельность и копирование носителей информации» объем отгруженной продукции составил 7,7 млрд рублей.

*Предприятия пищевого подкомплекса в составе промышленного*

*комплекса Республики Татарстан.* Наилучшие результаты здесь показали предприятия по производству различных видов напитков. За период 2017 г. предприятиями по производству алкогольных, пивоваренных напитков произведено продукции почти на 20,0 миллиардов рублей, и это на 23% меньше уровня предыдущего года. По важным видам продукции были получены следующие результаты: было произведено 5,8 миллиона дал спирта (129% к периоду 2016 г.), водки – 8,5 миллиона дал (74% к 2016 г.), пива – 37,5 миллиона дал (105% к 2016 г.). Следует отметить, что за 2017 год величина индекса промышленного производства на предприятии АО «Татспирт-пром» - 76%, а предприятием произведено 9,5 миллиона дал продукции.

*Предприятия легкой промышленности в составе промышленного комплекса Республики Татарстан.* Легкая промышленность Республики Татарстан представлена 230 активно действующими предприятиями, здесь работают 6 тысяч чел., 80% работников - женщины. Доля предприятий легкой промышленности применительно к объему промышленной продукции всех обрабатывающих производств региона за 2017 г. - 0,52%. При этом предприятиями отгружено продукции порядка 8,1 миллиарда рублей, включая продукцию текстильного и швейного производства – 3,27 миллиарда рублей, кожевенное производство – 1,58 миллиард рублей, а индекс промышленного производства составил 90,7%, а также 97% и 97,7% соответственно. Следует также учитывать, что 49 % всего объема произведенной продукции принадлежит средним и крупным предприятиям, 51% – микро-предприятиям и малым предприятиям.

Все вышесказанное в отношении динамики развития промышленного комплекса Республики Татарстан подчеркивает определенную инерционность, а также замедление активности в деятельности предприятий комплекса, что в среднесрочной перспективе может повысить вероятность возникновения и расширить спектр угроз и, соответственно понизить уровень эффективности действий по обеспечению экономической безопасно-

сти комплекса. Особенно это касается возможного возникновения следующих угроз для экономической безопасности промышленного комплекса:

-угрозы для производственно-торговой безопасности промышленного комплекса Республики Татарстан в части доминирования значительной монопрофильности центров деятельности в промышленном комплексе; в силу недостаточной глобальной конкурентоспособности предприятий обрабатывающего подкомплекса республики; в силу того, что развитие промышленного комплекса Республики в прошлом базировалось на принципах и методах функционирования закрытой экономической системы при полном отсутствии рациональной политики по экспансии предприятий комплекса на новые товарные рынки; в силу слабого взаимодействия с соседними регионами, а также недостаточно активного продвижения продукции, услуг предприятий комплекса, в силу внутриматерикового положения при недостаточном уровне развития производственно-торговой инфраструктуры, что затрудняет процессы по расширению рынков сбыта; в силу недоиспользования агломерационных потенциальных преимуществ, которые раскрываются по факту развития объектов производственной и торговой инфраструктуры, городской среды Альметьевской, Казанской, Камской агломераций;

-угрозы для технико-технологической безопасности промышленного комплекса Республики Татарстан в части доминирования пониженных стимулов для предприятий большинства подкомплексов Республики к осуществлению инноваций и стимулированию роста эффективности из-за наличия в составе промышленного комплекса Республики высокоприбыльных и рентабельных предприятий углеводородного сектора; в силу относительно низкого уровня производительности труда; высокой дифференциации доходов на предприятиях комплекса; в силу значительного дефицита квалифицированных кадров, включая и инженерных и рабочих специальностей; в силу затрудненной вертикальной карьерной мобильности работников предприятий комплекса по группе меритократических кри-

териев (по уровню квалификации, компетентности, деловым качествам работников), что является следствием утечки талантов и сокращения качества человеческих ресурсов в Республике; в силу недостаточного уровня менеджмента, несоответствия квалификации работников предприятий комплекса осуществляемой экономической деятельности;

-угрозы для ресурсной безопасности промышленного комплекса Республики Татарстан в части высокого уровня зависимости предприятий комплекса от решений федерального центра по финансированию проектов, в силу недостатка сырьевых ресурсов для предприятий нефтегазохимического подкомплекса; в силу значительной энергонезэффективности деятельности предприятий комплекса, в силу недостаточного качества инвестиционного портфеля; низкого уровня эффективности инвестиций, осуществляемых предприятиями комплекса самостоятельно без надзора федерального центра; в силу недостаточного качества финансово-инвестиционной инфраструктуры в регионе.

Все вышесказанное в отношении угроз подчеркивает важность использования и практической апробации предлагаемой нами далее схемы обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса Республики Татарстан (рис. 3.1.2).



Рис. 3.1.2. Схема обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса Республики Татарстан

Указанная схема включает в себя:

*1. Цели, задачи, принципы и методы обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса Республики Татарстан.*

Цели обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса Республики Татарстан следующие:

-формирование комфортного экономического пространства для стимулирования процессов развития предприятий промышленного комплекса;

-повышение эффективности экономических отношений, создание системы общественных и инфраструктурных объектов, в рамках которых продукция, услуги предприятий промышленного комплекса востребованы целевыми товарными рынками и предприятия комплекса могут успешно функционировать и устойчиво развиваться;

-формирование, последующее накопление необходимого человеческого капитала для нужд развития предприятий промышленного комплекса.

Задачи обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса Республики Татарстан следующие:

-обеспечение роста уровня доверия всех заинтересованных сторон к предприятиям промышленного комплекса как критерия устойчивого экономического развития с точки зрения становления кластерных отношений, эффективного коллективного управления, рационального обучения экономического сотрудничеству;

-построение открытой региональной экономики для соответствия критерию глобализации как стимулу конкурентоспособности предприятий промышленного комплекса;

-расширение, а также выравнивание доступа для предприятий промышленного комплекса к необходимым и требуемым ресурсам;

-построение полноценной экосистемы инноваций;

-опережающее развитие производственной, транспортной и рыночной инфраструктур Республике Татарстан для обеспечения высокого уровня доступности всех инфраструктурных услуг для предприятий промыш-

ленного комплекса;

-осуществление и реализация форм взаимовыгодного сотрудничества руководителей промышленного комплекса Республики Татарстан с соответствующими структурами федерального центра;

-организация эффективного участия государства в различных инфраструктурных проектах предприятий промышленного комплекса;

-нацеленность на системное рациональное решение вопросов, которые связаны с коррупцией, с существенным сокращением теневой экономики в промышленном комплекса Республики;

-понижение уровня централизации со стороны государственного управления, осуществление делегирования полномочий для реализации интересов по повышению скорости принятия управленческих решений в рамках внедрения принципов управления проектами, управления, нацеленного «на результаты» и принципов ГЧП (государственно-частного партнерства).

-осуществление управляемой модернизация промышленного комплекса, нацеленность на постепенный сдвиг в сторону ресурсосберегающих процессов и в сторону резервирования ресурсов в рамках долгосрочного развития комплекса;

-внедрение массового качественного образования и эффективное управление талантами для нужд предприятий промышленного комплекса Республики;

-осуществление поддержки горизонтальной и вертикальной мобильности работников предприятий в составе промышленного комплекса по компетентности и способностям.

Принципы обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса Республики Татарстан в полной мере соответствуют всему перечню принципов, представленных нами ранее во 2 главе исследования. Что касается методов обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса Республики Татарстан, то нами было проведено анке-

тирование руководителей предприятий комплекса, независимых экспертов по вопросам региональной промышленной политики, а также руководителей промышленным комплексом Республики в целом для выявления наиболее рациональных и эффективных из представленных во 2 главе методов. Данное анкетирование показало, что по мнению опрошенных в ближайшей перспективе до 2025 года наиболее целесообразно использование следующих методов обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса Республики Татарстан:

- организационно-управленческий метод обеспечения производственной безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса;

- программно-целевой метод разработки и реализации мер, связанных с обеспечением транспортной безопасности предприятий в составе промышленного комплекса;

- маркетинговые методы обеспечения торговой безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса;

- экономические методы обеспечения инновационной безопасности промышленных предприятий в составе промышленного комплекса;

- метод разработки технологической стратегии для развития промышленных предприятий в составе промышленного комплекса;

- метод регулярного повышения квалификации, развития работников промышленных предприятий;

- метод по снижению уровня издержек производства промышленных предприятий (метод экономии сырьевых ресурсов);

- метод повышения уровня энергетической эффективности деятельности промышленных предприятий посредством разработки и реализации региональных и отраслевых программ энергосбережения;

- форсайт-метод снижения уровня возможных угроз для финансово-инвестиционной деятельности предприятий.

*2. Инструменты обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса Республики Татарстан: концепция, политика, стратегия и программа обеспечения экономической безопасности.* Основными инструментами обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса Республики Татарстан выступают концепция, политика, стратегия и программа обеспечения экономической безопасности.

Концепция обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса Республики Татарстан ориентирована на рациональное применение интегрирующей схемы, которая задает логику для проведения стратегического анализа, последующей постановки целей, построения систем управления экономической безопасностью, ориентированных на рост уровня конкурентоспособности промышленного комплекса. Концепция отражает в полной мере базовую идею обеспечения экономической безопасности - участие промышленного комплекса Республики в рациональной борьбе за лидерство в межрегиональной конкуренции среди полюсов роста, где развиваются экономические конкурентоспособные кластеры и комплексы, создается комплекс условия для последующего привлечения, удержания инвестиционных капиталов.

Концепция совмещает основные уровни рассмотрения проблем обеспечения экономической безопасности: внешний уровень, который отражает конкурентные позиции промышленного комплекса Республики Татарстан относительно прочих комплексов применительно к основным направлениям межрегиональной конкуренции, в свою очередь внутренний уровень, который описывают структуру ключевых подкомплексов в структуре промышленного комплекса (с выделением соответствующих кластеров, проектов перспективного развития) с точки зрения региональных экономических зон, которые формируются вокруг городских агломераций Республики.

В свою очередь, политика обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса Республики Татарстан ориентирована на со-

здание и благоприятные условия функционирования предприятий в составе комплекса, и системы стимулов для инновационного развития в ключевых подкомплексах и направлениях промышленной деятельности. Рациональную комбинацию дирижистских и либеральных схем обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса следует вырабатывать в рамках вовлеченности большинства предприятий комплекса в данные процессы, путем согласования интересов всех экономических субъектов Республики Татарстан.

Наконец, стратегия обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса Республики Татарстан предполагает выбор стратегических направлений и сценариев эффективного функционирования исследуемого комплекса с точки зрения соответствия экономики региона критериям инновационной экономики; относительной ресурсной независимости; оптимальности работы транспортно-транзитной системы региона, международных транспортных коридоров; гарантирования высоких стандартов для жителей Республики их требуемого для устойчивого развития региона социального благополучия, согласия.

Программа обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса Республики Татарстан будет нами представлена в параграфе 2.3.

*3. Методический подход к оценке экономической безопасности промышленного комплекса Республики Татарстан.* Далее представлено описание основных положений методического подхода к оценке экономической безопасности промышленного комплекса Республики Татарстан.

Экономическая безопасность промышленного комплекса региона (Е) рассчитывается в зависимости от качества стратегически важных управленческих решений, принятых на уровне руководства предприятия и промышленного комплекса региона. В работе для упрощения практических расчетов Е предлагается использовать данные ряда предприятий региона (репрезентативной выборки). В соответствии с дифференцированным подходом значение

экономической безопасности по предприятиям разделяется по типам экономической безопасности, разделяемых по видам средств производства:

1. Производственно-торговая безопасность (ПБ): производственная, транспортная, торговая безопасность; 2. Техничко-технологическая безопасность (ТБ): инновационная, технологическая, образовательная; 3. Ресурсная безопасность (РБ): сырьевая, энергетическая, финансово-инвестиционная.

При оценке качества управленческих решений, направленных на локализацию угроз экономической безопасности были использованы как критерии показатели, из числа приведенных в Указе Президента РФ от 13 мая 2017 г. № 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года» и касающихся объекта нашего исследования - промышленного комплекса региона, характеризующего спецификой деятельности промышленных предприятий. Это степень износа основных фондов; индекс промышленного производства; доля инвестиций в машины, оборудование и транспортные средства в общем объеме инвестиций в основной капитал; доля высокотехнологичной и наукоемкой продукции в валовом внутреннем продукте; доля машин, оборудования и транспортных средств в общем объеме несырьевого экспорта; индекс предпринимательской уверенности предприятий обрабатывающих производств; доля машин, оборудования и транспортных средств в общем объеме импорта; доля инновационных товаров, работ, услуг в общем объеме экспорта товаров, работ, услуг предприятий промышленного производства.

Управленческие решения должны быть оформлены в виде документов и направлены на локализацию угроз  $r$ -му типу безопасности на  $i$ -ом предприятии. Экономическая безопасность  $r$ -го типа на  $i$ -ом предприятии  $E_{ip}$  определяется как удельный вес управленческих решений, имеющих позитивное воздействие на локализацию угроз по отношению к общему числу управленческих решений по локализации угроз  $r$ -го типа экономической безопасности на предприятии в процентах. Отсюда можно оценить экономическую безопас-

ность по  $p$ -му типу  $E_p$  по промышленному комплексу и в целом экономическую безопасность по комплексу  $E$  соответственно по формулам:

$$E_p = (\sum_{i=1}^n E_{ip}) : n, \quad E = \alpha (\sum_{i=1}^n \sum_{p=1}^m E_{ip}) : (nm)$$

где  $n$  – число анализируемых предприятий комплекса;  $m$  – число типов экономической безопасности;  $\alpha$  - коэффициент качества управления экономической безопасностью промышленного комплекса региона, который характеризует деятельность регионального органа исполнительной власти.  $\alpha = [0;1]$  с интервалом позитивных значений  $[0,9;1]$ .

Интервалы значений в процентах  $E_{ip}$ ,  $E_p$ ,  $E = [0,100]$ , а интервал позитивных значений  $[90;100]$ . Позитивность воздействия управленческих решений на локализацию угроз определяется методами наблюдения и экспертным путем.

Важно указать на тот факт, что показатели удельного веса управленческих решений, имеющих позитивное воздействие на локализацию угроз по видам экономической безопасности по отношению к общему числу управленческих решений по локализации угроз экономической безопасности на предприятии можно получить от Министерства промышленности и торговли Республики Татарстан по анкетам, которое в свою очередь будут получены от предприятий промышленного комплекса региона. Пример анкеты для промышленных предприятий приведен в таблице 3.1.2. Предприятия при заполнении анкеты должны указывать число управленческих решений, имеющих позитивное воздействие на локализацию угроз на виды экономической безопасности по отношению к общему числу управленческих решений по локализации угроз по виду экономической безопасности на предприятии.

Кроме показателей экономической безопасности предлагается оценить качество управления экономической безопасностью промышленного комплекса региона. Предлагается коэффициент качества управления обеспечением экономической безопасности промышленного комплекса региона  $\alpha$ .  $0 \leq \alpha \leq 1$ . При  $\alpha = 0$  имеет место отсутствие управления экономической безопасностью промышленного комплекса региона, нулевое качество управления. При  $\alpha = 1$

имеет место максимально эффективное управление экономической безопасностью промышленного комплекса региона. Интервал позитивных значений  $[0,9;1,0]$ . Коэффициент  $\alpha$  характеризует деятельность регионального органа исполнительной власти по обеспечению экономической безопасности промышленного комплекса региона и определяется двумя методами:

Таблица 3.1.2

Анкета предприятия «Название»

Виды экономической безопасности	Число позитивных решений	Общее число решений
Производственно-торговая безопасность: <ul style="list-style-type: none"> <li>• производственная безопасность</li> <li>• транспортная безопасность</li> <li>• торговая безопасность</li> </ul>		
Техничко-технологическая безопасность: <ul style="list-style-type: none"> <li>• инновационная безопасность</li> <li>• технологическая безопасность</li> <li>• образовательная безопасность</li> </ul>		
Ресурсная безопасность: <ul style="list-style-type: none"> <li>• сырьевая безопасность</li> <li>• энергетическая безопасность</li> <li>• финансово-инвестиционная безопасность</li> </ul>		

- на основе целевых (или плановых) и фактических показателей, характеризующих качество управления экономической безопасностью промышленного комплекса региона. Коэффициент  $\alpha$  рассчитывается как средняя арифметическая суммы отношений фактического значения показателя к целевому, причем принимается, что фактическое значение показателя всегда меньше или равно целевому. Перечень показателей определяется экспертами из конкретного региона, в нашем случае экспертами из Министерства промышленности и торговли Республики Татарстан;

- как удельный вес управленческих решений, имеющих позитивное воздействие на локализацию угроз экономической безопасности по отношению к общему числу управленческих решений по локализации угроз экономической безопасности промышленном комплексе региона. Позитивность воздействия управленческих решений на локализацию угроз определяется

методами наблюдения и экспертным путем. Показатели определяются в зависимости от качества стратегически важных управленческих решений, принятых на уровне регионального органа исполнительной власти, обеспечивающего экономическую безопасность региона, запротоколированных или оформленных в виде организационно-распорядительных документов и направленных на локализацию угроз экономической безопасности и тем самым на снижение экономического ущерба.

В рамках предложенного подхода приводится методика оценки зависимости экономической безопасности промышленных предприятий от показателей их рентабельности (экономической эффективности). Предлагается выбрать 10 предприятий лидеров и 10 предприятий-аутсайдеров по показателю рентабельности. Далее оценить экономическую безопасность по указанным предприятиям и представить предприятия в системе координат (экономическая безопасность – рентабельность). Далее рассчитать число предприятий, по которым имеется одновременно высокие значения экономической безопасности и рентабельности, а также одновременно низкие значения этих показателей. Если это число более 80% от общего числа предприятий, то значит зависимость между экономической безопасностью и рентабельностью сильная, в противном случае - слабая.

*4. Механизм обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса Республики Татарстан (будет подробно нами рассмотрен в параграфе 3.2. на примере машиностроительного комплекса).*

Фактически можно сказать, что использование предлагаемой нами схемы позволит локализовать и нейтрализовать действие выявленных нами в параграфе угроз для экономической безопасности промышленного комплекса Республики Татарстан.

### 3.2. Механизм обеспечения экономической безопасности и рационального использования ресурсов машиностроительного комплекса

С учетом выявленных нами особенностей рассмотрения промышленного комплекса региона как объекта обеспечения экономической безопасности зафиксируем далее основные элементы механизма обеспечения экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики Татарстан.

С нашей точки зрения основными элементами механизма обеспечения экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики Татарстан выступают следующие элементы (рис. 3.2.1):

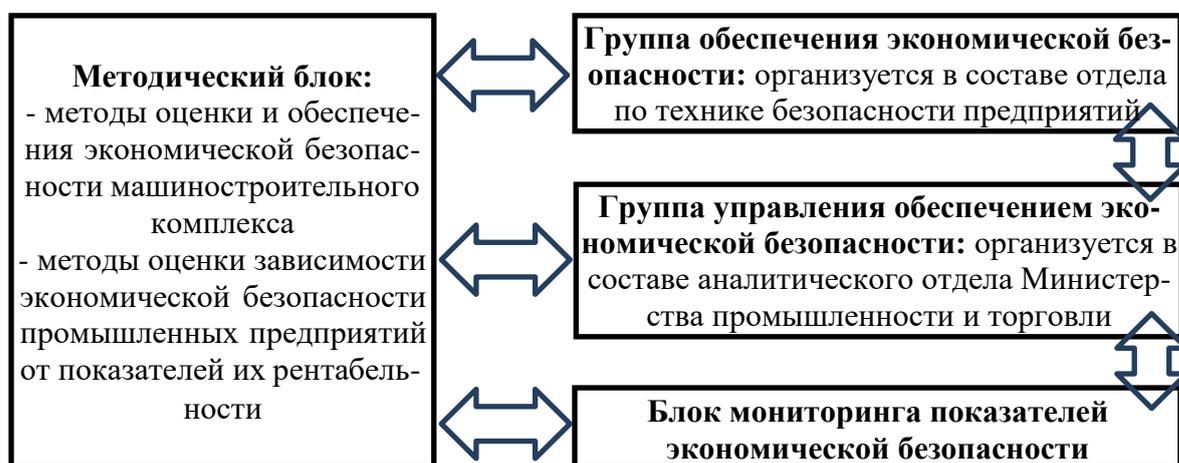


Рис.3.2.1. Механизм обеспечения экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики Татарстан

- методический блок, где сосредоточены методы оценки и обеспечения экономической безопасности машиностроительного комплекса и объектов его инфраструктуры, а также оценки зависимости экономической безопасности промышленных предприятий от показателей их рентабельности;

- группа обеспечения экономической безопасности промышленных предприятий, организуемая в составе отдела по технике безопасности предприятий. Один вариант - группа состоит из одной и более штатных единиц - инженеров по экономической безопасности. Другой вариант - функции группы передаются на аутсорсинг;

- группа управления обеспечением экономической безопасности промышленного комплекса Республики Татарстан, которая формируется в составе аналитического блока Министерства промышленности и торговли Республики Татарстан;

- блок мониторинга показателей экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики Татарстан (Е).

Дадим далее описание указанным элементам механизма обеспечения экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики Татарстан.

*Методический блок оценки и обеспечения экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики Татарстан.* С нашей точки зрения, чрезвычайно важно в современных экономических условиях в рамках оценки обеспечения экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики Татарстан определить, какая именно эффективность должна быть положена в базис анализа: целевая или ресурсная эффективность.

Для предприятий в составе машиностроительного комплекса Республики Татарстан, которые принимают решения, важной задачей выступает целевая эффективность обеспечения экономической безопасности. Машиностроительный комплекс следует рассматривать как целенаправленную и многоцелевую систему, имеющую неоднородные внешние и внутренние цели, а также самостоятельные подцели ряда подсистем, сбалансированную систему показателей для измерения целей деятельности, многообразные стратегии достижения указанных целей.

При этом машиностроительного комплекс как социально-экономическая система обладает сложной внутренней структурой, в чей состав входят ряд подсистем: работники, непроизводственная сфера, производство, экология, финансы, пространство, инфраструктура, внешнеэкономическая сфера, что повышает актуальность и важность проведения оценки уровня ресурсной эффективности экономической безопасности

машиностроительного комплекса Республики Татарстан.

Далее нами будет проводиться исключительно оценка целевой эффективности экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики Татарстан в силу ориентации на преимущественное рассмотрение управленческих показателей и параметров деятельности предприятий в составе комплекса.

С этих позиций, необходимо отметить, что проблема оценки уровня экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики Татарстан связана не с отсутствием достаточного и необходимого числа концепций и подходов, а с тем, что представлено значительное число функциональных моделей применительно к различным аспектам рыночного и конкурентного функционирования региональной экономики. Поэтому, оценку уровня экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики Татарстан можно осуществлять или на базе проведения комплексной оценки безопасности или можно отдать приоритет, оценить важность какой-либо из представленных выше составляющих безопасности, рассматривая ее более подробно и детально с учетом тех конкретных угроз, которые стоят на пути гарантирования устойчивого экономического развития региона.

Для оценки экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики Татарстан сегодня применяются разные методы, а именно методы:

-традиционной оценки, которые основаны на определении, мониторинге ключевых макроэкономических показателей Республики Татарстан (например - валовый региональный продукт), сравнении данных показателей с установленными пороговыми значениями, на использовании процедур индикативного анализа;

-экспертной оценки, который связаны с ранжированием промышленных предприятий в составе комплекса по уровню возникающих угроз экономической безопасности;

-динамической оценки, которые основаны на применении темповых относительных показателей применительно к ключевым макроэкономическим показателям, динамике изменений данных показателей;

-математического аппарата, включая и методы статистического многомерного анализа, методы теории игр (с природой, а также прочие методы);

-экономической оценки, которые основаны на применении экономических инструментов в рамках анализа последствий угроз экономической безопасности предприятий в составе машиностроительного комплекса Республики Татарстан посредством количественного определения размера материального ущерба для предприятий.

Следует отметить, что применяемые методы оценки экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики Татарстан имеют ряд ограничений, в том числе:

-оценка тех показателей экономической безопасности, чье сравнение с пороговыми установленными значениями позволяет осуществить комплексную оценку современного состояния машиностроительного комплекса Республики Татарстан, является сегодня достаточно проблематичной, что требует трансформации функций аналитического отдела Министерства промышленности и торговли в части нацеливания данной службы на оценку уровня эффективности обеспечения экономической безопасности;

-субъективность сформулированных экспертных оценок экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики Татарстан;

-важность применения математического строгого аппарата, что значительно ограничивает количество показателей экономической безопасности машиностроительного комплекса, которые возможно применить в рамках оценки;

-неоднозначность и трудоемкость вычислительных процедур, сложность реализации процедур по четкой идентификации возможных угроз экономической безопасности и понесенного ущерба для предприятий в со-

стве машиностроительного комплекса Республики Татарстан.

Поэтому, выбор конкретных методов для оценки обеспечения экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики Татарстан должен в полной мере учитывать, как формируется функционал групп обеспечения экономической безопасности промышленных предприятий и самого промышленного комплекса региона в целом.

Отметим, что методы обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса систематизированы нами во второй главе исследования, а в параграфе 3.1. указаны методы, которые с наибольшей рациональностью могут быть применены для Республики Татарстан. Что касается оценки зависимости экономической безопасности промышленных предприятий от показателей их рентабельности, то алгоритм подобной оценки нами был представлен в параграфе 3.1. исследования.

*Группа обеспечения экономической безопасности промышленных предприятий, организуемая в составе отдела по технике безопасности предприятий.* В составе отдела по технике безопасности промышленных предприятий нами рекомендуется создать группу обеспечения экономической безопасности предприятий, в штате которой должен работать инженер по экономической безопасности. Количество инженеров по экономической безопасности будет определяться масштабом деятельности промышленных предприятий, а также количеством и характером возникающих угроз для устойчивого экономического развития предприятий. При необходимости (в случае отсутствия на рынке труда инженеров по экономической безопасности требуемого уровня квалификации или компетентности, а также в силу возникновения специфических, редких угроз для экономической безопасности предприятий) функции группы могут быть переданы на аутсорсинг.

Опишем далее задачи и функции инженера по экономической безопасности промышленных предприятий.

Задача деятельности инженера по экономической безопасности про-

мышленного предприятия состоит в обеспечении жизнедеятельности предприятия на основе выявления (анализа), и устранения (локализации) негативных факторов внешнего окружения предприятия. Из данной задачи вытекают функции инженера по экономической безопасности промышленного предприятия, а именно функции:

- анализа внешнего окружения промышленного предприятия, в том числе взаимоотношений предприятия со сторонними структурами как возможных источников проблем жизнедеятельности предприятий;

- изучения и своевременного представления руководству промышленных предприятий сведений о партнерах, ухудшающих или могущих ухудшать устойчивость экономического развития предприятий (возможные банкротства обслуживающих финансово-кредитных структур, неплатежеспособность структур, которые заключили с предприятиями хозяйственные, что приводит к росту величины просроченной дебиторской задолженности для предприятий);

- изучения зарубежного и отечественного опыта обеспечения высокого уровня экономической безопасности промышленных предприятий и рационального использования данного опыта в практической деятельности инженера по экономической безопасности;

- представления руководству промышленных предприятий предложений по наиболее эффективному планированию, организации, контролю и мотивации внутренней деятельности на предприятиях с точки зрения рационального ответа на возможные внешние воздействия и изменения, представления руководству предприятий обоснованных путей по приспособлению предприятий к происходящим внешним воздействиям и изменениям для реализации целей по обеспечению выживания предприятий и достижению ими установленных нормативов устойчивого экономического развития;

- постоянного изучения, анализа и представления руководству промышленных предприятий отчетов о результатах изменения факторов прямого, а также косвенного воздействия, их влиянии применительно к каждо-

дневным операциям и ресурсному обеспечению деятельности предприятий. Особо здесь инженер по экономической безопасности должен обращать внимание на факторы прямого воздействия, которые включают действия поставщиков ресурсов, учреждений госвласти и принимаемых ими законов, действия конкурентов, потребителей; а также на факторы косвенного воздействия, которые включают состояния мировой, национальной и региональной экономик, результаты научно-технического прогресса, политических и социокультурных изменений, итоги влияния международных событий и групповых экономических интересов на деятельность предприятий;

-учета разоблачений в СМИ деловой неэтичной практики как самого предприятия, так и его партнеров, и конкурентов.

Для выполнения данных функций инженер по экономической безопасности промышленных предприятий должен иметь возможность получать всю необходимую для работы информацию по деятельности предприятий, всех его структурных подразделений, в том числе, и конфиденциальную информацию. Данный факт следует учитывать при передаче функций инженера по экономической безопасности промышленного предприятия на аутсорсинг.

Что касается квалификационных требований к инженеру по экономической безопасности промышленных предприятий, то данный работник должен обладать высшим экономическим образованием, работать по специальности по обеспечению экономической безопасности предприятий от 3 лет, должен знать законодательство России, которое связано с деятельностью предприятий; основы гражданского, хозяйственного, уголовного права; методы и инструментарий обеспечения коммерческой тайны предприятий, основы менеджмента; основы маркетинга взаимоотношений, методы и инструментарий установления экономических и финансово-хозяйственных связей предприятий со сторонними структурами.

*Группа управления обеспечением экономической безопасности промышленного комплекса Республики Татарстан в целом. Указанная группа*

формируется в составе аналитического блока Министерства промышленности и торговли Республики Татарстан. Основными функциями группы управления обеспечением экономической безопасности промышленного комплекса Республики Татарстан выступают следующие функции:

- организация деятельности, связанной с систематизацией статистических материалов, которые характеризуют количественные, качественные показатели действий промышленных предприятий по обеспечению своей экономической безопасности по всем основным подкомплексам в составе промышленного комплекса Республики Татарстан;

- изучение итогов работы промышленных предприятий, сопоставление полученных результатов обеспечения экономической безопасности с показателями предприятий других регионов России и стран мира;

- проведение оценки темпов роста уровня заработной платы, уровня производительности труда, эффективности применения основных, оборотных фондов, энергоемкости, ритмичности и экологичности производства, сравнение уровня фактической себестоимости произведенной продукции (уровня стоимости всех произведенных работ) с установленной плановой себестоимостью, фактических затрат на промышленное производство с установленными нормативами для понимания рациональности и правильности действий промышленных предприятий по обеспечению производственно-торговой, технико-технологической и ресурсной безопасности;

- проведение комплекса работ, связанных с выявлением резервов промышленных предприятий в части обеспечения экономической безопасности и последующая разработка мероприятий, связанных с эффективным использованием данных резервов для повышения уровня устойчивости экономического развития предприятия;

- осуществление организационно-методического руководства промышленными предприятиями в составе промышленного комплекса Республики Татарстан по проведению экономического и оперативного анализа хода осу-

ществления плановых мероприятий, направленных на обеспечение экономической безопасности предприятий.

Данные функции определяют следующие задачи деятельности группы управления обеспечением экономической безопасности промышленного комплекса Республики Татарстан для машиностроительного комплекса региона:

- подготовка предложений, связанных с совершенствованием работ по обеспечению экономической безопасности промышленных предприятий в составе комплекса, включая в том числе и предложения по включению данных работ в соответствующие региональные целевые программы, отраслевые программы, планы мероприятий повышения уровня производственно-торговой, технико-технологической и ресурсной безопасности предприятий;

- информационно-аналитическая поддержка деятельности Министерства промышленности и торговли Республики Татарстан в сфере обеспечения экономической безопасности машиностроительного комплекса региона;

- подготовка комплекса предложений, связанных с совершенствованием нормативно-правовых актов по вопросам обеспечения всех видов экономической безопасности машиностроительного комплекса и предприятий в его составе;

- подготовка предложений, связанных с организационно-методологическим обеспечением действий предприятий в составе машиностроительного комплекса Республики Татарстана в части достижения требуемого уровня всех видов экономической безопасности;

- организация текущего и перспективного планирования работ по обеспечению экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики Татарстан, а также отдельных предприятий комплекса;

- разработка требуемых документов, которые обеспечивают статус, транспарентность, порядок работы промышленных предприятий в части обеспечения своей экономической безопасности, для последующего утверждения данных документов в установленном в Республике порядке;

-проведение ежегодной подготовки предложений научного и делового сообщества Республики Татарстан в выделением бюджетных средств, необходимых для выполнения научно-исследовательских работ по вопросам обеспечения всех видов экономической безопасности машиностроительного комплекса региона в рамках участия в работе по формированию на финансовый очередной период бюджетной заявки от рабочей группы;

-участие в проектах по разработке региональных целевых программ в части обеспечения всех видов экономической безопасности предприятий оборонно-промышленного подкомплекса в составе машиностроительного комплекса Республики Татарстан, которые выпускают оборонную продукцию по государственным заказам, подготовка комплекса предложений, связанных с разработкой стандартов региональных целевых программ для предприятий других подкомплексов в регионе.

*Блок мониторинга показателей экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики Татарстан.* Под мониторингом показателей экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики Татарстан следует понимать комплексную систему ряда наблюдений за внешней и внутренней средой деятельности предприятий комплекса, за характером, проблемами и возможностями удовлетворения спроса потребителей производимой продукции предприятий, за социально-экономическим состоянием предприятий, за состоянием дочерних (внутренних) структур предприятий, за социально-экономическим положением работников предприятий. Фактически, мониторинг показателей экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики Татарстан содержит оценку возможных результатов наблюдений для последующей разработки группой управления обеспечением экономической безопасности прогнозов изменений социально-экономического состояния предприятий комплекса.

Целями мониторинга показателей экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики Татарстан выступают цели:

-комплексная оценка состояния, динамики процессов развития промышленного производства на предприятиях;

-установление всего спектра негативных, а также положительных тенденций, направлений развития уровня экономической безопасности предприятий;

-установление причин, возможных источников, интенсивности и характера влияния негативных, положительных факторов применительно к изменению уровня экономической безопасности предприятий;

-подготовка аналитической базы для прогнозирования возможных негативных, положительных последствий воздействия внешних факторов применительно к изменению фактического уровня экономической безопасности предприятий в составе комплекса, к трансформации основных сфер деятельности предприятий в составе комплекса;

-проведение системно-аналитических исследований текущей ситуации в обеспечении экономической безопасности предприятий, направлений развития данной ситуации, подготовка аналитической базы для разработки целевых мероприятий, связанных с предотвращением угроз и использованием новых возможностей устойчивого экономического развития предприятий в составе машиностроительного комплекса Республики Татарстан.

Отсюда, основными функциями мониторинга показателей экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики Татарстан выступают:

-сбор данных для последующей комплексной оценки экономической безопасности предприятий;

-информационно-аналитическая поддержка принимаемых управленческих решений по обеспечению экономической безопасности машиностроительного комплекса с учетом преимущественного повышения того вида безопасности, который связан с управленческими решениями низкого качества и, соответственно, наибольшим потенциалом экономического ущерба, что

приводит к снижению устойчивости функционирования промышленных предприятий в составе комплекса.

Мониторинг показателей экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики Татарстан является результатом взаимодействия групп обеспечения экономической безопасности промышленных предприятий и группы управления обеспечением промышленного комплекса Республики Татарстан. При этом при мониторинге показателей экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики Татарстан важно соблюдать принцип осуществления непрерывности наблюдений за показателями с учетом современного фактического состояния, выявленных направлений изменения, общих тенденций и закономерностей развития внешнего, внутреннего окружения предприятий.

Важно также понимать, что проведение мониторинга показателей экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики

Татарстан требует соответствующего методического, организационного, информационного и технического сопровождения процессов мониторинга.

В рамках мониторинга показателей экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики Татарстан выделяется ряд блоков, отличных друг от друга функциональными качествами: расчетный блок, плановый блок, визуально-инструментальный блок, контрольный блок, аналитический блок.

Расчетный блок в структуре мониторинга показателей экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики Татарстан содержит: мониторинг финансово-инвестиционных результатов предприятий, здесь анализируются прибыли и убытки предприятий, факторы, влияющие на структуру ресурсного обеспечения деятельности предприятий; мониторинг ресурсов, находящихся в распоряжении предприятий для реализации целей по изучению влияния ресурсов уровень экономической безопасности предприятий, размещение, характер использования ресурсов предприятий; мони-

торинг оборотных средств, который дает возможности по оценке изменений структуры оборотных средств, возможных источников формирования оборотных средств, что позволяет определить уровень эффективности использования ресурсов; провести математическое моделирование изменений социально-экономического положений предприятия применительно к динамике проводимых наблюдений за состоянием экономической безопасности.

Плановый блок в структуре мониторинга показателей экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики Татарстан составляют ряд мер: ряд стабилизационных мер, которые включают рекомендации по возможной стабилизации уровня экономической безопасности предприятий при выявлении во внешней, внутренней среде деятельности признаков различных кризисных явлений, данные рекомендации разрабатываются посредством итогов математического моделирования деятельности предприятия; ряд защитных мер, которые разрабатываются при ухудшении уровня экономической безопасности предприятий; ряд мер, которые направлены на устойчивое экономическое развитие предприятий при прогнозировании положительных тенденций и возможностей.

Визуально-инструментальный блок в структуре мониторинга показателей экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики Татарстан состоит из ряда систем проводимых наблюдений: инструментальных и визуальных за внутренней и внешней средой предприятий; за развитием Республики Татарстан в целом, за тенденциями развития конкретных подкомплексов, в которых функционируют предприятия; за современным уровнем экономической безопасности предприятий, перспективами его снижения/повышения.

Для наблюдений процесс мониторинга предусматривает систему проведения непрерывного контроля. Ключевой компонентой контрольного блока в структуре мониторинга показателей экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики Татарстан выступает систе-

ма наблюдений в отношении оценки характера влияния внешней среды на уровень экономической безопасности исследуемых предприятий.

Контрольный блок включает контроль: основных, оборотных средств предприятий; технологий промышленного производства; уровня качества и конкурентоспособности продукции; уровня компетентности и квалификации работников предприятий; уровня научной подготовки работ; социально-психологических параметров труда на предприятиях комплекса.

Аналитический блок в структуре мониторинга показателей экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики Татарстан содержит: оценку результатов проводимых математических моделирования состояния экономической безопасности предприятий; прогнозы направлений развития предприятий и их окружающих структур; оценку рискованных возможных ситуаций для предприятий; анализ среды конкуренции, в которой функционируют предприятия в рамках обеспечения своей экономической безопасности.

Следует отметить, что для эффективного применения результатов мониторинга показателей экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики Татарстан при опережающем управлении комплексом, мониторинг должен отвечать ряду требований:

- все наблюдения должны быть согласованы между собой по времени и по пространству проведения;

- наблюдения следует проводить по установленному стандартному числу показателей экономической безопасности, которые в полной мере дают характеристику деятельности предприятию;

- обеспечение репрезентативности и достоверности получаемой информации в рамках проводимых наблюдений;

- обеспечение унифицированности формы представления необходимых показателей экономической безопасности; компьютеризированные формы проведения мониторинга показателей экономической безопасности машино-

строительного комплекса Республики Татарстан, что позволяет автоматизировать процессы сбора, обработки, сохранности всей собранной информации, представление данной информации в виде таблиц, диаграмм, графиков.

Все указанные блоки мониторинга показателей экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики Татарстан должны работать с учетом указанных требований.

Приведем далее описание конкретных видов работ в рамках реализации функций блока мониторинга показателей экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики Татарстан. Мониторинг следует ориентировать на описание взаимодействий промышленных предприятий с группой управления обеспечением экономической безопасности промышленного комплекса Республики Татарстан, а также на проведение подробного расчета показателя экономической безопасности машиностроительного комплекса региона по данным исследуемых предприятий.

Для расчетов следует использовать данные не всех предприятий машиностроительного комплекса Республики Татарстан, а некоторой ее выборки, например, 10 промышленных предприятий со средними экономическими показателями, для объективизации оценки  $E$  в целом по комплексу. Поправочный коэффициент  $\alpha$  в данной ситуации будет определяться на основе таблицы целевых (или плановых) и фактических показателей, характеризующих качество управления экономической безопасностью машиностроительного комплекса региона. Причем принимается, что фактическое значение меньше или равно целевому.

Для последующей оценки зависимости экономической безопасности промышленных предприятий от показателей их рентабельности (экономической эффективности) следует использовать данные 10 предприятий лидеров и 10 предприятий-аутсайдеров по показателю рентабельности. В рамках мониторинга рассчитывается число предприятий, по которым имеются одновременно высокие значения экономической безопасности и рен-

табельности, а также одновременно низкие значения этих показателей. Если это число более 80% от общего числа предприятий, то значит зависимость между экономической безопасностью и рентабельностью сильная, в противном случае – слабая.

Расчеты оформляются в виде таблицы (таблица 3.2.1), в клетках которой указываются качественные оценки: высокая или низкая.

Таблица 3.2.1

Пример условного заполнения оценки зависимости уровня экономической безопасности и рентабельности деятельности предприятий

Предприятия	Экономическая безопасность (высокая, низкая)	Рентабельность (высокая, низкая)
Лидеры		
1	Высокая	Высокая
2	Низкая	Высокая
Аутсайдеры		
1	Низкая	Низкая
2	Низкая	Высокая
Сумма числа совпадений высоких оценок экономической безопасностью и рентабельности, совпадений низких оценок экономической безопасностью и рентабельности		

Важной составляющей мониторинга показателей экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики Татарстан является подготовка выводов по результатам расчетов.

Важно также понимать, что в блоке мониторинга показателей экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики Татарстан управленческие решения принимаются с учетом преимущественного повышения того вида безопасности, который обладает наименьшим  $E_{ip}$ , что приводит к повышению устойчивости функционирования промышленных предприятий и дальнейшие затраты на проведение мероприятий по снижению угроз осуществляются по видам безопасности, имеющим наименьшие значения  $E_{ip}$  и  $E_p$  и, соответственно, наибольший потенциал ущерба.

Далее в параграфе 3.3. будет проведена оценка обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса региона на примере машиностроительного комплекса Республики Татарстан посредством расчета ожидаемых интегральных результатов по реализации мероприятий в динамике в целом за отчетный 2017 год и подготовки прогноза (2018-2020 гг.) в виде значений показателей экономической безопасности, коэффициента  $\alpha$  и уровня рентабельности промышленных предприятий.

### **3.3. Программа экономической безопасности машиностроительного комплекса**

Представим далее с учетом обозначенного в параграфе 3.2. алгоритма оценки ожидаемых интегральных результатов по реализации мероприятий по обеспечению экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики Татарстан в динамике в целом за отчетный 2017 год и прогноз (2018-2020 гг.) в виде значений показателей экономической безопасности, коэффициента  $\alpha$ , уровня рентабельности промышленных предприятий.

В таблице 3.3.1 приведен поправочный коэффициент  $\alpha$ , который определяется на основе показателей обеспечения экономической безопасности (отобраны экспертами на основы материалов главы 2), что позволяет, в свою очередь, дать оценку качества управления экономической безопасностью машиностроительного комплекса Республики Татарстан.

Таблица 3.3.1.

Оценка коэффициента  $\alpha$  по машиностроительному комплексу Республики Татарстан в 2017 году

<b>Показатели</b>	<b>Целевое значение</b>	<b>Фактическое значение</b>	<b>Отношение фактического и целевого значения</b>
Уровень прогрессивности выпускаемой продукции на предприятиях	0,90	0,83	0,922
Уровень безотказности (надежности) объектов в составе транспортной инфраструктуры промышленных предприятий	0,85	0,61	0,718

Показатели	Целевое значение	Фактическое значение	Отношение фактического и целевого значения
Уровень надежности взаимодействий с большинством экономических контрагентов по вопросам поставки и реализации продукции и комплектующих	0,90	1,00	1,111
Динамика роста стоимости используемого инновационного оборудования и машин	0,50	0,47	0,940
Динамика числа разработанных, внедренных в промышленное производство продуктов и технологий	0,85	0,72	0,847
Динамика удельного веса высоко квалифицированных специалистов на предприятии	0,75	0,63	0,840
Динамика уровня регулярности поставок сырьевых ресурсов промышленным предприятиям	0,90	0,84	0,933
Динамика удельного веса собственной генерации, использования вторичных источников энергетических ресурсов в рамках ведения производственной деятельности промышленных предприятий	0,70	0,67	0,957
Динамика уровня платежеспособности промышленных предприятий	0,80	0,78	0,975
Динамика уровня деловой активности промышленных предприятий	0,80	0,86	1,075
Коэффициент $\alpha$ равный сумме отношений фактического и целевого значения по всем показателям	-	-	0,932

Величина коэффициента  $\alpha$  свидетельствует о недостаточном уровне качества управления экономической безопасностью машиностроительного комплекса Республики Татарстан, что подчеркивает важность и актуальность реализации в 2017-2020 годах представленных в параграфе мероприятий по обеспечению экономической безопасности.

Далее в таблице 3.3.2 представлена оценка взаимосвязи между уровнем экономической безопасности и уровнем рентабельности деятельности предприятий в составе машиностроительного комплекса Республики Татарстан.

Данные таблицы 3.3.2 подчеркивают высокую взаимосвязь между показателями экономической безопасности и рентабельности деятельности

предприятий машиностроительного комплекса Республики Татарстан.

Наконец в таблице 3.3.3 приведены фактические и ожидаемые показатели по уровню различных видов экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики Татарстан, уровню качества управления экономической безопасностью и уровня рентабельности промышленных предприятий в аспекте реализации предлагаемых мероприятий по обеспечению экономической безопасности.

Таблица 3.3.2.

Оценка зависимости уровня экономической безопасности и рентабельности деятельности предприятий машиностроительного комплекса Республики Татарстан в 2017 году

Предприятия	Экономическая безопасность (высокая, низкая)	Рентабельность (высокая, низкая)
Лидеры		
ПАО «КАМАЗ»	Высокая	Высокая
АО «Зеленодольский завод А.М. Горького»	Низкая	Высокая
СП «Форд Соллерс»	Высокая	Высокая
АО «КМПО»	Высокая	Высокая
АО «ХК «ТЭМПО»	Высокая	Высокая
ООО «Алнас»	Высокая	Высокая
ОАО «Казанькомпрессормаш»	Высокая	Высокая
ООО ПКФ «БЕТАР»	Высокая	Высокая
АО «Позис»	Высокая	Высокая
ПАО «КВЗ»	Низкая	Высокая
Аутсайдеры		
АО «Интерскол-Алабуга»	Низкая	Низкая
АО «Азнакаевский завод НЕФТЕМАШ»	Низкая	Высокая
ООО «ТПК МТЗ-ТАТАРСТАН»	Низкая	Низкая
ООО Казанский электромеханический завод	Низкая	Высокая
ООО «СПЕЦТЕХНИКА-АЛЬМЕТЬЕВСК»	Низкая	Низкая
ООО «ИНВЭНТ-ЭЛЕКТРО»	Низкая	Низкая
ООО «ТАТЭК»	Низкая	Низкая
АО «Набережночелнинский крановый завод»	Низкая	Низкая
ООО «Лениногорский механический завод»	Низкая	Низкая
ФКП «КЗТМ»	Низкая	Низкая
Сумма числа совпадений высоких оценок экономической безопасностью и рентабельности, совпадений низких оценок экономической безопасностью и рентабельности	0,80	

Таблица 3.3.3.

Динамика экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики Татарстан в 2017-2021 годах

Показатели	2017	2018	2019	2020	2021
Производственно-торговая безопасность:	0,800	0,817	0,825	0,832	0,835
• производственная безопасность	0,780	0,790	0,800	0,805	0,810
• транспортная безопасность	0,820	0,830	0,835	0,840	0,845
• торговая безопасность	0,800	0,830	0,840	0,850	0,850
Технологическая безопасность:	0,760	0,783	0,813	0,827	0,837
• инновационная безопасность	0,750	0,760	0,790	0,790	0,800
• технологическая безопасность	0,770	0,790	0,820	0,840	0,850
• образовательная безопасность	0,760	0,800	0,830	0,850	0,860
Ресурсная безопасность:	0,717	0,737	0,760	0,780	0,797
• сырьевая безопасность	0,640	0,660	0,690	0,710	0,730
• энергетическая безопасность	0,680	0,700	0,720	0,740	0,760
• финансово-инвестиционная безопасность	0,830	0,850	0,870	0,890	0,900
Экономическая безопасность машиностроительного комплекса региона без учета фактора управления ею	0,759	0,779	0,799	0,813	0,823
Качество управления экономической безопасностью машиностроительного комплекса региона	0,932	0,938	0,948	0,959	0,974
Экономическая безопасность машиностроительного комплекса региона	0,707	0,731	0,758	0,780	0,801

Нами приведены результаты мониторинга экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики Татарстан на основе которого определены фактические и ожидаемые значения показателей различных типов экономической безопасности (рис. 3.3.1), а также экономической безопасности и уровня рентабельности промышленных предприятий (рис.3.3.2).<sup>99</sup>

Наши расчеты свидетельствует о значительном потенциале предлагаемых мероприятий с точки зрения повышения уровня и качества управления экономической безопасностью машиностроительного комплекса Республики Татарстан особенно в части обеспечения технологической и ресурсной безопасности предприятий комплекса.

Дадим описание основным мероприятиям по четырем разделам программы обеспечения экономической безопасности машиностроительного

<sup>99</sup> Рассчитано автором. В рисунках представлены ожидаемые значения показателей за 2019 год, проектные за 2020 год и прогнозные за 2021 год.

комплекса Республики Татарстан, распределенным по трем разновидностям экономической безопасности (производственно-торговой, технико-технологической, ресурсной безопасности), а также в рамках управления обеспечением экономической безопасностью исследуемого комплекса Республики Татарстан.



Рис. 3.3.1. Динамика значений типов экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики Татарстан за 2017-2020 гг., %



Рис. 3.3.2. Динамика экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики Татарстан и уровня рентабельности входящих в его состав предприятий, %

*Раздел 1. Обеспечение производственно-торговой составляющей экономической безопасности машиностроительного комплекса.*

Мероприятия по обеспечению производственной безопасности:

- формирование системы ресурсных отраслевых центров для поддержки деятельности предприятий комплекса;

- создание новых, развитие действующих объектов производственной инфраструктуры поддержки предприятий комплекса;

-обеспечение высокого уровня доступности объектов производственной инфраструктуры для предприятий комплекса

-стимулирование предприятий комплекса в их стремлении обновить основные производственные фонды;

-стимулирование планов и проектов предприятий комплекса по расширению взаимодействий с ведущими российскими и мировыми транснациональными корпорациями;

-развитие системы внешнеэкономических производственных связей, расширение условий по продвижению продукции, которая производится предприятиями комплекса, на зарубежные и региональные рынки;

-стимулирование выделения (формирования) в составе машиностроительного комплекса Республики Татарстан сервисных профессиональных структур (развитие процессов бизнес-аутсорсинга для предприятий комплекса);

-формирование действующей на построенной основе дискуссионной площадки, где предприятия комплекса могут обсуждать вопросы своего развития и обеспечения экономической безопасности;

-стимулирование применения технологий бережливого производства в деятельности предприятий комплекса;

-обеспечение высокого уровня включенности предприятий комплекса в программы развития промышленности Республики Татарстан, в том числе в программы импортозамещения;

-обеспечение реализации полного набора инструментов поддержки (инфраструктурной, социальной, финансовой) экспорта продукции предприятий комплекса.

Мероприятия по обеспечению транспортной безопасности:

-развитие систем «бесшовного транспорта» для нужд предприятий комплекса (стимулирование процессов по интеграции различных типов и видов транспорта, что позволяет им действовать как единое взаимосвязан-

ное целое с позиций организации перевозок пассажиров и грузов для предприятий комплекса);

-реинжиниринг современных транспортных систем Республики Татарстан, системная интеграция транспортных систем с учетом изменений концепций мобильности перевозок пассажиров и грузов для нужд предприятий комплекса;

-развитие транспортных мультимодальных систем посредством интеграции перемещений пассажиров и грузов с различными интеллектуальными технологиями, что обеспечит необходимое качество и уровень мобильности перевозок для нужд предприятий комплекса;

-расширение спектра сбалансированных условий по обеспечению транспортной доступности для предприятий комплекса;

-разработка документации, строительство системы скоростных автодорог (I, II технические категории), реконструкция современных автодорог до требуемых технических категорий, что обеспечит высокую скорость перевозок пассажиров и грузов для нужд предприятий комплекса;

-разработка документации, строительство стратегических крупных мостовых переходов для повышения уровня транспортной доступности для предприятий;

-разработка документации, строительство скоростных, высокоскоростных железных дорог, осуществление реконструкции действующих железных дорог для реализации целей по организации транспортных узлов для нужд предприятий комплекса;

-реконструкция системы аэропортов Республики, которая должна быть нацелена на рост уровня их пропускной способности для нужд перевозки пассажиров и грузов предприятий комплекса;

-соединение всех населенных сельских пунктов автодорогами, имеющими круглогодичное сообщение, для обеспечения высокого уровня ритмичности и согласованности перевозок пассажиров и грузов предприя-

тий в рамках отдаленных территорий Республики Татарстан;

- развитие системы альтернативных видов и типов транспорта для нужд предприятий комплекса;

- повышение уровня безопасности перевозок пассажиров и грузов для целей сокращения экономических ущербов предприятий комплекса от дорожно-транспортных происшествий.

Мероприятия по обеспечению торговой безопасности:

- создание новых и стимулирование развития действующих предприятий, формирующих долю несырьевой продукции применительно к экспорту Республики;

- осуществление координации, контроля над деятельностью торговых представительств Республики в интересах предприятий комплекса, организация новых бизнес-миссий предприятий комплекса в других регионах России и мира;

- организация визитов, рабочих поездок делегаций Республики для реализации целей по укреплению торгово-экономических, научно-технических связей предприятий комплекса с предприятиями стран дальнего, ближнего зарубежья;

- углубление торгово-экономической кооперации предприятий комплекса с предприятиями зарубежных стран в рамках организации рабочих двусторонних групп с зарубежными представителями делового и научного сообщества;

- развитие производственно-кооперативных отношений между предприятиями комплекса и зарубежными предприятиями в части обеспечения эффективного продвижения продукции, услуг, которые произведены в Республике;

- расширение географии торговых связей предприятий комплекса Республики Татарстан посредством поиска перспективных новых направлений сотрудничества, налаживания производственных контактов;

- мониторинг эффективности реализации заключенных торговых согла-

шений и договоров предприятий комплекса силами группы по управлению обеспечением экономической безопасности Министерства промышленности и торговли Республики;

-активизация участия большего числа предприятий в составе комплекса в презентационной, выставочно-ярмарочной деятельности в самом Татарстане, в других регионах России, в странах ближнего и дальнего зарубежья.

*Раздел 2. Обеспечение технико-технологической составляющей экономической безопасности машиностроительного комплекса.*

Мероприятия по обеспечению инновационной безопасности:

-совершенствование, подготовка, привлечение и последующее удержание квалифицированных кадров для нужд организации инновационной деятельности промышленных предприятий: в вузах – предпринимателей, исследователей/ ученых, специалистов по поддержке инноваций на предприятиях, в системе профобразования - работников технических специальностей;

-улучшение инновационной инфраструктуры в Республике (технополисов, технопарков) для реализации целей по предоставлению предприятиям в составе промышленного комплекса комфортных условий по ведению бизнеса, стимулированию их межфирменного сотрудничества и взаимодействия;

-создание, а также поддержание комплексной сбалансированной инфраструктуры, которая обеспечивает для работающих на промышленных предприятиях высокое и комфортное качество жизни, поддержание условий на предприятиях по ускоренному созданию и внедрению инноваций;

-обеспечение активных взаимодействий с рядом внешних рынков инновационных товаров, услуг, инновационных технологий, кадров и капитала инновационной деятельности предприятий в составе промышленного комплекса;

-осуществление информационной и консультационной поддержки выхода инновационных предприятий в составе комплекса на международные рынки высокотехнологичной продукции, услуг;

-осуществление государственного содействия по поддержке экспорта инновационной продукции предприятий в составе комплекса и развитию межфирменных международных контактов;

-осуществление рационального экономического стимулирования инноваций на предприятиях промышленного комплекса;

-обеспечение высокого уровня востребованности и конкурентоспособности создаваемых инноваций на внешних и внутренних рынках (технологии, продукты, услуги) в рамках приоритетных отраслей/кластеров комплекса;

-стимулирование развития системы формальных, неформальных региональных институтов, которые обеспечивают устойчивость промышленного комплекса к внешним угрозам и вызовам с точки зрения отсутствия дополнительных директивных вмешательств властей Республики Татарстан;

-популяризация логики, концепции и стратегии инновационного развития в рамках описания конкретных выгод от развития для всех предприятий;

-стимулирование прозрачного и регулярного мониторинга процессов инновационного развития предприятий в составе комплекса;

-учреждение Института по инновационному развитию комплекса;

-повышение степени толерантности к неудачам и риску - важным факторам инновационного устойчивого развития предприятий.

Мероприятия по обеспечению технологической безопасности:

-структуризация инфраструктурных ограничений и возможностей развития кластеров в рамках комплекса;

-разработка портфеля инфраструктурных приоритетных проектов развития кластеров в составе комплекса;

-стимулирование процессов по развитию действующих, по созданию новых объектов инфраструктуры обеспечения технологической безопасности (зоны развития, технопарки и индустриальные парки в рамках комплекса);

-формирование системы инжиниринговых специализированных центров для нужд развития комплекса;

-установление ключевых продуктов и подкомплексов в рамках экспертного определения уровня локализации, специализации ключевых продуктов и подкомплексов;

-регулирование уровня эффективности регионального, межрегионального, межотраслевого взаимодействия кластеров в составе комплекса;

-разработка карты-схемы географического/процессного/ меж- и внутрикластерного взаимодействия в рамках комплекса;

-разработка, реализация программ по оптимизации издержек по ключевым продуктам кластеров в составе комплекса;

-выявление, поддержка генераторов-лидеров кластерного развития, синхронизация бизнес-планов и стратегий участников кластеров;

-реализация системы по оптимизации/реформированию технологических процессов ключевых предприятий кластеров в составе комплекса;

- определение/создание системы институтов по развитию кластеров (инжиниринговый центр, институт развития);

-привлечение международных технологических и бизнес партнеров для нужд совершенствования технологических процессов в кластерах комплекса.

Мероприятия по обеспечению образовательной безопасности:

-развитие инфраструктуры по непрерывному образованию для работников предприятий в составе высокотехнологичных подкомплексов Республики Татарстан (авиастроение, автомобилестроение);

-формирование системы глобальных вузов (разработка сетевой модели по кооперации) в рамках взаимовыгодного сотрудничества по образованию работников и проведению исследований для нужд комплекса;

-развитие и эффективная реализация сетевых форм по рациональному взаимодействию «инфраструктурных» вузов для нужд комплекса;

-формирование системы бизнес-инкубаторов в рамках развития творческих индустрий в Республике Татарстан;

-расширение спектра программ по бизнес-образованию;

-организация, а также софинансирование курсов по повышению квалификации работников предприятий в составе комплекса;

-организация, а также софинансирование туристических специализированных программ, которые направлены на знакомство потенциальных работников предприятий комплекса с Республикой;

-организация, а также софинансирование работы летних школ в рамках привлечения талантливой молодежи в Республику.

*Раздел 3. Обеспечение ресурсной составляющей экономической безопасности машиностроительного комплекса.*

Мероприятия по обеспечению сырьевой безопасности:

-развитие инфраструктуры по оказанию профессиональных услуг в рамках поставки сырьевых ресурсов на предприятия комплекса;

-развитие, обеспечение рационального управления объектами инфраструктуры по поставкам сырьевых ресурсов на предприятия комплекса;

-стимулирование развития бизнесов в Республике Татарстан, связанных с организацией поставок сырьевых ресурсов для нужд предприятий комплекса;

-стимулирование процессов бережливого производства, ориентация предприятий в составе комплекса на изучение, апробацию опыта управления ресурсами ведущих мировых корпораций и экономических сообществ;

-стимулирование процессов использования альтернативных видов сырьевых ресурсов в основной деятельности предприятий комплекса.

Мероприятия по обеспечению энергетической безопасности:

-формализация системы по определению и прогнозированию глобальной привлекательности системы энергоснабжения Республики Татарстан с точки зрения реализации нужд предприятий комплекса в энергоснабжении;

-определение степени эффективности работы системы энергоснабжения машиностроительного комплекса в Республике Татарстан; утвер-

ждение процессов по мониторингу эффективности работы системы энергоснабжения комплекса;

-перманентное проведение диагностики процессов развития системы энергоснабжения в Республике Татарстан (с подготовкой публичного ежеквартального отчета по удовлетворению нужд в энергоснабжении предприятий);

-исследование, ежеквартальная актуализация проблем и угроз энергоснабжения комплекса;

-осуществление сопровождения продвижения энергосистем Республики (в целом), комплекса приоритетных проектов развития энергоснабжения; сопровождение привлечения ресурсов для развития системы энергоснабжения предприятий комплекса;

-устранение всех возможных административных барьеров на рынке энергоснабжения предприятий комплекса.

Мероприятия по обеспечению финансово-инвестиционной безопасности:

-обеспечение рационального взаимодействия и функционирования исполнительных органов власти в Республике Татарстан и предприятий в составе комплекса при реализации основных инвестиционных процессов;

-осуществление рационального привлечения инвестиционных средств, а также эффективное применение Инвестиционного фонда для нужд комплекса;

-формирование Гарантийного фонда по экспорту для нужд предприятий комплекса объектов инвестиционной инфраструктуры;

-рациональное стимулирование инвестиционных предпринимательских инициатив предприятий в составе комплекса;

-рациональное стимулирование процессов по развитию и реализации инвестиционных механизмов и моделей государственно-частного партнерства;

-рациональное предоставление поддержки со стороны региональных

властей предприятиям машиностроительного комплекса, которые реализуют инвестиционные приоритетные проекты, которые находятся на высоком уровне прединвестиционной готовности; осуществление расширения перечня инструментов поддержки инвестиционной деятельности предприятий комплекса со стороны региональных властей;

-разработка комплекс мер по сопровождению привлечения инвестиций применительно к программам по развитию базовых подкомплексов комплекса;

-обеспечение качественного и логичного сопровождения комплекса инвестиционных проектов предприятий комплекса в рамках режима «одного окна», а также в рамках реализации принципов государственно-частного партнерства;

-учреждение специализированного органа в сфере сопровождения инвестиций для комплекса, который должен выполнять функции «единого окна» при сопровождении инвестиционных проектов предприятий комплекса. Данный специализированный орган в сфере сопровождения инвестиций для комплекса должен оказывать содействие по получению предприятиями комплекса доступа к средствам, инструментам поддержки применительно ко всем стадиям развития предприятия, включая и участие в международных, федеральных, региональных программах по развитию, должен оказывать содействие по привлечению средств венчурных и инвестиционных фондов, институтов развития, «бизнес-ангелов», частных инвесторов, кредитных и финансовых институтов, должен обеспечивать сопровождение объектов инвестиционной инфраструктуры Республики;

-формированию и расширению базы приоритетных инвестиционных проектов предприятий в составе комплекса.

*Раздел 4. Управление обеспечением экономической безопасности машиностроительного комплекса региона.*

Мероприятия по управлению обеспечением производственно-

торговой составляющей экономической безопасности региона связаны с осуществлением флагманского проекта «Иннополис как город высоких производственных технологий, инноваций».

Цель проекта «Иннополис» - создать новый город как уникальную экосистему, которая обеспечивает качественную подготовку, эффективную работу и высокое качество квалифицированных специалистов для высоких производственно-торговых технологий.

Проект связан с созданием и развитием следующих ключевых элементов:

-производственно-торговая инфраструктура, чей центральной частью выступает Особая экономическая зона, имеющая технико-внедренческий тип, «Иннополис» (ОЭЗ «Иннополис»), в рамках которой предусмотрены налоговые льготные ставки для резидентов – предприятий промышленного комплекса Республики. ОЭЗ «Иннополис» будет важной частью для экосистемы мегаполиса Иннополис и ключевым элементом обеспечения инвестиционной привлекательности, посредством создания для предприятий благоприятных условий для ведения производственно-торговой деятельности и эффективного осуществления проектов развития предприятий;

-научно-исследовательский университет «Иннополис», который будет специализироваться на подготовке квалифицированных специалистов для промышленного комплекса Республики Татарстан. Университет «Иннополис» будет интеллектуальным базисом для нового города, будет подготавливать высококвалифицированные кадры, которые обеспечат выведение комплекса на новый качественный уровень;

-социальная инфраструктура и жилье, которые отвечают всем современным требованиям, инфраструктура и жилье будут ключевыми факторами по привлечению и удержанию высококвалифицированных специалистов для нужд предприятий.

В Иннополисе сформируется уникальная среда, обеспечивающая об-

шение и развитие талантливых специалистов и подрастающей молодежи. Высокий уровень концентрации специалистов позволит генерировать инновационные идеи ведения производственно-торговой деятельности, разрабатывать, внедрять инновационные технологии, решения, а также апробировать инновации на предприятиях в составе комплекса. Иннополис будет использоваться как главная площадка для обсуждения различных инновационных идей, программ и проектов в рамках обеспечения экономической безопасности. Иннополис станет важной площадкой для представителей государственных структур, отечественных и международных экспертов, предприятий в составе, стартапов, где будут вырабатываться новые стратегические направления, корректироваться реализуемые и разрабатываться новые государственные программы, будет происходить формирование комплекса предложений по флагманским проектам развития Республики Татарстан.

Мероприятия по управлению обеспечением технико-технологической и ресурсной составляющими экономической безопасности комплекса связаны с реализацией флагманского проекта «Татарстанская технологическо-ресурсная инициатива».

Формирование системы кластеров «умной, инновационной» экономики Республики посредством технологических трендов, имеющихся заделов по ключевым технологиям, инновациям предполагается реализовать на базе флагманского комплексного проекта «Татарстанская технологическо-ресурсная инициатива» (будет сформировано 10 инновационных кластеров для «умной» экономики Республики). Проект будет пилотным проектом в рамках сформированной в России «Национальной технологической инициативы», которая упоминается в Послании Президента России для Федерального Собрания России 04.12.2014 г.

Развитие «умной, инновационной» экономики Республики Татарстан будет осуществляться посредством создания современных предприятий, проектов, которые будут использовать сочетание принципиальных инновацион-

ных технологий (V, VI, в будущем VII технологических укладов), а также традиционных преимуществ предприятий. Формируемые кластеры будут аккумулировать научный, производственный потенциал разных предприятий для последующего создания цепочек по выпуску инновационных товаров, услуг на базе всех традиционных технологических связей, ресурсов, на базе применения технологических сверхновых достижений. Ключевым условием для успеха будет способность предприятий включиться в процессы международного разделения труда, привлекать технологических международных партнеров, стратегических и финансовых инвесторов.

10 формируемых инновационных кластеров для «умной, инновационной» экономики Республики Татарстан будут сформированы при конвергенции технологий и продуктов, имеющих потенциал для осуществления конвергенции, чтобы посредством получения синергетических эффектов при кластерной активации обеспечить выход на новый технологически-ресурсный уровень развития, стать фундаментом повышения конкурентоспособности экономики Республики Татарстан, обеспечения экономической безопасности.

10 инновационными кластерами для «умной, инновационной» экономики будут следующие кластеры: «Умные материалы», «Умные машины», «Умное оборудование», «Умные инфокоммуникационные технологии», «Smart-образование», «Здоровый образ жизни», «Умная инфраструктура», «Экопитание», «Устойчивая энергетика», «Биосистемы».

Мероприятия по управлению обеспечением экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики Татарстан.

Ядром для реализации указанных мероприятий будет Министерство промышленности и торговли республики, где как было указано в параграфе 3.2 необходимо создать специализированное подразделение – группу по управлению обеспечением экономической безопасности, которая будет ответственная за координацию, мониторинг реализации мероприятий, их об-

новление, построение системы целевых индикаторов оценки показателей обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса республики, и в частности машиностроительного комплекса.

Группа по управлению обеспечением экономической безопасности – аналитический, креативный орган, чья деятельность направлена на реализацию следующих мероприятий:

- анализ хода реализации стратегии по обеспечению экономической безопасности;

- анализ работы министерства в части обеспечения экономической безопасности, формирование системы стратегических целей обеспечения экономической безопасности;

- формирование системы стратегических целей для региональных программ по обеспечению экономической безопасности;

- организационно-методическое сопровождение обеспечения экономической безопасности для процессов кластерной активации в промышленном комплексе и, в частности, в отраслях машиностроения;

- поиск новых проектов и направлений для развития отраслей промышленности, включая машиностроение;

- подготовка докладов для заседаний Правительства Республики Татарстан, которые посвящены реализации мероприятий по обеспечению экономической безопасности промышленного комплекса, и, в частности, в отраслях машиностроения.

Группа по управлению обеспечением экономической безопасности также должна поддерживать активность всех проектных площадок в рамках проекта «Татарстан-2030», это приведет к притоку инициатив, позволит в рамках проектных площадок сформировать координирующие структуры, ориентированные на продвижение отдельных межотраслевых и межмуниципальных проектов по обеспечению экономической безопасности промышленного комплекса, и в частности отраслях машиностроения.

**Выводы по главе 3.** Главной целью обеспечения экономической безопасности является создание институциональной и инфраструктурной среды, препятствующей возникновению угроз, для чего определены основные инструменты ее обеспечения с учетом текущего состояния промышленности в регионе. Анализ динамики основных показателей промышленного комплекса региона на примере Республики Татарстан показал тенденцию их роста, что показывает необходимость расширения научно-исследовательских и практических работ по обеспечению экономической безопасности. На основе результатов анализа выявлена определенная инерционность, а также замедление активности в деятельности предприятий, что в среднесрочной перспективе может повысить вероятность возникновения и расширения спектра угроз и понизить экономическую безопасность.

В тоже время динамика доли убыточных предприятий в общем количестве промышленных предприятий в Республике Татарстан имеет тенденцию к снижению, что свидетельствует о повышении экономической безопасности, так как в убыточных предприятиях, как правило, экономическая безопасность высокая. В работе перечислены возможные угрозы для производственно-торговой, технико-технологической и ресурсной безопасности промышленного комплекса.

Основными инструментами обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса Республики Татарстан выступают концепция, стратегия и программа, для разработки которых необходима оценка экономической безопасности, которая рассчитывается в зависимости от качества стратегически важных управленческих решений, принятых на уровне руководства предприятия и региона. При оценке качества управленческих решений, направленных на локализацию угроз экономической безопасности были использованы показатели, из числа приведенных в Указе Президента РФ от 13 мая 2017 г. № 208 «О Стратегии экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года» и касающихся объекта

нашего исследования - промышленного комплекса региона, характеризующего спецификой деятельности промышленных предприятий.

В отличие от существующих исследований предложен управленческий подход к обеспечению экономической безопасности промышленного комплекса региона, раскрывающий взаимосвязь типов безопасности и угроз его предприятиям через качество управленческих решений, направленных на локализацию угроз экономической безопасности предприятия. Это позволило в наиболее полной мере выявить пути локализации угроз и повышения экономической безопасности на основе улучшения показателей устойчивости промышленных предприятий, среди которых позитивная динамика роста рентабельности, повышение качества жизни работников, улучшение экологической обстановки.

В рамках предложенного подхода в работе приводится методика оценки зависимости экономической безопасности промышленных предприятий от показателей их рентабельности (экономической эффективности) на основе расчета удельного веса предприятий, по которым имеется одновременно высокие значения экономической безопасности и рентабельности, а также одновременно низкие значения этих показателей. Если это число более 80%, то значит зависимость между экономической безопасностью и рентабельностью сильная, в противном случае – слабая.

Предложен механизм и основные мероприятия программы обеспечения экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики Татарстан, который состоит из ряда составляющих.

*Методический блок.* Для оценки экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики Татарстан сегодня применяются мониторинг ключевых макроэкономических показателей и экономическая оценка материального ущерба. В работе представлены ограничения этих методов и приведен методический подход к оценке экономической безопасности на основе анализа управленческих решений.

*Группа обеспечения экономической безопасности промышленных предприятий.* В работе предлагается создать группу в составе отдела по технике безопасности предприятий и включить в нее должность инженера экономической безопасности с учетом предложенной в работе типологии. При необходимости функции группы могут быть переданы на аутсорсинг.

*Группа управления обеспечением экономической безопасности промышленного комплекса* формируется в составе подразделений стратегического планирования Министерства промышленности и торговли Республики Татарстан. Ее основными задачами для машиностроительного комплекса являются: подготовка предложений по совершенствованию методов и нормативных правовых актов по обеспечению экономической безопасности предприятий, разработка мероприятий планирования и повышения уровня экономической безопасности предприятий; информационно-аналитическая поддержка деятельности указанного Министерства в сфере обеспечения экономической безопасности и прочее. В работе описаны основные функции работников группы.

*Блок мониторинга показателей экономической безопасности.* Целями мониторинга выступают установление источников, причин и характера возникновения угроз экономической безопасности предприятий; подготовка аналитической базы для прогнозирования возможных последствий от реализации угроз и выработка рекомендаций по их локализации. Мониторинг проводится как на уровне предприятий, так и промышленного комплекса.

В работе проведен мониторинг экономической безопасности промышленного комплекса Республики Татарстан на примере машиностроения. По результатам мониторинга определены фактические и ожидаемые значения показателей различных типов экономической безопасности, а также экономической безопасности и уровня рентабельности предприятий машиностроительного комплекса. Наши расчеты свидетельствуют о необходимости повышения уровня и качества управления экономической безопасностью,

особенно в части обеспечения технологической и ресурсной безопасности, что подчеркивает важность и актуальность реализации в 2017-2020 годах предлагаемых в работе мероприятий по четырем разделам программы обеспечения экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики Татарстан: обеспечение производственно-торговой безопасности, обеспечение технико-технологической безопасности, обеспечение ресурсной безопасности, управление обеспечением экономической безопасности машиностроительного комплекса региона .

## Заключение

В современных условиях, обеспечение экономической безопасности – важное условие сохранения материально-технической базы промышленного предприятия в целом. Промышленные предприятия обладают экономической самостоятельностью, действуют, в первую очередь, в рамках экономической политики субъектов РФ, и образуют промышленный комплекс региона.

Поскольку факторы обеспечения экономической безопасности пересекаются сложным образом между собой целесообразно остановиться на выделении трех основных типов экономической безопасности промышленного комплекса региона, разделяемых по видам средств производства: производственно-торговая, технико-технологическая и ресурсная безопасность.

Главные причины снижения экономической безопасности промышленных комплексов регионов связаны с инерцией сложившейся структуры промышленного производства, технологической отсталостью производства и с физическим износом основных производственных фондов. Под угрозами экономической безопасности нами понимается комплекс условий, которые препятствуют удовлетворению инвестиционных и инновационных потребностей промышленных предприятий; создают опасности по сокращению их производственного потенциала; приводят к нерациональному и нецелевому использованию трудовых, финансовых и иных ресурсов.

Характеристика угроз экономической безопасности промышленного комплекса региона должна устанавливать главные их признаки. Все возможные факторы угроз могут быть систематизированы по разным признакам для последующего обеспечения экономической безопасности. В работе предлагается выделять угрозы по природе их возникновения: экономические, социальные, инфраструктурные и экологические угрозы в соответствии с представленной ранее классификацией типов экономической безопасности.

Отрицательная динамика экономического потенциала является основ-

ной экономической угрозой, падение уровня жизни работников промышленного комплекса – социальной угрозой, снижение корреляции темпов развития инфраструктуры по отношению к развитию промышленного производства – инфраструктурной угрозой, а ухудшение экологических параметров развития производства – экологической угрозой экономической безопасности промышленного комплекса.

Сравнительный анализ зарубежного и отечественного опыта обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса региона на примере Республики Татарстан показал необходимость создания условий стабильного и устойчивого развития промышленного комплекса республики и поддержания непрерывного устойчивого роста ее экономики. Повышению эффективности обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса региона в Республике Татарстан способствует реализуемая в регионе Государственная программа «Экономическое развитие и инновационная экономика Республики Татарстан на 2014 - 2020 годы».

Важной чертой программы является четкая направленность ее мероприятий на противодействие внешним и внутренним угрозам экономической безопасности для промышленного комплекса по критерию качества жизни населения Республики Татарстан.

Методы обеспечения *производственной безопасности* направлены на защиту участников производственных процессов и их адаптацию к производственной среде путем прогнозирования угроз, профессионального отбора, инструктажа, обучения и использования средств защиты; *транспортной безопасности* - на оценку уязвимости и защиту объектов и процессов транспортно-логистической инфраструктуры; разработку и внедрение стандартов обеспечения безопасности и проведение ее мониторинга; *торговой безопасности* - на проведение экспресс-диагностики торговых процессов, исследование рынка и механизмов продвижения продукции, правовое обеспечение и гармонизацию торговых и производственных процессов.

Методы обеспечения *инновационной безопасности* направлены на реализацию инновационной политики, снижение организационных и межличностных конфликтов при внедрении инноваций, правовую защиту инноваций; *технологической безопасности* - на анализ рынка технологий и технологических процессов, поиск неиспользуемых внутренних ресурсов для улучшения технологий, разработку технологической стратегии развития и ее ресурсной поддержки; *образовательной безопасности* - на повышение квалификационного потенциала и профессиональной грамотности работников, планирование численности и структуры персонала, мотивацию к повышению качества и безопасности труда.

Методы обеспечения *сырьевой безопасности* направлены на снижение уровня издержек производства, поиск и использование альтернативных источников сырья, рациональное природопользование; *энергетической безопасности* - на модернизацию энергетической инфраструктуры и разумное снижение уровня энергопотребления, повышение энергетической эффективности и уровня самообеспечения энергетическими ресурсами; *финансово-инвестиционной безопасности* - на повышение надежности финансово-инвестиционных операций и процессов, обеспечение прозрачности и мониторинг финансовых операций; страхование рисков.

Все представленные методы и показатели позволяют в наиболее полной мере выявить пути локализации угроз и обеспечения экономической безопасности на основе изменения показателей устойчивости предприятий, среди которых позитивная динамика роста рентабельности, повышение качества жизни работников и улучшение экологической обстановки. Анализ показателей, характеризующих типы экономической безопасности предприятий, выявил их различную природу, содержание и единицы измерения. Для расчета интегрального показателя экономической безопасности необходимо определить тот признак, на основе которого можно модифицировать и далее интегрировать показатели по всем типам экономической безопасности. Таким

признаком является качество управленческих решений, направленных на локализацию угроз экономической безопасности предприятия и снижение экономического ущерба. Основными факторами повышения качества управленческих решений является применение современных информационных технологий и гибкой системы мотивации и разграничения зон ответственности.

В работе на примере Республики Татарстан перечислены цели, задачи, принципы и методы обеспечения экономической безопасности региона. Главной целью обеспечения экономической безопасности является создание институциональной и инфраструктурной среды препятствующей возникновению угроз всех составляющих экономической безопасности. Для этого необходимо определить основные инструменты обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса с учетом текущего состояния промышленности.

Анализ динамики основных показателей промышленного комплекса региона на примере Республики Татарстан показал тенденцию их роста, что обуславливает расширение научно-исследовательских и практических работ по обеспечению экономической безопасности промышленного комплекса. На основе результатов анализа выявлена определенная инерционность, а также замедление активности в деятельности предприятий, что в среднесрочной перспективе может повысить вероятность возникновения и расширения спектра угроз и понизить экономическую безопасность комплекса.

В тоже время динамика доли убыточных предприятий в общем количестве предприятий в промышленности Республики Татарстан имеет тенденцию к снижению, что свидетельствует о повышении экономической безопасности. В работе перечислены возможные угрозы для производственно-торговой, технико-технологической и ресурсной безопасности промышленного комплекса Республики Татарстан.

Основными инструментами обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса Республики Татарстан выступают концепция, политика, стратегия и программа, для разработки которых необходима оцен-

ка экономической безопасности.

В рамках предложенного подхода приводится методика оценки зависимости экономической безопасности промышленных предприятий от показателей их рентабельности (экономической эффективности) на основе расчета удельного веса предприятий, по которым имеется одновременно высокие значения экономической безопасности и рентабельности, а также одновременно низкие значения этих показателей. Если это число более 80%, то значит зависимость между экономической безопасностью и рентабельностью сильная, в противном случае – слабая.

Предложенный механизм и основные мероприятия программы обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса Республики Татарстан на примере машиностроения, состоят из ряда составляющих.

*Методический блок.* Для оценки экономической безопасности машиностроительного комплекса Республики Татарстан сегодня применяются мониторинг ключевых макроэкономических показателей и экономическая оценка материального ущерба.

*Группа обеспечения экономической безопасности промышленных предприятий.* Предлагается создать группу в составе отдела по технике безопасности предприятий и включить в нее должность инженера экономической безопасности с учетом предложенной типологии. При необходимости функции группы могут быть переданы на аутсорсинг.

*Группа управления обеспечением экономической безопасности промышленного комплекса* формируется в составе подразделений стратегического планирования Министерства промышленности и торговли. Ее основными задачами являются: подготовка предложений по совершенствованию методов и нормативных правовых актов по обеспечению экономической безопасности предприятий, разработка мероприятий планирования и повышения уровня экономической безопасности предприятий; информационно-аналитическая поддержка деятельности Министерства промышленности и торговли в сфере

обеспечения экономической безопасности и прочее.

*Блок мониторинга показателей экономической безопасности.* Целями мониторинга выступают установление источников, причин и характера возникновения угроз экономической безопасности предприятий; подготовка аналитической базы для прогнозирования возможных последствий от реализации угроз; проведение исследований в области обеспечения экономической безопасности и выработка рекомендаций по локализации угроз. Мониторинг проводится как группой обеспечения экономической безопасности предприятий, так и группой управления обеспечением промышленного комплекса.

*Обеспечение производственно-торговой безопасности.* Производственная безопасность: создание и развитие объектов производственной инфраструктуры; стимулирование обновления основных производственных фондов; поддержка экспорта промышленной продукции. Транспортная безопасность: реинжиниринг транспортных систем, обслуживающих промышленное производство; обеспечение транспортной доступности для всех предприятий промышленного комплекса; развитие объектов транспортно-логистической инфраструктуры, включая строительство системы скоростных транспортных магистралей, крупных мостовых переходов и прочее; повышение уровня безопасности грузоперевозок. Торговая безопасность: создание новых и развитие действующих предприятий, формирующих долю несырьевой продукции экспорта; развитие торговых отношений промышленных предприятиями с зарубежными партнерами; мониторинг ценовых диспропорций и качества выполнения торговых соглашений.

*Обеспечение технико-технологической безопасности.* Инновационная безопасность: развитие инновационной инфраструктуры; обеспечение активных взаимодействий с внешними рынками инновационных товаров и технологий; стимулирование инновационной активности и востребованности инноваций; мониторинг инновационного развития предприятий. Технологическая безопасность: развитие действующих и создание новых объ-

ектов технологической инфраструктуры, включая инжиниринговые центры; поддержка лидеров технологического развития; оптимизация технологических процессов в рамках промышленного комплекса региона; стимулирование применения технологий бережливого производства. Образовательная безопасность: развитие и эффективная реализация сетевых форм обучения; формирование системы бизнес-инкубаторов; привлечение талантливой молодежи; профессиональный отбор и переподготовка педагогических кадров; экспертиза образовательных программ.

*Обеспечение ресурсной безопасности.* Сырьевая безопасность: обеспечение своевременности и ритмичности поставок сырья и материалов требуемого качества; разработка систем управления ресурсами и запасами; стимулирование процессов рационального управления ресурсами и использования альтернативных видов сырья. Энергетическая безопасность: повышение привлекательности и мониторинг эффективности работы систем энергоснабжения и энергопотребления; выявление и локализация угроз энергоснабжения; устранение административных барьеров на рынке энергоснабжения. Финансово-инвестиционная безопасность: повышение инвестиционной привлекательности промышленного комплекса региона; привлечение прямых инвестиций в промышленность; стимулирование предпринимательских инициатив и развитие механизмов государственно-частного партнерства.

*Управление обеспечением экономической безопасности промышленного комплекса региона* включает реализацию мероприятий по: анализу хода реализации стратегии и программ по обеспечению экономической безопасности промышленного комплекса; подготовке профильных докладов для заседаний Правительства, продвижению отдельных проектов обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса. Реализуется силами группы по управлению обеспечением экономической безопасности, формируемой при Министерстве промышленности и торговли Республики Татарстан.

## Список литературы

1. Аверченкова Е. Э. Экономическая безопасность в региональных социально-экономических системах: учеб. пособие / Е. Э. Аверченкова, Н. А. Кулагина, А. В. Аверченков; Моск. психол.-соц. ун-т ОАНО ВО "МИСУ" в г. Брянске. - Брянск: Новый проект, 2015. - 155 с.
2. Азарская М. А. Экономическая безопасность предприятия: учетно-аналитическое обеспечение: монография / М. А. Азарская, В. Л. Поздеев; Поволж. гос. технол. ун-т. - Йошкар-Ола: ПГТУ, 2015. - 215 с.
3. Анализ внешне экономической деятельности Красноярского края с позиции обеспечения экономической безопасности региона – [Электронный ресурс] – Режим доступа. – URL: <http://euroasia-science.ru/ekonomicheskie-nauki/analiz-vneshneekonomiche> (дата обращения - 17.10.2017 года)
4. Арбатов А.А. Экономическая безопасность России: Общий курс: Учебник / В.К. Сенчагов, А.А. Арбатов, А.А. Ведев. - М.: БИНОМ. ЛЗ, 2009. - 815 с.
5. Афанасьева Л. В. Экономическая безопасность региона: теория и методология: монография; Юго-Зап. гос. ун-т. - Курск: ЮЗГУ, 2015. - 171 с.
6. Багрецов С. А., Петров Д. М., Плотников В. А. Теоретико-методологические аспекты комплексной оценки эффективности экономической безопасности предприятий в современных условиях: монография. - СПб: Р-КОПИ, 2016. - 539 с.
7. Безопасность бизнеса и предприятия как составляющая национальной безопасности: материалы Междунар. науч.-практ. семинара / Тамб. гос. ун-т им. Г. Р. Державина. - Тамбов: Изд. дом ТГУ им. Г. Р. Державина, 2014. - 115 с.
8. Безопасность жизнедеятельности. Безопасность технологических процессов и производств. Охрана труда: учеб. пособие / П. П. Кукин [и др.]. - Изд. 4-е, перераб. - М.: Высш. шк. 2007. 318 с.
9. Белова Е. О. Методология мониторинга факторов эффективного использования минерально-сырьевого комплекса региона, угрожающих экономической безопасности: автореф. дис. ... канд. экон. наук. 08.00.05. - Ставрополь, 2007. 25 с.
10. Беспрозванных О. В. Механизм обеспечения экономической безопасности региона (по материалам Кемеровской области): автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05. - СПб, 2009. - 23 с

11. Булетова Н. Е. Эколого-экономическая безопасность: природа, содержание и проблемы диагностики в регионах России. - Волгоград: Волгогр. фил. РГТЭУ, 2013. - 219 с.
12. Бухвальд Е., Гловацкая Н., Лазуренко С. Макроаспекты экономической безопасности: факторы, критерии и показатели // Вопросы экономики. - 2004. - № 12. с. 148-158.
13. Вик С. В. Промышленная политика как фактор обеспечения экономической безопасности региона (на примере Кемеровской области): автореф. дис канд. экон. наук: 08.00.05. - Кемерово, 2004. - 22 с.
14. Виногоров А. В. Генезис экономической безопасности региона и его трансформация в современный период: автореф. дис канд. экон. наук: 08.00.05- Йошкар-Ола, 2008. - 15 с.
15. Волков А. А. Оценка экономической эффективности инвестиций в воспроизводство сырьевой базы нефтедобывающей компании (на примере нефтяных компаний Западной Сибири): автореф. дис. канд. экон. наук: 08.00.05 - Уфа, 2009. 23 с.
16. Волкова Е.Н. Научно-методические аспекты обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса: автореферат дис. ... кандидата экономических наук: 08.00.05 М.: Рос. заоч. ин-т текстил. и лег. пром-сти, 2004. - 20 с.
17. Волкова М. Н. Совершенствование системы экономической безопасности предприятия в рамках аудита качества управления. - Воронеж: Науч. кн., 2014. - 113 с.
18. Воробьев А. Е. Национальная минерально-сырьевая безопасность России. Современные проблемы и перспективы: учебник / А. Е. Воробьев, Г. А. Балыхин, В. И. Комащенко. - М.: Высш. шк., 2007 (Иваново). 471 с.
19. Воронин П. М. Анализ и оценка экономической безопасности региона: автореферат диссертации на соискание ученой степени канд. экон. наук: 08.00.05 - Н. Новгород, 2001. - 24 с.
20. Галиуллин Д. Л. Социологическое измерение региональной экономической безопасности: автореф. дис канд. социол. наук: 22.00.04. - Хабаровск, 2006. - 18 с.
21. Генералова Г. Г. Институциональная роль образования в обеспечении экономической безопасности региона: автореферат диссертации на соискание ученой степени канд. экон. наук: 08.00.01. - Кострома, 2000. - 19 с.
22. Глазьев С.Ю. О неотложных мерах по укреплению экономической безопасности России и выводу российской экономики на траекторию опе-

режающего развития. Доклад / С.Ю. Глазьев. М.: Институт экономических стратегий, Русский биографический институт, 2015. — 60 с.

23. Городецкий А.Е. Государственное управление и экономическая безопасность. О дисфункциях государственного управления // Аудит и финансовый анализ. 2016, № 6. С.426-436.

24. Городецкий А.Е. Экономическая безопасность в условиях санкционных войн /Экономическая безопасность технических университетов : монография / Городецкий А. Е. и др. - Нижний Новгород : НГТУ, 2015. - С. 4-23.

25. Гук С. В. Исаева Л. А. Экономическая безопасность: региональный анализ. - Владивосток, 2008. - 115 с.

26. Гук С. В. Экономическая безопасность регионального развития: институциональные условия, социальные императивы, инструментарий обеспечения на примере Дальневосточного федерального округа): автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05. - Ростов н/Д, 2008. - 29 с.

27. Гуськов Н. С., Зенякин В. Е., Крюков В. В. Экономическая безопасность регионов России. - М.: АЛГОРИТМ, 2000. - 287 с.

28. Гутман, Г. В. Экономическая безопасность региона: теория и практика / Г. В. Гутман, Ю. Н. Лапыгин, А. И. Прилепский. - М.: Наука, 1996. - 120 с.

29. Джораев В. О. Экономическая безопасность предприятия / В. О. Джораев, Ф. Б. Рысаев, Л. А. Тутаева. - Оренбург: ОГИМ, 2015. - 153 с.

30. Доценко Д. В. Стратегия повышения экономической безопасности региона: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05. - М., 2009. - 22 с.

31. Дюженкова Н. В. Управление экономической безопасностью региона в современной России: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05. - Тамбов, 2002. - 24 с.

32. Еделев Д. А. Обеспечение экономической безопасности региона: система мониторинга состояния окружающей среды на Кавказских Минеральных Водах. - Новочеркасск: НПО "ТЕМП", 2004. - 26 с.

33. Ерохин Д. В. Безопасность предприятия в сфере коммерции: учеб. пособие / Д. В. Ерохин, И. Г. Чернышова, И. С. Панина; Брян. гос. техн. ун-т. - Брянск: БГТУ, 2016. 91 с.

34. Ершов А. Н. Повышение эффективности энергетической безопасности как фактор устойчивости развития предприятий промышленности: автореф. дис канд. экон. наук: 08.00.05. - Саратов, 2013. 24 с.

35. Журавлев А. С., Нелюбин Р. В. Транспортная безопасность: учеб. пособие; Урал. юрид. ин-т М-ва внутр. дел Рос. Федерации, Каф. тактико-специальной подготовки. - Екатеринбург: УрЮИ МВД России, 2016. 94 с.
36. Захватава Н. М. Инвестиционная безопасность как составляющая системы экономической безопасности региона: автореф. дис. канд. экон. наук: 08.00.05. - М., 2010. - 33 с.
37. Зверев В. Б. Гармонизация промышленной и торговой политики в интересах малого предпринимательства с учетом экономической безопасности: автореф. дис. канд. экон. наук: 08.00.05. - М., 2005. 25 с.
38. Зенякин В.Е. Ситуационный анализ и мониторинг экономической безопасности региона и производственных объединений: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.28. - Тверь, 1999. - 20 с.
39. Зиядуллаев Н.С., Волкова Г.Ю., Белгородский В.С. Индустриально-инновационный вектор государственно-частного партнерства в России: механизмы сочетания интересов государства и бизнеса: Под ред. чл.-корр. РАН В.А. Цветкова. - М.: Институт проблем рынка РАН, 2018. – 277 с.
40. Зиядуллаев Н.С., Саматов Т.И. Механизмы и инструментарий обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса региона // Материалы международной научно-практической конференции «ЕАЭС и СНГ: проблемы и перспективы развития в условиях нестабильности мировой экономики» (Москва, 29-30 июня 2017 г.) – М.: ИПР РАН, 2017. – с.47-58.
41. Зиядуллаев Н.С., Саматов Т.И. Управленческие аспекты обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса региона // Вестник Института экономики РАН, 2019, № 2
42. Изотова Г. С. Бюджетная безопасность региона: методы обеспечения / Г.С. Изотова. - Вологда: ВНКЦ ЦЭМИ РАН, 2004. - 145 с.
43. Ильюшенко В. Н., Бацула А.П. Проблемы региональной безопасности. - Томск: Изд-во ИОА СО РАН, 2004. - 35 с.
44. Имамов М. М. Инновационное развитие российской экономики: организационно-правовые проблемы обеспечения экономической безопасности. - Казань: Центр инновац. технологий, 2010. 287 с.
45. Инновационные преобразования как императив устойчивого развития и экономической безопасности России / В. К. Сенчагов [и др.]; под ред. В. К. Сенчагова. - М.: Анкил, 2013. 684 с.
46. Казанин И. Ю. Разработка методики принятия управленческих решений по обеспечению социально-экономической безопасности региона: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 05.13.10. - Ростов н/Д, 2009. - 31 с.

47. Калинина Н.Н. Противодействие правоохранительных органов криминальным капиталам как фактор экономической безопасности регионально-производственного комплекса: автореф. дис канд. экон. наук: 08.00.05. - М., 2005. - 24 с.
48. Каранина Е. В., Загарских В. В. Экономическая безопасность государства, региона и предприятия: формирование и обеспечение с учетом факторов рисков: монография; Вят. гос. ун-т. - Киров: ВятГУ, 2016. - 387 с.
49. Каранина Е. В., Логинов Д. А. Концепция финансово-экономической безопасности региона: монография; Вят.гос.ун-т. - Киров: ВятГУ, 2015. - 243 с.
50. Каранина Е. В., Палкина М. В. Экономическая безопасность территории: критерии и индикаторы: монография; Вят. гос. ун-т. - Киров: Вят. гос. ун-т, 2016. - 255 с.
51. Кацик Д. Е. Теоретические аспекты экономической безопасности региона как субъекта внешнеэкономических отношений (на примере Красноярского края): автореф. дис. ... канд.экон.наук: 08.00.01. - Красноярск, 2003. - 19с.
52. Квасов С. А. Обеспечение экономической безопасности регионального инвестиционного комплекса: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05. - М., 2009. - 22 с.
53. Классификация состояний безопасности региональных экономических и энергетических систем: препринт. - Екатеринбург, 2003. - 94с.
54. Клейнер Г.Б., Беченов А.Г., Петросян Д.С. Национальная безопасность России (экономические и управленческие аспекты). /Под редакцией Д.С.Львова. М.: Издательство «Прима-Пресс-М», 2005. -278 с.
55. Коблик А. С. Совершенствование механизмов обеспечения региональной экономической безопасности на примере СКФО: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05. - М., 2014. - 28 с.
56. Козицын А. А. Производственная интеграция как основа повышения экономической безопасности региона; под ред. А.А. Куклина. - Екатеринбург, 2006. - 362 с.
57. Коловангина Е. В. Социально-экономическая безопасность регионов в условиях инновационного развития: автореф. дис канд. экон. наук: 08.00.05. - СПб, 2007. - 18 с.
58. Кормишкин Е. Д. Экономическая безопасность региона: теория, методология, практика. - Саранск: Изд-во Морд. ун-та, 2002. - 143с.
59. Королева Л. А. Функциональные методы управления стратегическими рисками в структуре обеспечения экономической безопасно-

сти предприятия / Л. А. Королева, А. И. Александрова, А. Н. Литвиненко. - СПб, 2010 . 119 с.

60. Коршунов Л. А. Повышение экономической безопасности региона в процессе пространственных трансформаций: автореф. дис д-ра экон. наук: 08.00.05. - Екатеринбург, 2011. - 42 с.

61. Косякова И. В. Национальная и мировая экономика: механизм обеспечения экобезопасности отраслей промышленности: учеб. пособие. - СПб: Инфо-Да, 2011. 144 с.

62. Красников Н. И. Стратегия формирования системы экономической безопасности региона в условиях глобализации: автореф. дис канд. экон. наук: 08.00.05. - Ставрополь, 2011. - 22 с.

63. Кудреватых Н. В. Региональная экономическая безопасность: учеб. пособие; Кузбас. гос. техн. ун-т им. Т. Ф. Горбачева. - Кемерово: КузГТУ, 2015. - 172 с.

64. Кузин Н. Н. Реинжиниринг производства в системе обеспечения экономической безопасности предприятия / Н. Н. Кузин, Ю. Б. Шубников, В. М. Шкварок. - СПб. ЛЕМА, 2014. - 279 с.

65. Кузнецов К. Б. Безопасность технологических процессов и производств: учеб. пособие. - М.: УМЦ по образованию на ж.-д. трансп., 2008.- 203с.

66. Кузнецова Н. В. Кадровая безопасность организации: сущность и механизм обеспечения. - Иркутск: Изд-во БГУЭП, 2013. -285 с.

67. Кукол А.В. Обеспечение экономической безопасности предприятий оборонно-промышленного комплекса на основе совершенствования механизма контроллинга: автореферат дис. ... кандидата экономических наук: 20.01.07 М.: Воен. ун-т, 2013. - 18 с.

68. Кулян Р.А. Обеспечение экономической безопасности стратегически ориентированного промышленного комплекса: на примере ОАО "ГМК "Норильский никель": автореферат дис. ... кандидата экономических наук: 08.00.05 М.: Ин-т экономики РАН, 2011. - 20 с.

69. Лавренчук Е. Н., Руденко М. Н. Экономическая безопасность (региональный аспект): учеб. Пособие. - Пермь: Перм. гос. нац. исслед. ун-т, 2015. - 387 с.

70. Латута О. В. Математические модели и методы обеспечения экономической безопасности регионов Российской Федерации: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.13. - СПб, 2006. - 18 с.

71. Лелюхин С. Е. Региональные аспекты экономической безопасности. - Владивосток: Дальрыбвтуз, 2006. - 177 с.

72. Лелюхин С. Е. Совершенствование механизмов обеспечения экономической безопасности региона в условиях структурных преобразований в народном хозяйстве (на примере Приморского края): автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05. - Владивосток, 2004. - 27 с

73. Макроэкономические тенденции и параметры эффективного развития субъектов региональной экономики в контексте мер обеспечения экономической безопасности: коллектив. моногр. / А. С. Молчан [и др.]; под ред. А. С. Молчана [и др.]; Куб. гос. технол. ун-т. - Краснодар: КубГТУ, 2016. - 225 с.

74. Максимов К. М. Анализ экономической безопасности региона с использованием имитационного моделирования: автореферат диссертации на соискание ученой степени канд. экон. наук: 08.00.13. - М., 2002. - 19 с.

75. Малин А. С., Найденов И. В. Стратегическое управление экономической безопасностью региона. - М.: Книга-Мемуар, 2015. - 288 с.

76. Малюта А. В. Продовольственный комплекс в системе обеспечения экономической безопасности региона (на примере Ярославской области): автореф. дис канд. экон. наук: 08.00.05. - Ярославль, 2004. - 26 с.

77. Мамаева Л.Н. Экономическая безопасность предприятия: учеб. пособие; - Саратов: Саратов. соц.-экон. ин-т (фил.) "РЭУ им. Г. В. Плеханова", 2015. - 112 с.

78. Матвеев И. Б. Формирование и развитие системы эффективного обеспечения экономической безопасности региона: автореферат диссертации на соискание ученой степени канд. экон. наук: 08.00.05. - СПб, 1998. - 21 с.

79. Мишулин Г. М., Таранухин Д. С. Инновационный фактор обеспечения экономической безопасности: монография; Куб. гос. технол. ун-т. - М: Современ. экономика и право; Краснодар: КубГТУ, 2016. 368 с.

80. Мищенко В. В. Устойчивое и безопасное развитие региона: оценка и обеспечение / В. В. Мищенко, О. Н. Ютяева. - Барнаул: Изд-во Алт. гос. ун-та, 2012. - 251 с.

81. Модернизация и экономическая безопасность России Том 1, под редакцией акад. Н.Я. Петракова, М.: Финансы и кредит, 2010. - 250 с.

82. Модернизация и экономическая безопасность Российской Федерации. Том 6 /Отв. ред. В.А.Цветков. – М.-СПб:Нестор-История, 2016. -712 с.

83. Моисеенко Е. Г. Формирование системы международной региональной экономической безопасности: автореф. дис. ... д-ра экон. наук: 08.00.14. - Минск, 2004. - 39 с.

84. Молчан А. С., Тернавщенко К. О. Экономическая безопасность: учеб. пособие; Куб. гос. технол. ун-т. - Краснодар: КубГТУ, 2016. 127 с.

85. Мынин Д. В. Методы и модели сравнительной оценки и управления социально-экономической безопасностью регионов: автореф. дис канд. экон. наук: 08.00.13. - М., 2008. - 25 с.
86. Налоговая система и экономическая безопасность региона / А. А. Куклин [и др.]; Под ред. А.А. Куклина. - Екатеринбург, 2004. - 195 с.
87. Николаева А.Н. Инновационная составляющая экономической безопасности региона. - Чебоксары: Перфектум, 2013. - 190 с.
88. Новичков И. В. Регионализация экономической безопасности в условиях социальной модернизации. - Саратов: Изд-во Саратов.ун-та, 2000. - 20с.
89. Новоселова О. В. Оценка взаимосвязи динамики промышленного производства и уровня экономической безопасности региона (на примере Республики Башкортостан): автореферат диссертации на соискание ученой степени канд. экон. наук: 08.00.05. - Уфа, 2002. - 22 с.
90. Носачев А. В. Минимизация рисков в системе обеспечения экономической безопасности естественных монополий: автореф. дис. канд. экон. наук: 08.00.05. - Ростов н/Дону, 2011.30 с.
91. Общая теория национальной безопасности: Учебник / Под общ. ред. А. А. Прохожева. Изд. 2. М.: Изд-во РАГС, 2005. 252 с.
92. Оганян Т. М. Индикаторы оценки воспроизводства экономической безопасности региона (на материалах Краснодарского края): автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05. - Ставрополь, 2011. - 26 с.
93. Окунь А. С. Налоговый инструментарий обеспечения экономической безопасности региона (на материалах Краснодарского края): автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.10, 08.00.05. - Ростов н/Д, 2007. - 25 с.
94. Организация и управление экономической безопасностью предприятий: учебник / А. П. Исаев и др. - СПб.: СЗИУ - фил. РАНХиГС, 2016. - 332 с.
95. Отчет о научно-исследовательской работе «Концепция по обеспечению экономической безопасности Москвы как мегаполиса и столицы Российской Федерации». — М.: Государственное научное учреждение «Экспертно-аналитической центр», 2005. -150 с.
96. Панин А. У. Экономическая безопасность предприятий: организация, функционирование, развитие / А. У. Панин, С. В. Семененко, В. А. Синюкова. - Воронеж: Науч. кн., 2014. - 151 с.
97. Панкратова Е. Л. Управление предприятиями гидроэнергетики в системе экономической безопасности региона: автореф. дис канд. экон. наук: 08.00.05. - М., 2006. - 25 с.

98. Петраков Н.Я. Русская рулетка: экон. эксперимент ценою 150 миллионов жизней.. – М.: Экономика, 1998. - 285 с.
99. Петров Е. Ю. Институт предпринимательства как фактор экономической безопасности регионального развития: автореф. дис канд. экон. наук: 08.00.05. - Казань, 2009. - 25 с.
100. Петров И. В., Ермоленко О. М. Институциональные аспекты воспроизводства экономической безопасности региона в условиях модернизации банковского сектора. - Краснодар: ЮИМ, 2014. - 269 с.
101. Пискунова С. В. Экономическая безопасность региона в контексте выявления механизмов дисбаланса бюджетных процессов (на материалах Ставропольского края): автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08 00.05, 08.00.10. - Ставрополь, 2008. - 27 с.
102. Пластинина Е. А. Система государственных закупок как фактор экономической безопасности региона (на примере Ярославской области): автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05. - М., 2009. - 28 с.
103. Плащенко В. В. Обеспечение безопасности бизнеса промышленных предприятий. Теория и практика: учеб. пособие; Череповец. гос. ун-т. - Череповец: ЧГУ, 2014. - 330 с.
104. Проблемы региональной экономической безопасности Дальнего Востока России в условиях перехода к рыночной экономике: тезисы докл. регионал. науч. конф., 28-30 сентября 1999 г. / Дальневост. гос. акад. экономики и финансов. - Владивосток, 1999. - 149 с.
105. Промышленная безопасность: учеб.-метод. пособие / Б. С. Мاستрюков [и др.]; Нац. исслед. технол. ун-т, Каф. техносфер. безопасности. - М.: МИСиС, 2015. 147 с.
106. Пряникова А.Г. Статистическое исследование экономической безопасности регионов РФ: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.12. - М., 2012. - 30 с.
107. Региональная экономическая безопасность: материалы четвертого пленар. заседания постоянно действующей науч.-практ. конф. по пробл. соц.-экон. развития Санкт-Петербурга 5 окт. 2000 г. - СПб: Изд-во С.-Петерб. гос. ун-та экономики и финансов, 2001. - 154 с.
108. Региональные аспекты экономической безопасности страны в условиях глобализации / О. Н. Чувилова [и др.]; Моск. гуманитар.-экон. ин-т. Ставропол. фил. - Ставрополь: Шкуро С. Н., 2015. - 108 с.

109. Риски реального сектора экономики в контексте экономической безопасности региона: монография / И. Н. Санникова [и др.]; Алт. гос. ун-т. - Барнаул: АГУ, 2015. - 184 с.
110. Рудометкин С. В. Развитие механизмов риск-инжиниринга для укрепления экономической безопасности производственных предприятий (на материалах Ставропольского края): автореф. дис. канд. экон. наук: 08.00.05. - Ставрополь, 2012. 22 с.
111. Рябчинский А. И. Организация перевозочных услуг и безопасность транспортного процесса: учебник / А. И. Рябчинский, В. А. Гудков, Е. А. Кравченко. - М.: Академия, 2011. - 255 с.
112. Савченко Е. О. Экономическая и промышленная безопасность предприятия: учебное пособие; Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова. - Москва: РЭУ им. Г. В. Плеханова, 2017. - 124 с.
113. Саматов Т.И. К разработке методики оценки экономической безопасности промышленного комплекса региона // Региональные проблемы преобразования экономики, 2017, № 8, с. 99-105.
114. Саматов Т.И. Методы и показатели обеспечения экономической безопасности промышленного комплекса региона // Вестник РУДН, серия Экономика, 2018, № 1, с. 89-100.
115. Саматов Т.И. Механизм обеспечения экономической безопасности инвестиций в промышленность Республики Татарстан // Экономика строительства, 2018, № 3, с. 53-65.
116. Саматов Т.И. Обеспечение экономической безопасности промышленного комплекса субъекта Российской Федерации // Казанский экономический вестник 2017, № 6, с. 44-53
117. Саматов Т.И. Промышленный комплекс региона как объект обеспечения экономической безопасности // Проблемы теории и практики управления, 2018, № 10, с. 45-53.
118. Самойлова Л. К. Методические аспекты оценки экономической безопасности региона (по материалам Оренбургской области): автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05. - СПб, 2004. - 21 с.
119. Светлаков А. Г. Стратегия экономической безопасности регионального агропромышленного комплекса: теория, методология и практика: автореф. дис. ... д-ра экон. наук: 08.00.05, 15, 11. - Екатеринбург, 2007. - 44 с.
120. Сенчагов В.К. Экономическая безопасность: геополитика, глобализация, самосохранение и развитие. - М.: Финстатинформ, 2002.- 128 с.
121. Сенько А.Н. Обеспечение экономической безопасности промышленного комплекса Республики Беларусь на стадии его роста: автореф. дис.

... д-ра экон. наук: 08.00.05. - Минск: Акад. упр. при Президенте Республики Беларусь, 2008. – 45 с.

122. Сербиновский Б. Ю. Экономическая безопасность региона / Б.Ю.Сербиновский,М.В.Россинская,С.Г.Тяглов;Отв. ред. Н.А. Бреславцев. - Ростов н/Д: Изд-во СКНЦ ВШ, 2002. - 136с.

123. Сизов Ю. И. Экономическая безопасность региона: регионализация, устойчивость бизнеса, стратегия. - М.: Наука, 2004. - 310с.

124. Симанков В. С., Бучацкая В.В. Системные исследования безопасности региона на основе нейронной сети. - Краснодар: КубГТУ, 2003. - 226 с.

125. Соколов А.П. Приоритетные меры в системе обеспечения экономической безопасности //Научное обозрение. Серия 1. Экономика и право,2015,№4, С.113 -118.

126. Состояние экономической безопасности регионов России: ключевые проблемы и пути решения: материалы к докл. Президенту РФ " О состоянии нац. безопасности Рос. Федерации в 2013 году и мерах по ее укреплению / А. И. Татаркин [и др.]: под ред. А. И. Татаркина, А. А. Куклина. - Екатеринбург: Ин-т экономики УрО РАН, 2013. - 69с.

127. Социально-экономические и правовые проблемы обеспечения безопасности региона: материалы Междунар. науч.-практ. конф., 19-21 февр. 2015 г., Иркутск / Байк. гос. ун-т экономики и права. - Иркутск: БГУ-ЭП, 2015. - 224 с.

128. Суглобов А. Е. Экономическая безопасность предприятия: учеб. пособие / А. Е. Суглобов С. А. Хмелев, Е. А. Орлова. - М.: ЮНИТИ, 2013. - 271 с.

129. Теоретические и прикладные аспекты экономической безопасности региона: материалы III Междунар. науч.-практ. конф. в режиме on-line, 4 окт. 2014 г.: тез. / Моск. гос. ун-т путей сообщ., Нижегород. фил. ; под ред. Н. В. Пшениснова. - Чебоксары: Эксперт.-метод. центр, 2014. - 81 с.

130. Тетяев П. Е. Совершенствование налоговой системы как фактор повышения экономической безопасности региона: автореф. дис канд. экон. наук: 08.00.10, 08.00.05. - Екатеринбург, 2004. - 26с.

131. Технологии обеспечения безопасности (информационной, экологической, экономической): учеб-метод. комплекс / Л. А. Михайлов [и др.]. - СПб: Изд-во РГПУ им. А. И. Герцена, 2007. 184 с.

132. Тимофеева С.С., Шешуков Ю. В. Производственная безопасность: учеб. пособие. - Иркутск: Изд-во Иркут. гос. техн. ун-та, 2010.- 335 с.

133. Третьяков Д. В. Организационно-методический инструментарий обеспечения экономической безопасности региона: автореф. дис канд. экон. наук: 08.00.05. - Тамбов, 2012. - 22 с.
134. Туфетулов А. М. Реструктуризация промышленного предприятия в аспекте стратегического планирования : коллективная монография / А.М. Туфетулов, К.Д. Очайкин - М. : Научный консультант, 2015. - 168 с.
135. Учетно-аналитические инструменты прогнозирования экономической безопасности инновационного развития территорий: материалы III Междунар. науч. конф., 26-27 нояб. 2010 г. / Российский гуманитарный науч. фонд (Москва). - Астрахань: Изд-во АГТУ, 2013. - 531 с.
136. Фалинский И. Ю. Теневая экономика как угроза экономической безопасности региона (на примере Южного федерального округа Российской Федерации): автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05. - М., 2009. - 30 с.
137. Федор А. И. Экономическая безопасность регионов: уч.пос. / А.И. Федор; Волгоград.гос.аграр.ун-т. - Волгоград: Волгоградский ГАУ, 2014. - 91с.
138. Фильчаков В. В. Теневизация экономики как угроза экономической безопасности региона и механизмы компенсации ее негативных эффектов: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05. - Ростов н/Д, 2006. - 27 с.
139. Финансовая безопасность: экономические и правовые проблемы: сб. науч. тр. (по материалам междунар. науч.-практ. конф., Саратов, 31 мая 2012 г.) / Саратовская гос. юридическая академия. - Саратов, 2012. - 235 с.
140. Финансовая безопасность. Финансовые расследования: учеб. пособие / А. Г. Хабибулин [и др.]. - М.: Изд-во Моск. ун-та, 2013. - 365 с.
141. Хайбулин Р. Г. Производственно-экологический мониторинг — залог безопасности / Р. Г. Хайбулин // Экология промышленного производства. - 2015. - N 4. - С. 52-59.
142. Хакимов А. Х. Экономическое неравенство и безопасное развитие регионов России: межрегиональные сопоставления; Казан. федер. ун-т. - Казань: Изд-во Казан. ун-та, 2016. - 193 с.
143. Цветков В.А. Циклы и кризисы: теоретико-методологический аспект: монография. – М.: Институт проблем рынка; СПб: Нестор-История, 2013. – 502 с.
144. Чапиковский Д. В. Экономическая безопасность региона: приоритеты и механизмы инвестиционной поддержки: автореф. дис канд. экон. наук: 08.00.05. - Ростов н/Д, 2006. - 40 с.
145. Чиркова И. Г. Энергетическая безопасность АПК регионов Сибири при инновационном развитии экономики. - Новосибирск, 2010. - 364 с.

146. Чувилова О. Н., Романюта И. В. Методика и оценка геоэкономической безопасности регионов. - М.: Науч. б-ка, 2014. - 160 с.
147. Шаипов Т. Р. Обеспечение экономической безопасности регионов в системе государственного управления России в условиях глобализации: автореф. дис канд. экон. наук: 05.13.10. - М., 2007. - 21 с.
148. Шелудченко Ж. Н. Теоретико-методологические аспекты модернизации системы обеспечения экономической безопасности промышленного предприятия; под науч. ред. В.М. Джухи. - Ростов н/Д, 2010.- 186 с.
149. Шерстнев А. В. Экономическая оценка рисков в системе управления экологической безопасностью на производственных объектах: автореф. дис. канд. экон. наук: 08.00.05. - Саратов, 2012. 23 с.
150. Широков В. И. Корпоративная безопасность предприятия. Сборник материалов и практических рекомендаций / В. И. Широков, М. В. Хохлов, И. В. Лукашева. - М.: Первая образцовая тип, 2016. - 432 с
151. Шкваров В. М. Теоретические основы и классификация угроз экономической безопасности России: автореф. дис. канд. экон. наук: 08.00.05. - СПб, 2009. 26 с.
152. Щетинин Д. А. Обеспечение минерально-сырьевой безопасности России в условиях глобализации мирохозяйственных связей: автореф. дис. ... канд. экон. наук: 08.00.05. - М., 2012. -17 с.
153. Экономическая безопасность - региональные проблемы: тез. докл. V Всерос. науч.-практ. конф. / Редкол.: Ф.Ф.Юрлов (отв. ред.) и др. - Н. Новгород : , 2003. - 226с.
154. Экономическая безопасность - региональные проблемы: тр. VI Всерос. научно-практ. конф. / Российская академия естественных наук (Москва). - Н. Новгород: НГТУ, 2005. - 246с.
155. Экономическая безопасность регионов России / В. К. Сенчагов [и др.]; под ред. В. К. Сенчагова; Нижегород. гос. техн. ун-т им. Р. Е. Алексева. - 2-е изд., перераб. и доп. - Н. Новгород: Растр-НН, 2014. - 299 с.
156. Экономическая безопасность регионов России в 1998 году / А.И. Татаркин, А.М. Мастепанов, А.А. Куклин и др. - Екатеринбург, 2000. - 53 с.
157. Экономическая безопасность регионов России в условиях неблагоприятного влияния факторов внешней среды / И. П. Данилов [и др.]; Чуваш. гос. ун-т им. И. Н. Ульянова. - Чебоксары: Пегас: Изд-во Чуваш. ун-та, 2016. - 171 с.

158. Экономическая безопасность: государство, регион, предприятие: сб. ст. Междунар. науч.-практ. конф., 8-9 апр. 2015 г., Барнаул / Алт. гос. техн. ун-т им. И. И. Ползунова. - Барнаул: Изд-во АлтГТУ, 2015. - 219 с.
159. Экономическая безопасность: региональный аспект: сб. материалов II межвуз. науч.-практ. конф., 19 дек. 2014 г., Санкт-Петербург / С.-Петерб. гос. экон. ун-т ; под ред. Т. И. Безденежных, В. В. Шапкина. - СПб.: Изд-во С.-Петерб. гос. экон. ун-та, 2014. - 239 с.
160. Экономическая безопасность: стратегические риски и угрозы: 3-я Межвуз. науч.-практ. конф. с междунар. участием, 13 мая 2016 г., Великий Новгород: сб. ст. / С.-Петерб. гос. экон. ун-т под ред. Т. И. Безденежных, Р. В. Дронова, В. В. Шапкина. - СПб. Изд-во СПбГЭУ, 2016. -239 с.
161. Экономическая и национальная безопасность / под ред. Е.А. Олейникова. – М.: Изд-во «Экзамен», 2005. – 768 с.
162. Якунина М. В. Модернизация и безопасность региона / М. В. Якунина, В. К. Крутиков, О. С. Посыпанова. - Калуга, 2015. - 167 с.
163. Якунина М. В. Экономическая безопасность региона: учеб.-метод. пособие / М. В. Якунина, В. К. Крутиков, О. С. Посыпанова. - Калуга, 2015. - 103 с.
164. Buhvald E., Glovatskaya N., Lazurenko S. Macrosystems economic safety: factors, criteria and indexes. Questions of economy. – 1994 - №12 – p. 25-34
165. Kahler M. Economic security in an era of globalization, 2005, available at: <http://irps.ucsd.edu/assets/014/6745.pdf> (accessed 18 November 2014)
166. Kolosov A.V. Economic safety of the economic systems – М: RAGS. 2001.- 314 p.
167. Nanto D. K. Economics and National Security: Issues and Implications for U.S. Policy”, Congressional Research Service, 2011, available at: <https://www.fas.org/sgp/crs/natsec/R41589.pdf> (accessed 15 November 2014).
168. Nesadurai H. Conceptualising Economic Security in an Era of Globalisation: What Does the East Asian Experience Reveal?”, CSGR Working Paper No. 157/05, (2005), available at: <http://www2.warwick.ac.uk/fac/soc/csgr/research/workingpapers/2005/wp15705.pdf> (accessed 12 November 2014).
169. Posen A. and Tarullo D. K. Report of the Working Group on Economics and National Security”, Princeton Project on National Security, 2005, available at: <http://www.princeton.edu/~ppns/conferences/reports/fall/ENS.pdf> (accessed 16 November 2014).